

PATVIRTINTA
Vilniaus miesto savivaldybės tarybos
2021 m. d.
sprendimu Nr.

VILNIAUS MIESTO 2021–2030 METŲ STRATEGINIS PLĖTROS PLANAS



TURINYS

1. ĮVADAS	4
2. VIDAUS IR IŠORĖS APLINKOS BEI ISTORINĖS RAIDOS ANALIZĖ	5
2.1. APIBENDRINTA MIESTO PAŽANGA 2010-2020 M. LAIKOTARPIU	6
2.2. VILNIAUS M. IŠTEKLIAI	8
2.3. VILNIAUS M. GYVENTOJAI	11
2.4. ŠVIETIMAS	12
2.5. SOCIALINĖ APSAUGA	19
2.6. SVEIKATA IR SVEIKATINGUMAS	25
2.7. KULTŪRA	32
2.8. JUDUMAS	37
2.9. EKONOMINĖ PLĖTRA	45
2.10. TURIZMAS	51
2.11. MIESTO PLĖTRA	56
2.12. APSAUGA IR SAUGUMAS	63
2.13. APLINKOS APSAUGA	68
3. MIESTO VIZIJA IR PLĖTROS KRYPTYS	73
3.1. STRATEGINIŲ KRYPTIŲ IR TIKSLŲ SISTEMOS SUDARYMO PRINCIPAI	76
3.2. ŠVIETIMAS	77
3.3. SOCIALINĖ APSAUGA	98
3.4. SVEIKATA, SVEIKATINGUMAS IR SPORTAS	110
3.5. KULTŪRA	120
3.6. JUDUMAS	145
3.7. EKONOMINĖ PLĖTRA IR TURIZMAS	161
3.8. APLINKA IR MIESTO PLĖTRA	174
3.9. SAUGUMAS IR APSAUGA	188
3.10. PASLAUGOS	202
3.11. VALDYMO MEISTRIŠKUMAS IR PLANAVIMAS	207
4. LĖŠŲ POREIKIS IR FINANSAVIMO ŠALTINIAI	215
5. STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMAS IR STEBĖSENA	218
5.1. SPP ĮGYVENDINIMO STEBĖSENOS TVARKOS PASKIRTIS	218
5.2. VILNIAUS MIESTO SAVIVALDYBĖS SPP ĮGYVENDINIMO STEBĖSENOS INSTITUCINĖ STRUKTŪRA ...	220
5.3. SPP ĮGYVENDINIMAS, VALDYMAS IR STEBĖSENA	221
5.4. SPP KOREGAVIMAS	223

5.5. SPP ĮGYVENDINIMO RODIKLIAI	224
5.6. SPP RODIKLIŲ SISTEMOS KOREGAVIMAS.....	225

NAUDOJAMOS SANTRUMPOS

SPP, Strateginis planas – Vilniaus miesto strateginis planas 2021-2030 m.

VMSA – Vilniaus miesto savivaldybės administracija

SVP – Strateginis veiklos planas

Savivaldybė – Vilniaus miesto savivaldybė

VŠPC – Vilniaus švietimo pažangos centras

NT – Nekilnojamasis turtas

KSSS – Kokybės standarto stebėsenos sistema

VVSB – Vilniaus miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biuras

SJSP – Savivaldybės įmonė Susisiekimo paslaugos

BP – Vilniaus miesto bendrasis planas

PSO – Pasaulio sveikatos organizacija

1. ĮVADAS

Savivaldybės strateginis plėtros planas yra ilgojo laikotarpio (4-10 metų trukmės) planavimo dokumentas, skirtas aplinkos, socialinei ir ekonominei raidai savivaldybės teritorijoje planuoti ir rengiamas atsižvelgiant į kitus strateginio ir programavimo lygmens planavimo dokumentus. Tai yra vienas pagrindinių miesto strateginio valdymo dokumentų, kuriuo vėliau vadovaujasi rengiant trumpesniojo laikotarpio strateginio planavimo dokumentus.

Vilniaus miesto 2021-2030 metų strateginis plėtros planas (toliau – SPP arba Strateginis planas) yra sudedamoji strateginio miesto valdymo dalis, apibrėžianti Vilniaus miesto savivaldybės administracijos (toliau – VMSA) strategines veiklos kryptis. Strateginiame plane yra įtvirtintos pagrindinės Vilniaus miesto strateginės vystymosi kryptys, nustatyti siektini tikslai bei uždaviniai ir pagrindinės priemonės nustatytiems tikslams pasiekti bei rodiklių sistema, padėsianti matuoti įgyvendintų priemonių poveikį bei sėkmę siekiant strateginių tikslų. SPP bus įgyvendinamas jame numatytus veiksmus perkeliant į kiekvienų metų strateginius veiklos planus (toliau – SVP).

Keičiantis miesto aplinkai, atsirandant naujiems poreikiams ir galimybėms, planas bus peržiūrimas. Plano valdymo ir stebėsenos sistema numato galimybes suinteresuotoms šalims teikti pastabas bei pasiūlymus dėl veiksmų ar stebėsenos rodiklių įtraukimo, pašalinimo ir koregavimo.

Strateginio plano dokumente pateikiama ši aktuali informacija:

- Vilniaus miesto vidaus ir išorės aplinkos bei istorinės raidos analizė;
- Vilniaus miesto vizija iki 2030 m. bei dešimt strateginių krypčių (Aplinka ir miesto plėtra, Socialinė apsauga, Judumas, Kultūra, Saugumas ir apsauga, Sveikata, sveikatingumas ir sportas, Švietimas, Ekonominė plėtra, Paslaugos, Valdymo meistriškumas ir planavimas);
- Strateginių krypčių tikslai, uždaviniai, pagrindinės priemonės bei stebėsenos rodikliai;
- Orientacinis lėšų poreikis ir finansavimo šaltiniai;
- Strateginio plėtros plano įgyvendinimo ir stebėsenos sistema.

Strateginio plano rengimo projekto koordinavimui Vilniaus miesto savivaldybėje (toliau – Savivaldybė) buvo suformuota Vilniaus miesto 2021-2030 metų strateginio plano rengimo darbo grupė. Kiekvienos iš dešimties strateginių krypčių tikslų, uždavinių, priemonių ir vertinimo rodiklių formavimui buvo suformuotos atskiros darbo grupės, sudarytos iš VMSA ir jai pavaldžių įmonių atstovų, savo sričių ekspertų. Strateginio plano rengimo laikotarpiu buvo vykdomi reguliarūs darbo grupių susitikimai ir diskusijos.

Rengiant SPP buvo atsižvelgta į atliktos miesto vidaus ir išorės analizės rezultatus, gyventojų nuomonės tyrimo išvadas, ekspertų įžvalgas ir kitų suinteresuotų šalių nuomonę.

2. VIDAUS IR IŠORĖS APLINKOS BEI ISTORINĖS RAIDOS ANALIZĖ

Rengiant buvo atlikta strateginio planavimo dokumentų ir statistinių duomenų analizė, diskusijos su miestui aktualių sričių ekspertais ir Vilniaus miesto savivaldybei pavaldžiomis įmonėmis, atlikta miesto stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių analizė.

Strateginio planavimo dokumentų analizė

Strateginio planavimo dokumentų analizės metu atrinkti Vilniaus miestui aktualūs strateginio planavimo dokumentai pagal 10 teminių sričių (ekonomika, turizmas, švietimas, judumas, kultūra, sveikata ir sveikatingumas, socialinė apsauga, apsauga ir saugumas, miesto plėtra ir planavimas, aplinkos apsauga¹), identifikuotos ir susistemintos pagrindinės strateginio planavimo dokumentų nuostatos ir tikslai bei pagrindiniai strateginio planavimo dokumentų nuostatas atspindintys rodikliai. Šios analizės rezultatas – nustatyti miesto strateginiai prioritetai, įvertintas įvairaus lygmens strateginių dokumentų kontekstas, sudarytas pradinis strateginių rodiklių sąrašas.

Statistinių duomenų analizė

Remiantis strateginio planavimo dokumentų analizės rezultatais ir ekspertų įžvalgomis, atrinkti statistiniai duomenys analizei. Analizuota Vilniaus miesto raida 2015-2019 metais, atliktas palyginimas su kitais Lietuvos didmiesčiais ir / ar visa Lietuva bei palyginamais užsienio miestais. Tokiu būdu įvardintos pastarąjį dešimtmetį mieste stebėtos tendencijos, miesto stiprybės ir silpnybės, įvertinta, ar pavyko pasiekti ankstesniame SPP iškeltus rodiklius.

Grupinės diskusijos, konsultacijos su ekspertais ir miestui pavaldžiomis įmonėmis

Vykdytos teminės diskusijos su VMSA, savivaldybės pavaldžių įmonių ir kitų organizacijų atstovais siekiant gauti kokybinių įžvalgų apie miesto progresą įvairiose srityse bei giliau suprasti statistinius rezultatus. Šio etapo metu surinktos įžvalgos apie miesto stiprybes, silpnybes, galimybes ir grėsmes bei jų susidarymo priežastis, identifikuoti suinteresuotų šalių lūkesčiai rengiamai strategijai.

SSGG analizė

Miesto stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių sąrašas suformuluotas apibendrinus strateginio planavimo dokumentų ir statistinių duomenų analizės bei ekspertų diskusijų rezultatus. Baigta miesto esamos situacijos analizė, parengta galutinė miesto aplinkos ir strateginio planavimo dokumentų analizės ataskaita.

¹ Pastaba: administravimo sritis analizuojama tolesniame projekto etape, atliekant įgyvendinimo rizikų ir proceso analizę

2.1. APIBENDRINTA MIESTO PAŽANGA 2010-2020 M. LAIKOTARPIU

Pagal ankstesniame, 2010 m. parengtame miesto SPP ir šio plano atnaujinime (2017 m.) numatytus rodiklius įvertinta miesto pažanga atskirose srityse:

- 3 balai – pasiekta daugiau nei du trečdaliai iškeltų rodiklių;
- 2 balai – pasiekta daugiau nei trečdalis bet mažiau nei du trečdaliai iškeltų rodiklių;
- 1 balas – pasiekta mažiau nei trečdalis iškeltų rodiklių;
- 0 balų – nebuvo vykdoma pakankama iškeltų rodiklių stebėsena progresui įvertinti.

Įvertinus ankstesniame SPP numatytų rodiklių įgyvendinimą matyti, jog 2010-2020 m. laikotarpiu padaryta ženkli pažanga ekonomikos, kultūros, apsaugos ir saugumo, aplinkos apsaugos srityse. Tuo tarpu, turizmo, judumo, švietimo bei sveikatos ir sveikatingumo srityse nuosekli pažangos stebėsena nebuvo atliekama.

Vilniaus m. pažangos 2010-2020 m. apibendrinimas

SRITIS	SRITIES PAŽANGOS VERTINIMAS	KOMENTARAI
Ekonomika	3 balai	Dauguma ankstesniame SPP numatytų rodiklių buvo pasiekti.
Turizmas	1 balas	Nei vieno iš stebėtų rodiklių reikšmės nebuvo pasiektos.
Švietimas	2 balai	Pavyko pasiekti daugiau nei 50 proc. numatytų valstybinių brandos egzaminų rezultatų rodiklių. Didelė dalis kitų rodiklių nebuvo nuosekliai sekami ir / ar dėl taikytos metodikos yra sunkiai apskaičiuojami pagal turimus duomenis.
Judumas	0 balų	Dauguma ankstesniame strateginiame plane ir jo atnaujinime numatytų rodiklių nebuvo sekami arba pasikeitė rodiklių vertinimo metodai.
Kultūra	3 balai	Pasiekti abu ankstesniame strateginiame plėtros plane numatyti rodikliai.
Sveikatingumas	0 balų	Didžioji dalis ankstesniame strateginiame plėtros plane numatytų rodiklių nebuvo sekami arba pasikeitus rodiklių aprašymams, faktinės reikšmės nebeskaičiuotos.
Socialinė apsauga	2 balai	Pasiekta mažiau nei pusė stebėtų rodiklių.
Apsauga ir saugumas	3 balai	Pasiektas ankstesniame strateginiame plėtros plane iškeltas rodiklis.
Miesto plėtra	0 balų	Rodikliai nebuvo nuosekliai stebimi.

**Aplinkos
apsauga**

3 balai

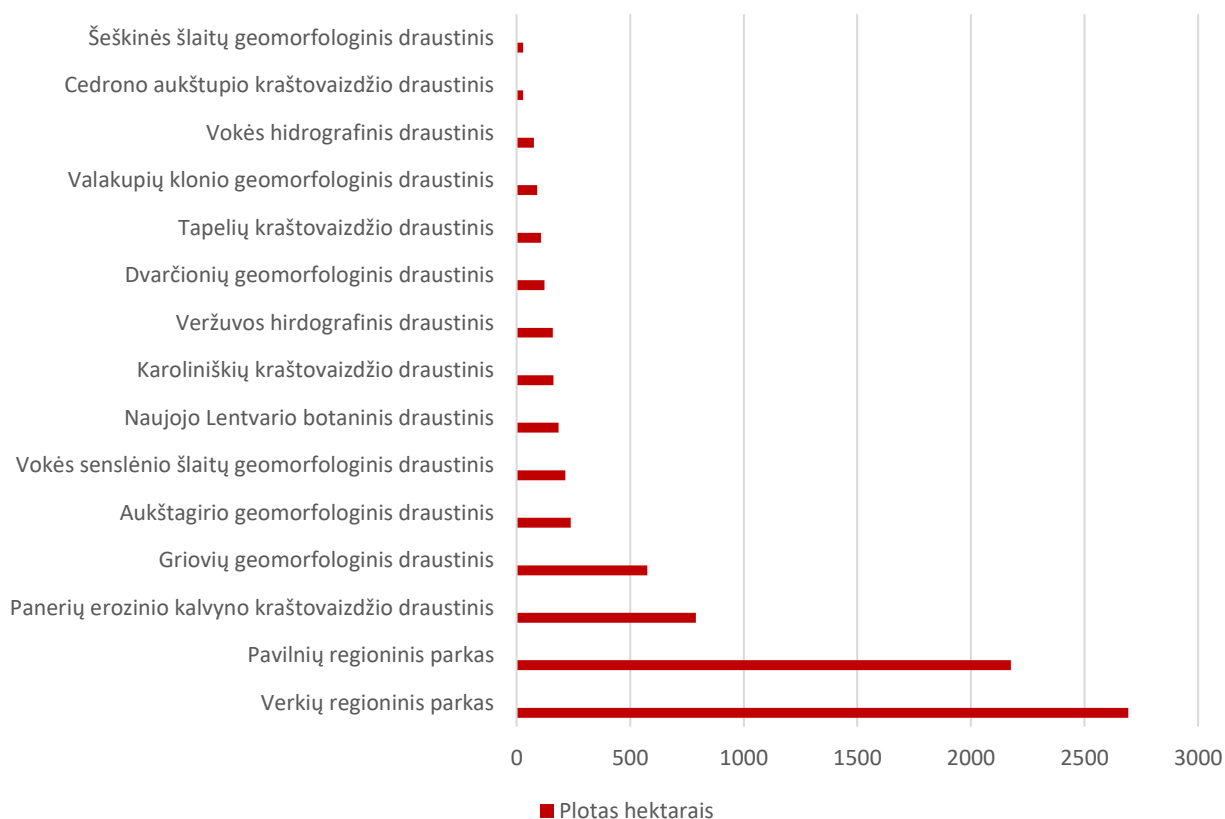
Pasiekti visi ankstesniame strateginiame plėtros plane užsibrėžti rodikliai.

2.2. VILNIAUS M. IŠTEKLIAI

2.2.1. MIESTO ŽALIOJI TERITORIJA

Pagal Vilniaus miesto teritorijos bendrojo plano duomenis, intensyvaus naudojimo želdynų dalis, tenkanti 1 gyventojui, yra 43,4 kv. m. Vilniui, lyginant su kitais Lietuvos miestais, tenka maža užstatytų teritorijų dalis – 35 proc. bei didžiausia miškų užimamo ploto dalis – 36 proc., o teritorija išnaudojama neintensyviai ir turi didelius rezervus miesto plėtrai. Vilnių taip pat supa gausybė draustinių ir regioninių parkų, didžiausi jų – Verkių ir Pavilnių regioniniai parkai.

Paveikslas 1: Draustiniai ir parkai Vilniaus miesto savivaldybėje



Šaltinis: Vilniaus miesto teritorijos bendrasis planas

2.2.2. INŽINIERINIS APRŪPINIMAS

Vanduo

Pagal UAB „Vilniaus vandenys“ pateiktus duomenis, geriamojo vandens poreikis Vilniaus mieste 2019 m. buvo 93,3 tūkst. m³/d. Planuojama, kad šis skaičius iki 2030 m. išaugs iki 130 tūkst.m³/d, 112,4 tūkst.m³/d bus reikalinga Vilniaus miestui ir 17,6 tūkst.m³/d – Vilniaus priemiesčiams². Šiuo metu Vilniaus miesto patvirtintos požeminio vandens atsargos yra 580 tūkst.m³/d. Be didelių papildomų investicijų galima tiekti iki 250 tūkst.m³/d., t.y. tiek, kiek būtų reikalinga jei mieste gyventų apie vieną milijoną gyventojų.

Ūkinės nuotekos

² Vilniaus miesto savivaldybės teritorijos bendrasis planas

Vilniaus miesto buitinių ir gamybinių nuotekų kiekis 2030 m. gali išaugti iki 142,2 tūkst. m³/d, iš jų miesto 123,5 m³/d, už nuotekų surinkimą ir valymą Vilniaus mieste atsakingi „Vilniaus vandenys“. Nors esamos nuotekų valyklos pajėgumas yra 225 tūkst. m³/d., ją būtina rekonstruoti dėl labai susidėvėjusios įrangos.³ 2016 m. Lietuvos statistikos departamento duomenimis, 95 proc. Vilniaus miesto gyventojų yra prijungti prie nuotekų sistemos ir šis skaičius kasmet didėja.

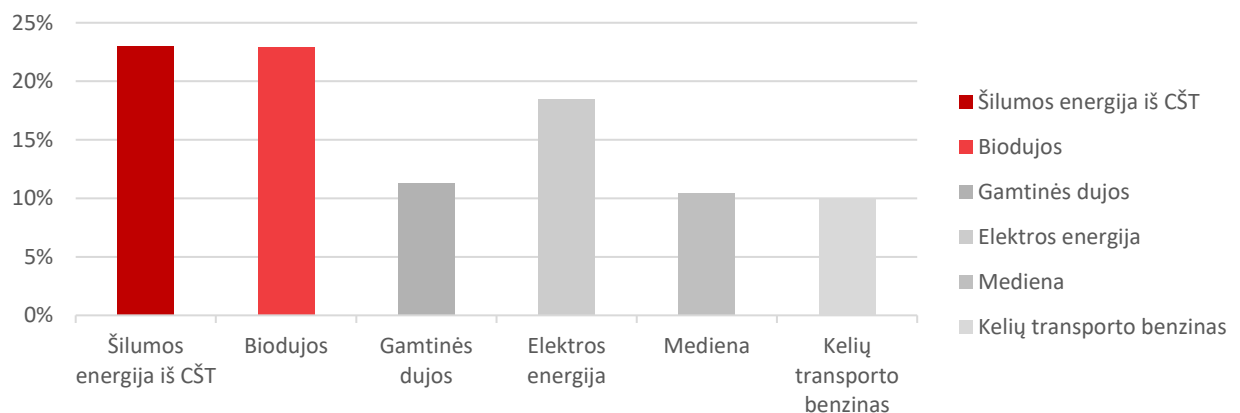
Elektros energija

2018 m. elektros energijos sąnaudos, lyginant su 2015 m., padidėjo apie 12 proc..⁴ Daugiausiai elektros energijos 2018 m. sunaudota pramonės, paslaugų ir transporto srityse – 71 proc., namų ūkiuose – 27 proc.. Elektros energija mieste perduodama 110 KW įtampos linijomis ir paskirstoma 35-10-6 KW tinklais. Įvertinus rajoninių pastatų apkrovas ir naujų objektų poreikius Vilniaus mieste, prognozuojamas elektros energijos poreikis 2030 m. yra 525 MW. Didžiausias elektros energijos poreikio augimas numatomas Naujojo centro, Pavilnio ir Pilaitės rajonuose, kuriuose prie dabartinės apkrovos prisidės atitinkamai 6,7 MW, 6,5 MW ir 10 MW.

Šilumos tiekimas

Vilniaus miesto savivaldybės atsinaujinančių energijos šaltinių ataskaitos duomenimis, šilumos energijos sunaudojimas Vilniaus mieste nuo 2015 m. iki 2018 m. padidėjo 30 proc.. Vertinant prognozuojamą gyventojų skaičiaus padidėjimą daugumoje Vilniaus miesto rajonų, numatoma, kad norminis metinis centralizuotai tiekiamos šilumos poreikis 2030 metais sudarys apie 3000 GWh per metus.⁵ Planuojama plėtoti projektus susijusius su atsinaujinančiais energijos šaltiniais, taip pat pagrindinio šilumos tiekėjo „Vilniaus šilumos tinklų“ katilinėse/elektrinėse įrengti apie 100 MW šilumos galios biokurą deginančių įrenginių.

Paveikslas 2: Vilniaus miesto savivaldybėje naudojami kuro ir energijos ištekliai 2018 m.



Šaltinis: Vilniaus miesto savivaldybės atsinaujinančių energijos šaltinių ataskaita

Gamtinės dujos

Vilniaus mieste gerai išvystyta dujotiekio sistema leidžia užtikrinti visus esamus ir perspektyvinius aprūpinimo dujomis poreikius. Siekiama didinti prie esamų dujotiekių prijungtų dujų vartotojų skaičių. Gamtinių dujų sunaudojimas 2018 m., lyginant su 2015 m., padidėjo 17 proc..⁶ didžiausias augimas stebėtas namų ūkių ir energetikos sektoriuje. Šį augimą sąlygojo gyventojų skaičiaus augimas bei gyvenamojo ploto plėtra.

³ Vilniaus miesto savivaldybės teritorijos bendrasis planas

⁴ Vilniaus miesto savivaldybės atsinaujinančių išteklių energijos naudojimo plėtros veiksmų plano įgyvendinimo rezultatų ataskaita

⁵ Vilniaus miesto savivaldybės teritorijos bendrasis planas

⁶ Vilniaus miesto savivaldybės atsinaujinančių išteklių energijos naudojimo plėtros veiksmų plano įgyvendinimo rezultatų ataskaita

2.2.3. SUSISIEKIMO SISTEMA

Miesto magistralinių A, B ir C kategorijų gatvių ir esamų valstybinių kelių tinklas miesto savivaldybės teritorijoje formuojamas atsižvelgiant į miesto urbanistinę plėtrą, miesto vidaus ir išorės transporto ryšius, planuojamą viešojo transporto ir dviračių maršrutinį tinklą ir magistralinių gatvių tinklo rišlumo koeficientą ($b > 1,5$). Orientacinis planuojamas magistralinių gatvių ir valstybinių kelių (esančių miesto savivaldybės teritorijoje) ilgis 2030 metams – apie 430 km, tankis – $1,07 \text{ km/km}^2$ (esamas – $1,01 \text{ km/km}^2$)⁷. Tai minimalus magistralinių gatvių (kelių) ilgis, tenkinantis viešojo transporto maršrutinio tinklo plėtros poreikius. Perspektyvinis (po 2030 metų) planuojamas magistralinių gatvių (kelių) ilgis Vilniaus miesto savivaldybės teritorijoje siektų 499,3 km, tankis – $1,25 \text{ km/km}^2$.

Perspektyvinė procentinė gatvių struktūra: A kategorijos gatvės – 6,5 proc., B kategorijos gatvės – 24,3 proc., C kategorijos gatvės – 64,3 proc., valstybiniai keliai – 4,9 proc.. Perspektyvinis (po 2030 metų) magistralinių gatvių tinklas reikalingas miesto urbanistinei struktūrai ir keleivių viešojo transporto maršrutiniam tinklui suformuoti, atlikti susisiekimo infrastruktūrai reikalingą žemės rezervavimą rengiant teritorijų planavimo projektus.

2.2.4. KULTŪROS PAVELDAS

Nekilnojamojo kultūros paveldo vietovės ir objektai

Vilniaus miesto savivaldybės bendrojo plano aiškinamajame rašte išskiriami prioritetiniai Vilniaus miesto nekilnojamųjų kultūros vertybių teritorinės apsaugos objektai: Senamiestis – pasaulio paveldo vietovė, istoriniai priemiesčiai, bažnyčių ir vienuolynų kompleksai, dvarų sodybos ir istoriniai želdynai, dominuojančio medžio architektūros paveldo teritorijos.

Nekilnojamojo kultūros paveldo apsaugos reglamentavimas

Siekiant išsaugoti Vilniaus senamiestį – pasaulio paveldo objektą, įrašytą į UNESCO sąrašą, nustatyti papildomi morfologinės kaitos Senamiestyje apribojimai, diegiama naujai statomų ir rekonstruojamų pastatų poveikio vizualinių pasekmių kontrolė. Siekiant užtikrinti Vilniaus senamiesčio istoriškai susiformavusių panoramų ir silueta apsaugą, atliekama naujai statomų ir rekonstruojamų pastatų vizualinio poveikio Senamiesčiui analizė. Kai šie pastatai išsiskiria artimojoje aplinkoje aukščiau arba tūriau, analizė atliekama pateikiant vaizdus iš Senamiesčio apžvalgos kontrolinių taškų.

Kultūros paveldo naudojimo turizmui gairės

Vilniaus senamiestyje ir jo apsaugos zonoje siekiama toliau plėtoti kultūrinį turizmą⁸. Tikslinami maršrutai, atrenkami lankytini paveldo objektai, numatomos priemonės, didinančios jų patrauklumą ir prieinamumą visuomenei. Paveldo objektai naudojami visuomenės kultūriniam švietimui ir miestiečių rekreacijai. Su Valstybės pagalba planuojama plėtoti taikomuosius pastatų ir vietovių kompleksinius tyrimus (istorinius, archeologinius, architektūrinius, menotyrinius, polichrominius ir kt.), siekiant nustatyti objektų vertingąsias savybes. Būtina didinti tvarkomųjų paveldosaugos darbų apimtį, skatinti remonto, konservavimo ir restauravimo darbus ir gerinti šių darbų kokybę. Planuojama sukurti istorinių atvirų erdvių, aikščių, parkų, sodų, skverų tvarkymo (restauravimo) darbų vykdymo programą.

Šaltinis: Vilniaus miesto savivaldybės duomenys

⁷ Vilniaus miesto savivaldybės teritorijos bendrasis planas

⁸ Vilniaus miesto bendrojo plano aiškinamasis raštas

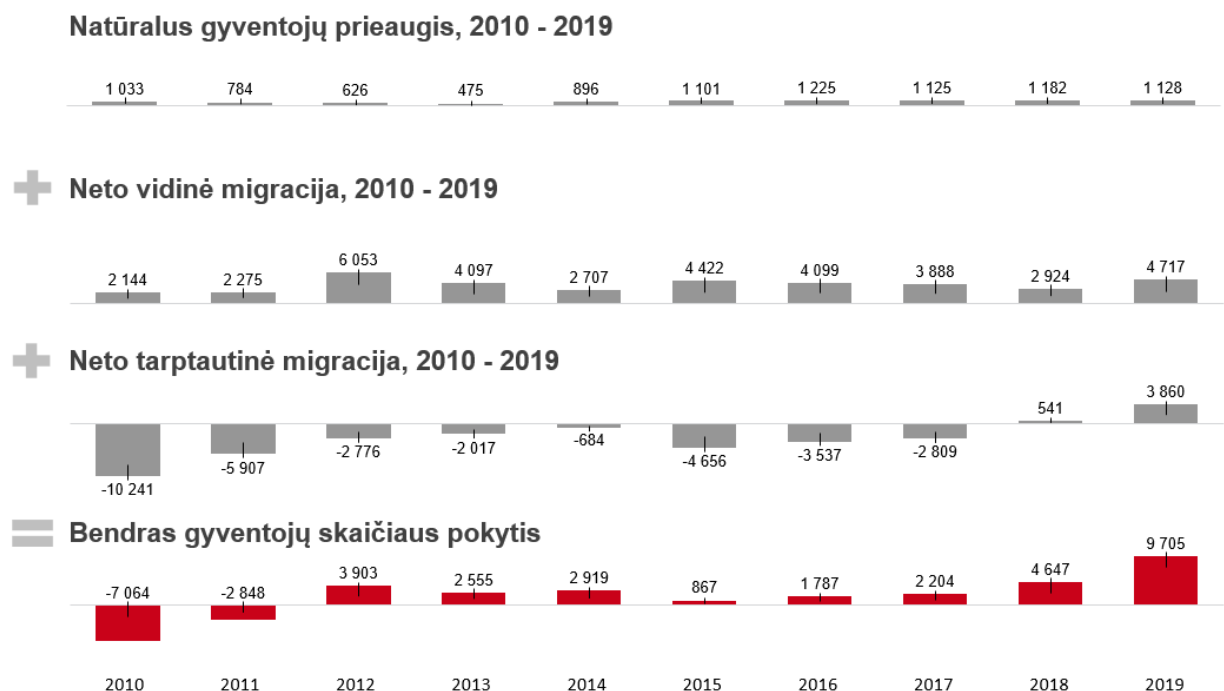
2.3. VILNIAUS M. GYVENTOJAI

Pagal Statistikos departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės (toliau – Statistikos departamentas) informaciją, 2020 m. sausio 1 d. Vilniaus mieste gyveno 561,8 tūkst. gyventojų arba 20 proc. visų Lietuvos gyventojų. Per pastarąjį dešimtmetį Vilniaus miesto administracinėse ribose gyventojų skaičius stabiliai augo, tai lėmė vidinė, o pastaraisiais metais – ir teigiama išorinė migracija. Kitaip nei kituose Lietuvos didmiesčiuose Kaune ir Klaipėdoje, Vilniaus m. stebimas ir teigiamas natūralus gyventojų prieaugis.

Kaip ir visoje šalyje bei daugelyje kitų Europos miestų, Vilniuje stebima gyventojų senėjimo tendencija. Vis dėlto, lyginant su kitų Baltijos valstybių sostinėmis, Vilniaus m. išlieka palyginti jaunu miestu: 2018 m. 1 pensinio amžiaus sulaukęs asmuo teko 4 darbingo amžiaus gyventojams (tuo tarpu Taline – 3,5, o Rygoje – 3 darbingo amžiaus gyventojams).

Analizuojant visuomenės demografinę sudėtį matoma, jog darbingo amžiaus gyventojų ateinančių dešimtmetį Vilniaus mieste mažės (11-25 m. amžiaus gyventojų mieste yra gerokai mažiau nei 46-60 m. amžiaus asmenų).

Paveikslas 3: Gyventojų skaičiaus pokytis ir pokyčio dedamosios, asmenys, 2010 – 2019 m.



Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

Per ateinančius kelerius metus gyventojų skaičius mieste turėtų toliau augti. Augimo tempai priklausys nuo bendros šalies socialinės-ekonominės padėties bei vidinės ir išorinės migracijos politikos.

2.4. ŠVIETIMAS

Švietimas – neatsiejama miestų ir šalių raidos bei stiprios ekonomikos formavimo dalis. Aukštą pridėtinę vertę gebantys kurti talentai tampa vienu svarbiausiu resursu, dėl kurio konkuruoja miestai ir šalys. Miestui itin svarbu, jog jo gyventojai būtų išsilavinusios, kūrybingos, pilietiškos asmenybės, pasirengusios spręsti ateities iššūkius, o tai priklauso nuo gebėjimo perduoti žinias ir vertybes ateities kartoms. Norint išlaikyti tolesnę miesto plėtrą, būtina ir nuosekli pažanga švietimo srityje.

2.4.1. ANKSTESNIO STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Toliau pateiktoje lentelėje nurodomi ankstesniame SPP (2010 m.) ir jo atnaujinime (2017 m.) srities pažangos stebėsenai numatyti rodikliai, jų siektinos reikšmės (2019 metams) ir esama būklė.

RODIKLIS	SIEKTINA REIKŠMĖ IKI 2019 M.	ESAMA BŪKLĖ 2019 M.
BENDROJO UGDYMO MOKYKLŲ MOKINIŲ SKAIČIAUS VIDURKIS KLASĖS KOMPLEKTE	24 (numatyta 2017 m. SPP atnaujinime)	● 24,85*
ABITURIENTŲ, GAVUSIŲ IŠ VALSTYBINIŲ BRANDOS EGZAMINŲ 86-100 BALŲ ĮVERTINIMĄ, DALIS	● Pasiiekti 7 rodikliai iš 12 (2020 m.)**	
ABITURIENTŲ, NEIŠLAIKIUSIŲ VALSTYBINIŲ BRANDOS EGZAMINŲ, DALIS	● Pasiiekti 3 rodikliai iš 8 (2020 m.)**	
PAGALBOS SPECIALISTŲ – SPECIALIŲJŲ PEDAGOGŲ SKAIČIUS TENKANTIS 400 MOKINIŲ	0,8 (numatyta 2017 m.)	● 2,2
MOKINIŲ SU SPECIALIAISIAIS UGDYMO POREIKIAIS INTEGRACIJA	4100 (numatyta 2017 m.)	● 7811***
MOKINIŲ FIZINIS AKTYVUMAS VALANDOMIS PER SAVAITĘ	7 (numatyta 2017 m.)	!n/d
IKIMOKYKLINIO UGDYMO ĮSTAIGAS LANKANČIŲ 4-6 M. VAIKŲ DALIS	99.83 (numatyta 2017 m.)	● 101,9****
PEDAGOGO IR VAIKO SANTYKIS IKIMOKYKLINIO / PRIEŠMOKYKLINIO UGDYMO ĮSTAIGOSE	1/10 (numatyta 2017 m.)	● 1/13
VAIKŲ SU SPECIALIAISIAIS UGDYMO POREIKIAIS INTEGRACIJA BENDROJO IKIMOKYKLINIO UGDYMO ĮSTAIGOSE	368 (numatyta 2017 m.)	● 494
MOKSLEIVIŲ IR STUDENTŲ SKAIČIUS, TENKANTIS 10000 GYVENTOJŲ (TŪKST.)	3 114 (numatyta 2017 m.)	● 2880
ĮSTOJANČIŲ Į AUKŠTĄSIAS IR AUKŠTESNIAŠIAS MOKYKLAS ABITURIENTŲ DALIS (NUO VISŲ GAVUSIŲJŲ BRANDOS ATESTATŲ, PROC.)	92 proc. (numatyta 2017 m.)	!n/d

*Nurodyta reikšmė – savivaldybei priklausančių vidurinio mokymo įstaigų. Pradinio mokymo – 23,01, pagrindinio – 24,44.

**Moksleivių pasiekimai detalizuoti priede „Miesto esamos situacijos analizė - priedai“

***Nuo 2017-2018 mokslo metų į statistiką įtraukiami ir profesinių mokymo įstaigų mokiniai, todėl šio rodiklio pasiekimas negali būti objektyviai įvertintas.

****Reikšmė didesnė nei 100 proc. indikuoja didelį kitose savivaldybėse registruotų, tačiau ikimokyklinio ugdymo įstaigas Vilniuje lankančių vaikų skaičių. Šio rodiklio pasiekimas negali būti objektyviai įvertintas.

Išvada: Pavyko pasiekti daugiau nei 50 proc. numatytų valstybinių brandos egzaminų rezultatų rodiklių. Didelė dalis kitų ankstesniame Vilniaus m. strateginiame plane (jo atnaujinime) išsikeltų švietimo srities rodiklių nebuvo nuosekliai sekami ir / ar dėl taikytos metodikos yra sunkiai apskaičiuojami pagal turimus duomenis, todėl sudėtinga įvertinti srities pažangą.

2.4.2. ŠVIETIMO STRATEGINIS PLANAVIMAS IR VALDYMAS

2020 m. miestas pradėjo rengti strateginį dokumentą „Vilniaus švietimo politika“, kuriame numatomas ilgametis priemonių planas užsibrėžtų tikslų švietimo srityje įgyvendinimui. Periodiškai rengiamas Vilniaus miesto savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarkos bendrasis planas numato bendrojo ugdymo įstaigų pertvarkos strategiją, kuria siekiama sukurti lanksčią ir efektyvią tinklo infrastruktūrą. Švietimo sričiai taip pat aktualūs šie strateginio planavimo dokumentai:

- Vilniaus miesto strateginis veiklos planas
- Valstybinė švietimo strategija
- Geros mokyklos koncepcija

Miestui aktualūs dokumentai įvardija šiuos pagrindinius tikslus švietimo srityje: kokybiškas ir prieinamas turinys; kūrybiškumas, socialinės ir emocinės kompetencijos; išvystyta infrastruktūra ir palanki mokymosi aplinka; emocinis ir fizinis sveikatingumas; švietimo įstaigų progresyvumas.

2017 m. įkurtas Vilniaus švietimo pažangos centras, vystantis mokyklų pažangos ir bendradarbiavimo, atvirų kūrybinių erdvių mokyklose diegimo, pedagogų kvalifikacijos tobulinimo projektus. Integruotas strateginis švietimo planavimas galėtų būti vienas iš esminių šios įstaigos uždavinių ateityje, tokiu būdu, tikėtina, pagerinant strateginio valdymo kokybę ir srities pažangos stebėseną.

2.4.3. ŠVIETIMO TENDENCIJŲ SANTRAUKA

2020 mokslo metų pradžioje, Vilniuje veikė 117 savivaldybės bendrojo ugdymo įstaigų ir 125 ikimokyklinio ugdymo įstaigos. Nors augimas nebuvo stabilus, tačiau lyginant su 2015 m., 2019 m. augo tiek bendrojo, tiek ikimokyklinio ugdymo įstaigų mokinių skaičius⁹. 2019 m. jose atitinkamai mokėsi 63,2 tūkst. (2015 m. – 60,3 tūkst.) ir 26,7 tūkst. (2015 m. – 25,5 tūkst.) moksleivių atitinkamai. Žurnalo „Reitingai“ 2020 m. sudarytame geriausiųjų Lietuvos mokyklų sąrašė, tarp penkių geriausiųjų Lietuvos gimnazijų pateko 3 Vilniaus gimnazijos¹⁰.

Moksleivių pasiekimai

2015-2019 m. laikotarpiu lietuvių kalbos pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo (toliau – PUPP) rezultatai, vertinant aukščiausią įvertinimą gavusių moksleivių dalį, Vilniaus mieste buvo panašūs į rezultatus kituose didžiuosiuose miestuose (Kaune ir Klaipėdoje). Tačiau, didesnė dalis Vilniaus moksleivių gavo žemiausią įvertinimą (1-3 balus).

2019 m. aukščiausią PUPP matematikos rezultatą (10 balų) gavusiųjų dalis Vilniuje buvo kiek didesnė nei Kaune, Klaipėdoje ir visoje Lietuvoje. Gavusiųjų žemiausius įvertinimus dalis Vilniuje siekė net 18,1 proc.

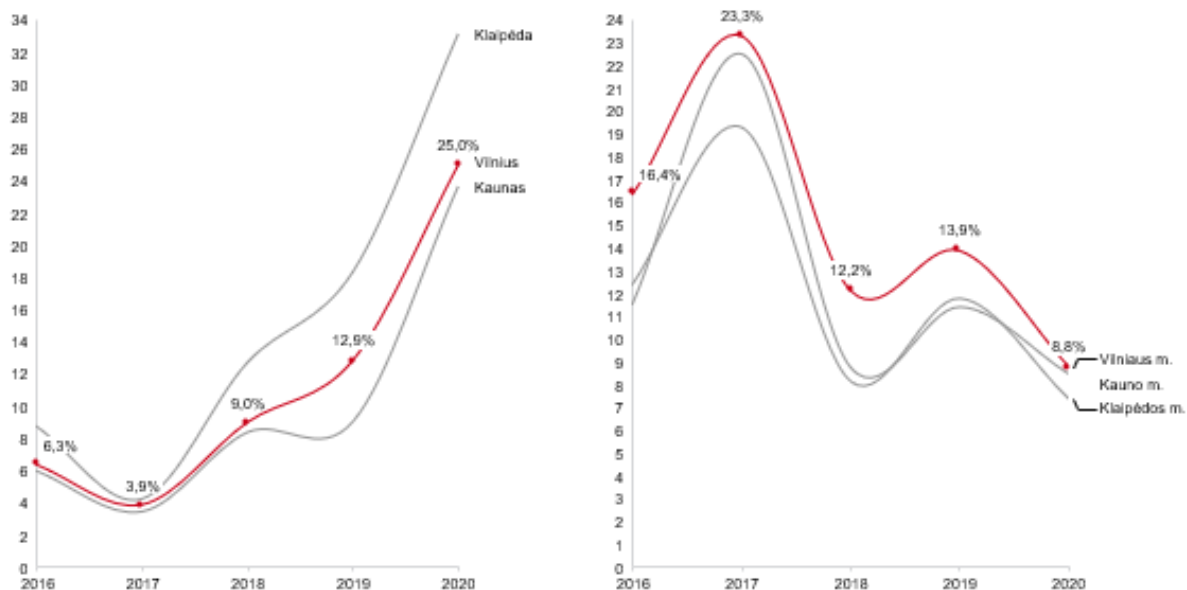
⁹ VMSA pateikti duomenys

¹⁰ Žurnalas „Reitingai“, vertintos moksleivių atranką vykdančios gimnazijos.

(Klaipėdoje žemiausią įvertinimą gavo dar didesnė moksleivių dalis, tačiau Kaune žemiausią įvertinimą gavusių moksleivių buvo mažiau, nei Vilniuje).

Vertinant valstybinių brandos egzaminų rezultatus (toliau – VBE) 2016-2020 m. laikotarpiu, labiausiai prastėjo matematikos egzaminų rezultatai (ši tendencija stebėta visoje Lietuvoje). Ankstesniame SPP buvo užsibrėžta pasiekti, jog 2020 m. 23 proc. vilniečių matematikos egzaminą išlaikytų aukštais balais (86-100 proc.), tačiau 2020 m. šis rodiklis tesiekė 8,8 proc.. Tuo tarpu, numatyta siektina neišlaikiusiųjų egzamino dalis – 3,7 proc., tačiau 2020 m. egzamino neišlaikė net 25 proc. egzaminą laikusių vilniečių.

Paveikslas 4: Neišlaikiusių matematikos VBE (0-16 proc.) dalis (kairėje) ir išlaikiusių aukštais balais (86-100 proc.) dalis (dešinėje), 2016-2020 m.



Šaltinis: Nacionalinis egzaminų centras

Nuo 2018 m. Vilniaus mieste pastebimas ir informacinių technologijų valstybinio brandos egzamino rezultatų prastėjimas – 2018 m. egzaminą aukščiausiais balais Vilniaus m. išlaikė 40 proc., 2020 m. – 20 proc. laikusiųjų (kituose didžiuosiuose miestuose taip pat stebėta rezultatų prastėjimo tendencija, tačiau mažiau ženkliai). 2020 m. išlaikiusiųjų informacinių technologijų valstybinį brandos egzaminą aukščiausiais balais (86-100 proc.) dalis Vilniuje buvo 20,1 proc., tuo tarpu Kaune ir Klaipėdoje šis skaičius siekė 33,1 proc. ir 37,9 proc. atitinkamai.

2016-2020 m. laikotarpiu mokinių, pasirenkančių laikyti IT ir gamtos mokslų egzaminus skaičius išliko stabilus, bet neaukštas (IT egzaminą kasmet laiko apie 500 asmenų, fizikos – apie 450, biologijos – 900).

Lietuvių k. valstybinio brandos egzamino rezultatai 2016-2020 m. kito ne itin ženkliai, egzamino neišlaikiusiųjų dalis Vilniaus m. buvo didesnė nei Kaune ir Klaipėdoje. 2020 m. šio egzamino neišlaikė 11 proc. jį laikusių vilniečių (numatyta siektina reikšmė – 9,4 proc.).

Kaip ir kitų miestų moksleiviai, itin gerų rezultatų vilniečiai pasiekė laikydami valstybinį anglų k. egzaminą: 2020 m. šį egzaminą Vilniaus m. aukščiausiais balais išlaikė net 49,1 proc. laikusiųjų (Kaune – 48 proc., Klaipėdoje – 41 proc.).

Moksleivių VBE ir PUPP pasiekimai detalizuojami priede „Miesto esamos situacijos analizė – priedai“.

Strateginiai tikslai ir realybė: apsirūpinimas kompiuterine technika

„Vilniaus švietimo politika“ kelia ambicingą tikslą, jog kiekvienas moksleivis būtų įvaldęs bent tris kalbas, iš kurių viena – informacinių technologijų. Siekiant sudominti moksleivius informacinėmis technologijomis,

Vilnius ėmėsi lyderystės projekte „Visiems Lietuvos vaikams po mikrokompiuterį“, kurio metu buvo įrengtos mokymų erdvės, kuriamos inovatyvios mokymų programos. Visgi, miestui aktualia problema išlieka mokymuisi skirti kompiuteriai. 2019 m. duomenimis Vilniaus m. savivaldybėje mokymui skirtų modernių kompiuterių, tenkančių šimtui mokinių, skaičius buvo mažiausias tarp visų Lietuvos savivaldybių¹¹

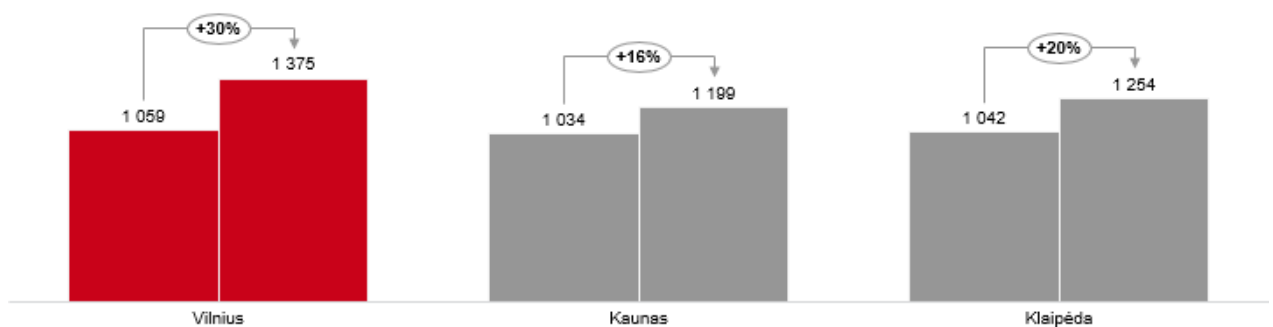
Pedagogai

Nors vertinama, jog Vilniaus miesto moksleivių pasiekimai viršija šalies vidurkį, net 40 proc. sostinės baigiamųjų klasių moksleivių papildomai mokosi su korepetitoriais¹². Vienas didžiausių švietimo srities iššūkių – pedagogų, ypač aukštos kvalifikacijos, trūkumas mokyklose. 2019 m. duomenimis Vilniuje buvo fiksuojamas daugiau nei 160 mokytojų trūkumas, tik 28,6 proc. pedagogų buvo metodininkai ir ekspertai (tuo tarpu Kaune šis skaičius buvo 53,1 proc., Klaipėdoje – 55,6 proc., Šiauliuose – 46,7 proc., Panevėžyje – 64,3 proc.)¹³.

Vienas iš mokytojo profesijos populiarumą mažinančių veiksnių – žemi pedagogų atlyginimai. Nors Vilniuje vidutinis mokytojo atlyginimas yra didesnis nei Kaune ir Klaipėdoje, o nuo 2017 m. augo net 30 proc., 2019 m. mokytojo alga siekė tik 92 proc. vidutinio darbo užmokesčio Vilniuje.

Trūksta susistemintų duomenų darbo užmokesčio skirtumui tarp pedagogų vyrų ir moterų įvertinti, o tai neleidžia esamos situacijos nagrinėti lyčių lygybės aspektu.

Paveikslas 5: Vidutinis mokytojų atlyginimas, bruto, EUR, 2017 ir 2019 m.¹⁴



Šaltinis: Strata

Vilniuje jaunų (iki 29 m.) mokytojų dalis yra didesnė nei Kaune, Klaipėdoje ir visoje Lietuvoje, tačiau šis rodiklis siekia vos 8 proc. ir yra mažesnis nei Europos sąjungos vidurkis¹⁵. Strateginio planavimo dokumente „Vilniaus švietimo politika“ pažymima, jog mokytojo profesijos patrauklumo jauniems žmonėms ir vyrams didinimas išlieka opiu klausimu.

Mokymosi aplinka, sveikatingumas ir neformalus ugdymas

Vilniaus miesto savivaldybės duomenimis, specialiųjų ugdymosi poreikių 2017 m. turėjo 11,9 proc. bendrojo ugdymo mokinių ir 17,8 proc. ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupių ugdytinių¹⁶. Tačiau, 2019 m. pradžioje net 18,1 proc. Vilniaus miesto mokyklų neturėjo nė vieno švietimo pagalbos specialisto¹⁷, bendrojo

¹¹ ŠVIS

¹² MOSTA, 2019

¹³ ŠVIS

¹⁴ 2017 m. bruto atlyginimas apskaičiuotas atsižvelgiant į mokestinius pasikeitimus 2019 metais (2017 metų bruto atlyginimas dauginamas iš 1.289 koeficiento)

¹⁵ ŠVIS

¹⁶ Vilniaus švietimo politika

¹⁷ Švietimo būklės apžvalga, 2019

ugdymo įstaigose buvo 120 laisvų švietimo pagalbos specialistų etatų, tuo tarpu ikimokyklinio ugdymo įstaigose šis skaičius siekė beveik 200¹⁸.

Pernelyg mažai dėmesio ugdymo įstaigose skiriama moksleivių emociniam ir fiziniam sveikatingumui: nevykdoma nuosekli moksleivių savijautos, psichikos sveikatos stebėseną; 2015-2016 m. duomenimis, pusėje Vilniaus mokyklų nebuvo įgyvendinamos smurto ir patyčių prevencijos programos; moksleivių fizinis aktyvumas yra žemesnis, nei rekomenduojama¹⁹.

Nors neformalaus švietimo programų pasiūla Vilniaus m. palyginti didelė, jose dalyvauja mažesnė vaikų dalis, nei kituose didžiuosiuose Lietuvos miestuose²⁰. 2019 m. duomenimis neformaliojo švietimo galimybėmis mokykloje ir kitur besinaudojančių mokinių dalis Vilniuje buvo 60,6 proc., tuo tarpu Lietuvos vidurkis – 66,3 proc.²¹. Įsitraukusių į neformalųjį švietimą merginų dalis mieste yra mažesnė nei vaikų.²²

2.4.4. STIPRYBĖS, SILPNYBĖS, GALIMYBĖS IR GRĖSMĖS

Moksleivių pasiekimai ir švietimo kokybė	
Stiprybės: Gausi švietimo paslaugų pasiūla - Platus ir įvairus švietimo įstaigų tinklas (bendrojo, profesinio ir aukštojo mokslo) - Lyderiaujančios Lietuvoje bendrojo ugdymo įstaigos, vieni geriausių šalyje universitetų, pritraukiantys Lietuvos ir užsienio studentus - Įsteigtos tarptautinio bakalaureato programos Konkurencinga švietimo aplinka - Sparčiau nei kituose Lietuvos didmiesčiuose augantis vidutinis mokytojų atlyginimas - Didesnė nei kituose Lietuvos didmiesčiuose jaunų mokytojų dalis	Silpnybės: Švietimo paslaugų kokybės iššūkiai - Prastėjantys brandos egzaminų (lietuvių k., matematika) rezultatai - Maža aukštos kvalifikacijos mokytojų dalis Tvarumo trūkumas - Senėjanti pedagogų populiacija, mažėjantis pedagogų skaičius - Mažas dėmesys mokytojų profesijos patrauklumo didinimui, maža orientacija į tikslines grupes (jaunimą) - Sąlyginai mažos pedagogų algos (lyginant su kitų sričių darbuotojų atlyginimais Vilniaus m.) Švietimo paslaugų prieinamumo stoka - Mažas dėmesys spec. ugdymo poreikių turinčių moksleivių integracijai, švietimo pagalbos specialistų stoka - Paslaugos nepritaikytos atvykstančių užsienio profesionalų šeimų poreikiams
Galimybės: Tarptautinių dalijimosi gerosiomis praktikomis ir bendradarbiavimo formatų plėtra	Grėsmės: Aplinkinių valstybių miestų konkurencingumas pritraukiant talentus - Regiono miestuose konkurentuose įsikūrusios aukštosios mokyklos, stiprinančios pozicijas tarptautiniuose reitinguose, pritaikytos užsienio studentų ir dėstytojų poreikiams - Auganti vyresnių klasių moksleivių ir abiturientų migracija į užsienio aukštąsias mokyklas
Infrastruktūra, mokymosi aplinka, fizinis ir emocinis sveikatingumas	

¹⁸ Vilniaus švietimo politika

¹⁹ Vilniaus švietimo politika

²⁰ Švietimo būklės apžvalga, 2019

²¹ ŠVIS

²² Lietuvos statistikos departamentas, 2019

Stiprybės: • Vykdoma mokyklų ir ikimokyklinio ugdymo įstaigų tinklo plėtra • Neformaliojo ugdymo veiklų plėtra	Silpnybės: Netolygus ugdymo įstaigų tinklas • Švietimo įstaigų perpildymas / nepripildymas, nevienoda teikiamų paslaugų kokybė ir infrastruktūros būklė Žemas fizinio ir emocinio sveikatingumo lygis • Prastesni nei kituose šalies didmiesčiuose mokyklų emocinės aplinkos rodikliai • Sveikatos specialistų rekomendacijų neatitinkantis moksleivių fizinio aktyvumo lygis
Galimybės: Subalansuotos miestų plėtros principų taikymas • ES ir nacionaliniai miestų plėtros prioritetai – orientaciją į drienos mažinimą, kuriantį prielaidas tankesniai miestų apgyvendinimui ir efektyvesniai ugdymo įstaigų tinklo planavimui	Grėsmės: Besikeičiantys moksleivių ir studentų poreikiai • Covid-19 pandemijos paskatintas emocinės ir kitokios mokymosi pagalbos poreikio augimas (neatitikimas su turimais resursais)
Švietimo įstaigų progresyvumas	
Stiprybės: -	Silpnybės: • Individualizuoto požiūrio ir inovatyvių technologijų bei ugdymo metodų taikymo stoka
Galimybės: Inovatyvių mokymo metodų poreikio augimas • Covid-19 pandemijos lemti ugdymo formato pokyčiai, leidžiantys optimizuoti ir efektyvinti ugdymo procesus, tapti miestu-lyderiu nuotolinio mokymo srityje • „Mokymosi visą gyvenimą“ koncepto populiarėjimas	Grėsmės: • Augantis atotrūkis tarp skaitmenizacijos ir pedagogų IT kompetencijų bei prieinamų mokymo priemonių
Planavimas ir valdymas	
Stiprybės: • Vykdomas bendradarbiavimas su nevyriausybinėmis organizacijomis • Didesnės vienam mokiniui tenkančios lėšos nei kituose Lietuvos didmiesčiuose • Įsteigtas Vilniaus švietimo pažangos centras (VŠPC)	Silpnybės: • Nepakankama integracija tarp sritį valdančių 3 pagrindinių VMSA struktūrinių padalinių (ugdymo, infrastruktūros, jaunimo reikalų) ir VŠPC; susitarimai dėl strategijų ir rodiklių stebėsenos kol kas padengia tik ugdymo sritį • Duomenys apie moksleivių pasiekimus nėra sistemingai kaupiami ir analizuojami • Tarpsritinio strateginio planavimo trūkumas (švietimo ir ekonomikos, miesto konkurencingumo didinimo tikslų integracijos tarpusavyje stoka) • Mažas, neaugantis miesto darbo rinkai aktualių STEM disciplinų populiarumas
Galimybės:	Grėsmės: -

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Valstybės dėmesys švietimo valdymo sistemos efektyvinimui – galimybė inicijuoti didesnę autonomijos ir galių suteikimą savivaldybei • Augantis tarptautinis ugdymo įstaigų bendradarbiavimas | |
|---|--|

2.5. SOCIALINĖ APSAUGA

Socialinės apsaugos sritis Vilniuje ir visoje Lietuvoje išgyvena reikšmingų pokyčių laikotarpį – vykdomas perėjimas nuo institucinės globos ir priežiūros prie paslaugų teikimo su bendruomenių pagalba. Tai gali būti svarbi dedamoji siekiant įveikti ir kitas socialines problemas.

2.5.1. ANKSTESNIO STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMAS

RODIKLIS	SIEKTINA REIKŠMĖ 2019 M.	ESAMA BŪKLĖ 2019 M.
ŠEIMOSE GLOBOJAMI VAIKAI	700 (numatyta 2017 m. SPP atnaujinime)	● 639 ²³
VAIKŲ INTEGRACIJA BENDRUOMENINIUOSE VAIKŲ GLOBOS NAMUOSE	84,1 (numatyta 2017 m.)	● 42,2
SOCIALINĖS RIZIKOS ŠEIMŲ SKAIČIUS	649 (numatyta 2017 m.)	!n/d
PARAMOS BŪSTUI IŠSINUOMOTI PRIEINAMUMO INDEKSAS, TEIKIANT BŪSTO NUOMOS AR IŠPERKAMOSIOS BŪSTO NUOMOS MOKESČIO DALIES KOMPENSACIJAS	30 (numatyta 2017 m.)	● 48,25
PARAMOS BŪSTUI IŠSINUOMOTI PRIEINAMUMO INDEKSAS, TEIKIANT SOCIALINIUS BŪSTUS EILĖS IR NE EILĖS TVARKA UŽIMTŲ GYVENTOJŲ SKAIČIUS	10 (numatyta 2017 m.)	● 2
	306,5 (numatyta 2017 m.)	● 317,3

Išvada: Vieno iš rodiklių – socialinės rizikos šeimų skaičiaus – apskaita nebevykdoma, todėl šio rodiklio įgyvendinimo nustatyti neįmanoma. Pagal turimus duomenis, Vilniaus m. pasiekė 2 iš 5 ankstesniame strateginiame plėtros plane numatytų rodiklių.

2.5.2. STRATEGINIO PLANAVIMO KONTEKSTAS

Vilniaus m. socialinės apsaugos plėtrai aktualūs šie dokumentai:

- Vilniaus m. sav. strateginis veiklos planas
- Vilniaus m. sav. užimtumo didinimo programa
- Vaikų socialinės globos sistemos pertvarkos veiksmų planas
- Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos strateginis veiklos planas
- Vilniaus m. Bendrasis planas
- Nacionalinės neįgaliųjų socialinės integracijos programos įgyvendinimo veiksmų planas
- Nacionalinė pažangos programa

Pagrindinės nuostatos atspindėtos dokumentuose yra žmogiškųjų išteklių potencialo išnaudojimas, bendruomenių ir NVO vaidmens stiprinimas, socialinių paslaugų ir būsto prieinamumas.

2.5.3. SOCIALINĖS APSAUGOS TENDENCIJŲ SANTRAUKA

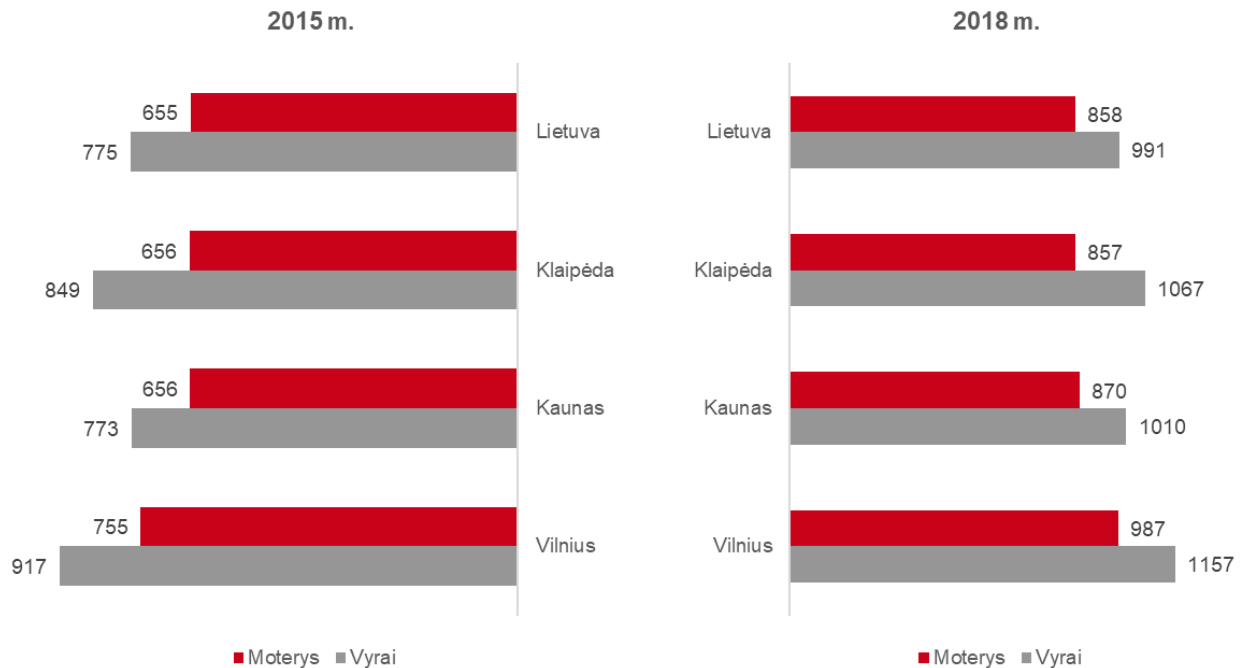
Atlyginimų atotrūkis

Lietuvos statistikos departamento duomenimis, 2019 m. vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis Vilniaus miesto savivaldybėje siekė 1501,5 Eur. Sostinės gyventojų darbo užmokestis viršijo Lietuvos vidurkį 16 proc.

²³ SPIS, Vaiko globa (rūpyba) nustatyta šeimoje, iš viso: vaikų skaičius, <http://vitrinos.spis.lt:8080/vtas.html>

Lyginant su 2015 m., vidutinis darbo užmokestis Vilniaus miesto savivaldybėje išaugo 80 proc. Išlieka skirtumai tarp vyrų ir moterų darbo užmokesčio – 2018 m. moterys Vilniaus mieste uždirbo 15 proc. mažiau nei vyrai.

Paveikslas 6: Vidutinis mėnesinis BRUTO darbo užmokestis pagal lytį, EUR.



Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

Gyventojų užimtumas

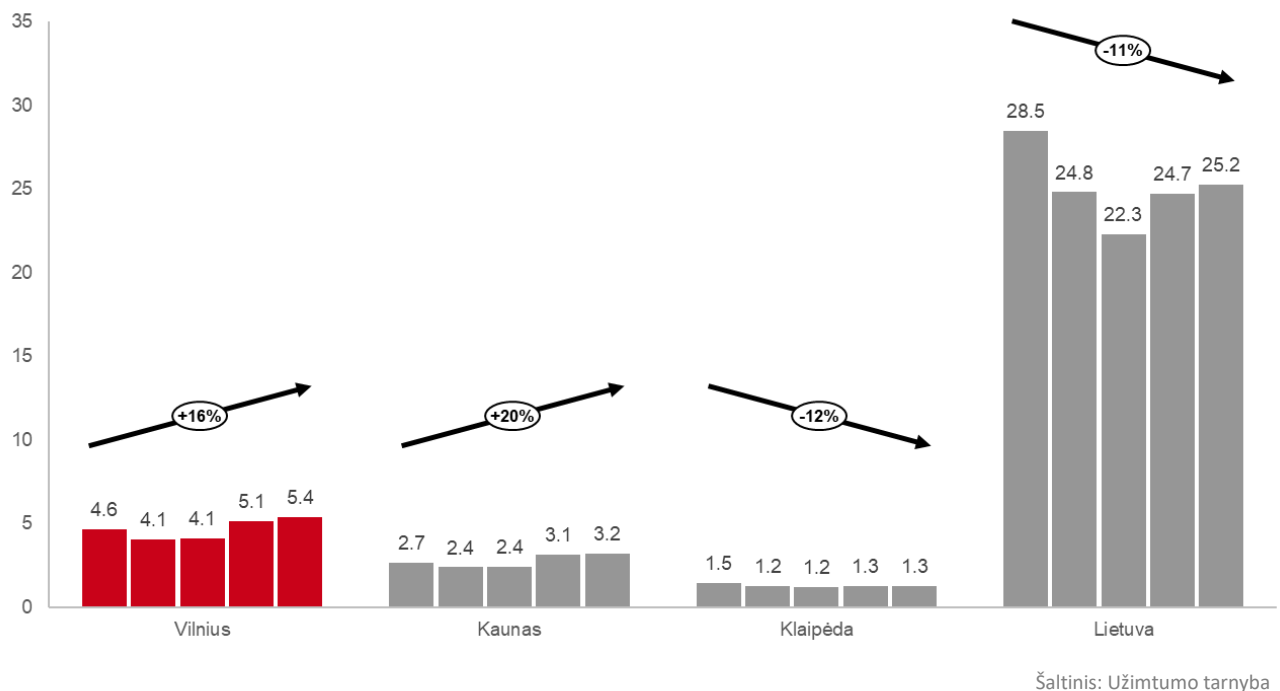
Lietuvos statistikos departamento duomenimis, 2019 m. Vilniaus miesto savivaldybėje darbingo amžiaus gyventojų skaičius siekė 351,6 tūkst. ir sudarė 64 proc. visų miesto gyventojų. Darbingo amžiaus gyventojų skaičius 2015-2019 m. laikotarpiu augo 0,7 proc., tuo tarpu Lietuvoje šis rodiklis sumažėjo 4,9 proc., Kaune – 5,5 proc., Klaipėdoje – 7,6 proc. 2019 m. Vilniaus mieste moterys sudarė 54 proc., vyrai – 47 proc. visų darbingo amžiaus gyventojų.

2019 m. Vilniaus miesto savivaldybėje buvo 317,3 tūkst. užimtųjų, iš jų 51 proc. sudarė moterys, 49 proc. – vyrai. Nuo 2015 m. užimtųjų skaičius Vilniuje išaugo 13 proc. Palyginimui – Lietuvoje užimtųjų skaičius augo 3 proc., Vilniaus apskrityje – 11 proc., Kauno mieste – 2 proc., Klaipėdoje – sumažėjo 11 proc. 2015 -2019 m. laikotarpiu užimtų vyrų skaičius išaugo 20 proc., moterų – 6 proc.

Lietuvos statistikos departamento duomenimis, 2019 m. Vilniaus mieste registruotas nedarbas (užimtumo tarnyboje užsiregistravusių asmenų santykis su darbingo amžiaus žmonėmis) siekė 7,2 proc. ir buvo 1,2 proc. punkto mažesnis nei Lietuvos vidurkis (8,4 proc. punktai). Klaipėdos mieste šis rodiklis siekė 7,1 proc., Vilniaus apskrityje – 7,6 proc., Kauno mieste – 8,8 proc.

Stebimas jaunų asmenų nedarbo augimas. Remiantis Užimtumo tarnybos duomenimis, 2019 m. gruodžio 31 d. Vilniaus mieste vidutinis metinis jaunų (16-29 m.) bedarbių skaičius siekė 5366,1 asmens. Nuo 2015 m. jaunų bedarbių skaičius išaugo 16 proc. Kaune jaunų bedarbių skaičius analizuojamu laikotarpiu augo 20 proc., Klaipėdoje – sumažėjo 12 proc.

Paveikslas 7: Vidutinis jaunų (16-29 m.) bedarbių skaičius 2015-2019 m., tūkst. asm.



2019 m. Vilniaus mieste jauni (16-29 m.) bedarbiai sudarė 6,3 proc. nuo visų darbingo amžiaus gyventojų. 2015-2019 m. laikotarpiu šis rodiklis Vilniuje augo 1,9 proc. punkto, Kaune – 2,2 proc. punkto, Klaipėdoje – 0,4 proc. punkto.

Užimtumo tarnybos duomenimis, 2020 01 01 dienai Vilniuje 16-29 m. bedarbiai sudarė 21,4 proc. visų registruotų bedarbių (+1,9 proc. punkto lyginant su 2016 01 01), 30-54 m. bedarbiai – 57,3 proc. visų registruotų bedarbių (-3,8 proc. punkto lyginant su 2016 01 01), 55-64 m. – 21,2 proc. visų registruotų bedarbių (+1,8 proc. punkto lyginant su 2019 01 01).

2020 01 01 Vilniaus mieste buvo registruoti 7274 bedarbiai be profesinio pasirengimo (27,3 proc. visų registruotų bedarbių). Nors nekvalifikuotų darbo neturinčių asmenų skaičius Vilniaus mieste nuo 2016 01 01 augo 6 proc., tačiau jų dalis bendroje bedarbių struktūroje lyginant su 2016 01 01 sumažėjo 3,6 proc. punkto.

Pastebimos ilgalaikio nedarbo lygio augimo tendencijos. Higienos instituto duomenimis, 2019 m. ilgalaikio nedarbo lygis Vilniaus miesto savivaldybėje sudarė 1,4 proc. ir nuo 2015 m. išaugo 0,1 proc. punkto. Tuo tarpu Lietuvoje šis rodiklis sumažėjo 0,6, Vilniaus apskrityje bei Klaipėdoje – 0,3 proc. punktais. Kauno mieste ilgalaikis nedarbas augo 0,6 proc. punktais.

Remiantis Užimtumo tarnybos duomenimis, 2019 m. Vilniuje buvo 4,68 tūkst. ilgalaikių bedarbių. Tūkstančiui gyventojų teko 8,4 ilgalaikiai bedarbiai. 2015-2019 m. laikotarpiu ilgalaikių bedarbių skaičius Vilniaus mieste išaugo 6 proc. Ilgalaikių bedarbių skaičius Lietuvoje analizuojamu laikotarpiu mažėjo net 40 proc., Klaipėdos mieste – 43 proc., Vilniaus apskrityje – 21 proc. Kauno mieste ilgalaikių bedarbių skaičius išaugo 16 proc.

Labiausiai socialiai pažeidžiami gyventojai

Auga socialines paslaugas gaunančių asmenų skaičius. 2019 m. Vilniaus mieste 1000 gyventojų teko 194 socialinių paslaugų gavėjai. 2015 – 2019 m. laikotarpiu socialines paslaugas gaunančių asmenų skaičius išaugo daugiau kaip 2,6 kartus.

Vilniaus miesto savivaldybėje mažėja darbingo amžiaus neįgalių asmenų. Higienos instituto duomenimis, per 2015-2019 m. laikotarpį, darbingo amžiaus asmenų, pirmą kartą pripažintų neįgaliais, skaičius sumažėjo 14 proc. Palyginimui, Lietuvoje darbingo amžiaus neįgalių asmenų skaičius mažėjo 13 proc., Vilniaus apskrityje – 14 proc., Klaipėdoje – 17 proc., Kauno mieste – 24 proc.

Tačiau auga vaikų su negalia skaičius. Lietuvos statistikos departamento duomenimis, 2015-2019 m. laikotarpiu vaikų su negalia skaičius Vilniaus mieste išaugo 9 proc. Palyginimui, Lietuvoje vaikų su negalia skaičius analizuojamu laikotarpiu išaugo 11 proc., Kauno miesto savivaldybėje – 31 proc., Vilniaus apskrityje – 18 proc. Klaipėdos miesto savivaldybėje vaikų su negalia skaičius sumažėjo 1 proc.

Vilniaus miesto savivaldybei įgyvendinant vaikų socialinės namų globos pertvarką, vis didesnis skaičius vaikų apgyvendinamas šeimynose. Vilniaus miesto savivaldybės duomenimis, 2020 m. spalio mėn. bendruomenėje buvo apgyvendinta 66,7 proc. visų Savivaldybės pavaldumo vaikų socialinės globos įstaigose gyvenančių vaikų. Nuo 2016 m. spalio mėn. šis rodiklis išaugo 49,3 proc. punkto.

Auga pagalbos teikimo vaikui ir šeimai paslaugų apimtys. 2018 07 - 2018 12 31 laikotarpiu atvejo vadybos paslaugos suteiktos 1403 šeimoms, 2019 01 01 - 2019 12 31 – 1723 šeimoms, 2020 01 09 30 - 1555 šeimoms.

Socialinė pagalba

Siekiant kultūrinio ir visuomeninio veiklumo, Vilniaus miesto savivaldybės duomenimis, 2018 m. sociokultūrinės paslaugas gavo 521 paslaugų gavėjas. Lyginant su 2015 m., sociokultūrinių paslaugų gavėjų skaičius sumažėjo 8 proc.

2018 m. viešajam ir privačiam sektoriui perduotų viešųjų paslaugų dalis nuo visų finansuojamų socialinių paslaugų sudarė 39,4 proc. ir lyginant su 2015 m. nežymiai augo (+0,3 proc. punkto).

2019 m., Vilniaus miesto savivaldybės socialinių paslaugų skyrius socialinės apsaugos plėtojimui, skurdo ir socialinės atskirties mažinimui įgyvendino 93 projektus. Lyginant su 2015 m., įgyvendintų projektų skaičius augo daugiau kaip 1,6 karto.

2019 m. Socialinės darbo ir apsaugomos ministerijos lėšomis buvo finansuoti 44 projektai, skirti NVO ir bendruomeninės veiklos stiprinimui.

Vilniaus būsto duomenimis, 2019 m. Vilniuje buvo 1804 asmenų (šeimų), laukiančių išsinuomoti socialinį būstą (-16 proc. lyginant su 2015 m.), 48,3 proc. visų įrašytų į sąrašą būstui nuomoti buvo aprūpinti gyvenamuoju plotu. Lyginant su 2015 m., aprūpinimas gyvenamuoju plotu išaugo net 46,9 proc. punkto.

Auga socialinių išmokų ir kompensacijų gavėjų skaičius. Vilniaus miesto savivaldybės duomenimis, 2019 m. 166,3 tūkst. gyventojų gavo socialines išmokas ir kompensacijas. Nuo 2015 m. socialinių išmokų ir kompensacijų gavėjų skaičius išaugo daugiau kaip 1,8 kartus.

Skurdas ir socialinis saugumas

Skurdo rizikos lygis 2019 m. Lietuvoje siekė 20,6 proc. ir, palyginti su 2015 m., sumažėjo 1,6 proc. punkto²⁴. Iš disponuojamųjų pajamų atėmus socialines išmokas (išskyrus senatvės ir našlių pensijas), skurdo rizikos lygis 2019 m. padidėtų iki 30,1 proc. Socialinių išmokų įtaka skurdo rizikos lygiui, palyginti su 2015 m., išaugo nuo 6,4 iki 9,5 proc. punkto.

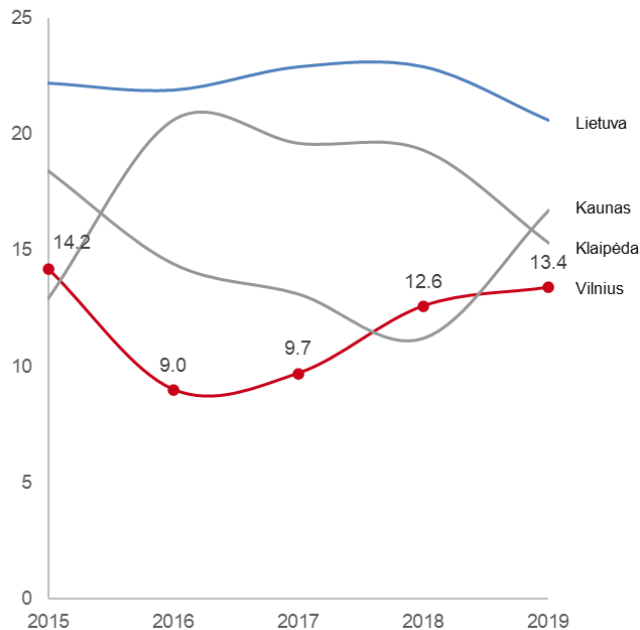
Lietuvos statistikos departamento eksperimentinės statistikos duomenimis, 2019 m. skurdo rizikos lygis Vilniaus miesto savivaldybėje buvo 7,2 proc. punkto mažesnis nei šalies vidurkis ir siekė 13,4 proc.

Vilniaus miesto savivaldybėje, skurdo rizikos lygis, 2015-2017 m. laikotarpiu sumažėjęs 4,5 proc. punkto, nuo 2017 m. pradėjo augti. 2017-2019 m. laikotarpiu skurdo rizikos lygis sostinėje augo +3,7 proc. punkto.

Paveikslas 8: Skurdo rizikos lygis, proc. | priemonės, padedančios kovoti su skurdu

²⁴ Lietuvos statistikos departamentas – eksperimentinė statistika

Projektai, įgyvendinti socialinės apsaugos plėtojimui, skurdo ir socialinės atskirties mažinimui Vilniaus mieste



55

2015 m.

+69%

93

2019 m.

Socialinių išmokų ir kompensacijų gavėjų skaičius Vilniaus mieste, tūkst. asm.

90

2015 m.

+84%

166

2019 m.

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas | Vilniaus m. sav. administracija

Vienas iš savivaldybių gerovės indekso komponentų, matuojantis socialinės gerovės situaciją savivaldybėse – socialinio saugumo indeksas²⁵. 2019 m. pagal socialinio saugumo indeksą, Vilnius, tarp trijų didžiausių Lietuvos miestų, užėmė antrą poziciją – miesto rodiklio reikšmė buvo 4,5 balo, Klaipėdos – 5,4, Kauno – 3,3 balo. Lietuvos vidurkis siekė 2,1 balo. 2016-2019 m. laikotarpiu socialinio saugumo lygis Vilniaus ir Kauno miestuose krito 0,2 balo, Klaipėdoje – augo 0,3 balais. Lietuvos vidurkis išliko nepakitęs.

2.5.4. STIPRYBĖS, SILPNYBĖS, GALIMYBĖS IR GRĖSMĖS

Žmogiškųjų išteklių potencialo išnaudojimas	
Stiprybės: - Augantis darbingo amžiaus gyventojų skaičius - Didėjantis užimtųjų skaičius ir mažesnis nei šalies vidurkis registruotas nedarbas - Mažėjantis darbingo amžiaus neįgalių asmenų skaičius	Silpnybės: - Augantis jaunimo nedarbo lygis - Didėjantis registruoto nedarbo ir ilgalaikio nedarbo lygis
Galimybės: Investicijų skatinimo ir pramonės plėtros priemonės siekiant išlaikyti ekonominės, politinės ir socialinės aplinkos stabilumą	Grėsmės: Pandemijos pasekmės ir jų neigiamas poveikis socialinei situacijai: augantis nedarbas, verslo veikimo apribojimai, išlaidos pandemijos suvaldymui
Bendruomenių ir NVO vaidmens stiprinimas	
Stiprybės: Stiprėjanti savivaldybės ir NVO bei privataus sektoriaus partnerystė: vis daugiau socialinių	Silpnybės: -

²⁵ Socialinio saugumo komponentas matuoja socialinės gerovės situaciją savivaldybėse, akcentuojant integraciją į darbo rinką, lygias galimybes (vyrų ir moterų užimtumo santykis) ir socialinės paramos aprėptį.

paslaugų teikimo perduodama NVO bei privačiam sektoriui.	
Galimybės: ES parama socialinių paslaugų bendruomenėje plėtrai	Grėsmės: Migracijos poveikis darbo jėgos apimtims ir socialiniam saugumui
Socialinių paslaugų prieinamumas	
Stiprybės: - Augantis socialinių paslaugų gavėjų skaičius leidžia teigti, kad vis geriau tenkinami gyventojų poreikiai - Kryptingai plečiamas socialinių paslaugų tinklas ir paslaugų įvairovė. - Didėja socialinio būsto prieinamumas	Silpnybės: - Augantis socialinės pašalpos ir kompensacijų gavėjų skaičius - Didėjantis vaikų su negalia skaičius - Skurdo rizikos augimo tendencijos
Galimybės: Šalies politika orientuota į socialinės srities priemonių rėmimą ir įgyvendinimą	Grėsmės: - Augantis valstybės biudžeto deficitas; - Galima infliacija, turinti tiesioginę įtaką pajamų nelygybės didėjimui ir skurdo rizikos augimui

2.6. SVEIKATA IR SVEIKATINGUMAS

Nuo 2015 m. mirčių skaičius dėl išorinių priežasčių Vilniaus mieste sumažėjo 30 proc., tačiau sisteminės problemos dėl sumažėjusio fizinio aktyvumo, senstančios visuomenės ir epidemiologinių pajėgumų trūkumo toliau liks svarbiais iššūkiais Vilniaus miestui siekiant užtikrinti efektyvią ir gyventojų poreikius atitinkančią sveikatos apsaugos sistemą bei pasiekti sveiko, kokybiško gyvenimo trukmės ilgėjimo mieste.

2.6.1. ANKSTESNIO STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMAS

RODIKLIS	SIEKTINA REIKŠMĖ 2019 M.	ESAMA BŪKLĖ 2019 M.
SPORTO MOKYKLOSE SPORTUOJANČIŲ VAIKŲ DALIS	8,3 (numatyta 2017 m. SPP atnaujinime)	!n/d
SAVIVALDYBĖS VAIKŲ MOKYMO PLAUKTI PROGRAMA	9,2 (numatyta 2017 m.)	!n/d
SAVIVALDYBĖS MOKYKLŲ SPORTO BAZIŲ UŽIMTUMAS MOKINIŲ VASAROS ATOSTOGŲ METU	70 (numatyta 2017 m.)	!n/d
NATŪRALI GYVENTOJŲ KAITA	1375 (numatyta 2017 m.)	● 1128
SUAUGUSIŲ SERGAMUMAS	780,0 (numatyta 2017 m.)	● 795,57 ²⁶
VAIKŲ (IKI 17 METŲ) SERGAMUMAS	915,6 (numatyta 2017 m.)	● 919,13 ²⁷
STANDARTINIS MIRTINGUMO NUO SAVIŽUDYBIŲ RODIKLIS	12 (numatyta 2017 m.)	● 12,39
PIRMINĖS AMBULATORINĖS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ SUTEIKIMO EFEKTYVUMAS	85 (numatyta 2017 m.)	!n/d*
SPECIALIZUOTŲ AMBULATORINIŲ ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ SUTEIKIMO EFEKTYVUMAS	95 (numatyta 2017 m.)	!n/d*

*Nuo 2020 m. pasikeitus rodiklio aprašymui, 2019 metų faktinės reikšmės neskaičiuotos

Išvada: Dalis ankstesniame strateginiame plėtros plane numatytų rodiklių nebuvo sekami arba pasikeitus rodiklių aprašymams, faktinės reikšmės nebeskaičiuotos. Pagal turimus duomenis, Vilniaus m. nepasiekė nei vieno iš 4 užsibrėžtų rodiklių.

2.6.2. STRATEGINIO PLANAVIMO KONTEKSTAS

Vilniaus m. sveikatos apsaugos plėtrai aktualūs šie dokumentai:

- Vilniaus m. kūno kultūros ir sporto plėtotės strategija
- Vilniaus m. sav. strateginis veiklos planas
- Kūno kultūros ir sporto departamento prie LRV strateginis veiklos planas
- Lietuvos sveikatos programa
- SAM strateginis veiklos planas
- Sveikatos netolygumų mažinimo Lietuvoje veiksmų planas

²⁶ Higienos institutas, sergančių asmenų skaičius, 18+ amžius

²⁷ Higienos institutas, sergančių asmenų skaičius, 0-17 m. amžiaus

- Vilniaus m. Bendrasis planas
- Nacionalinė pažangos programa.

Pagrindinės nuostatos atspindėtos dokumentuose yra sveika ir fiziškai aktyvi visuomenė, sveikatai palanki aplinka bei kokybiška ir efektyvi sveikatos priežiūra. Pažymėtina, kad Vilniaus miesto lygyje sveikatos apsaugos strategijos ar veiksmų planai nėra sudaromi.

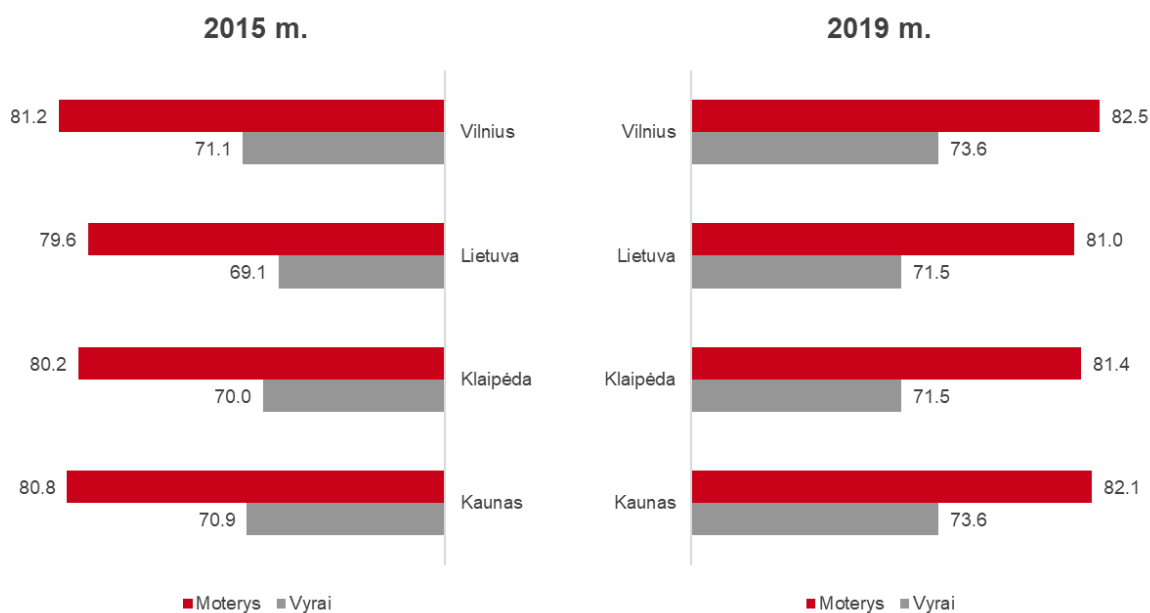
2.6.3. SVEIKATOS, SVEIKATINGUMO, SPORTO TENDENCIJŲ SANTRAUKA

Gyvenimo trukmė

Remiantis Lietuvos statistikos departamento duomenimis, 2019 m. vidutinė tikėtina gyvenimo trukmė Vilniaus mieste viršijo šalies vidurkį 2,03 metais ir siekė 78,46 metus. Tiek Lietuvoje, tiek Vilniaus mieste vidutinė gyvenimo trukmė ilgėja, ir 2015 – 2019 m Vilniaus mieste ilgėjo 1,89 metais, Kaune – 2,07, Vilniaus apskrityje – 1,92, Klaipėdoje – 1,29, bendrai Lietuvoje – 1,96 metais.

Vis dar išlieka didelis atotrūkis tarp lyčių, nors ir stebėtas nedidelis sumažėjimas – nuo 2015 m. vyrų vidutinė gyvenimo trukmė Vilniaus mieste pailgėjo 2,47 metais ir 2019 m. siekė 73,58 metus, moterų – 1,25 metais ir siekė 82,48 metus. 2019 metais moterys Vilniaus mieste gyveno vidutiniškai 8,9 metais ilgiau nei vyrai (2015 m. – 10,12 metų).

Paveikslas 9: Vidutinė tikėtina gyvenimo trukmė pagal lytį, metai



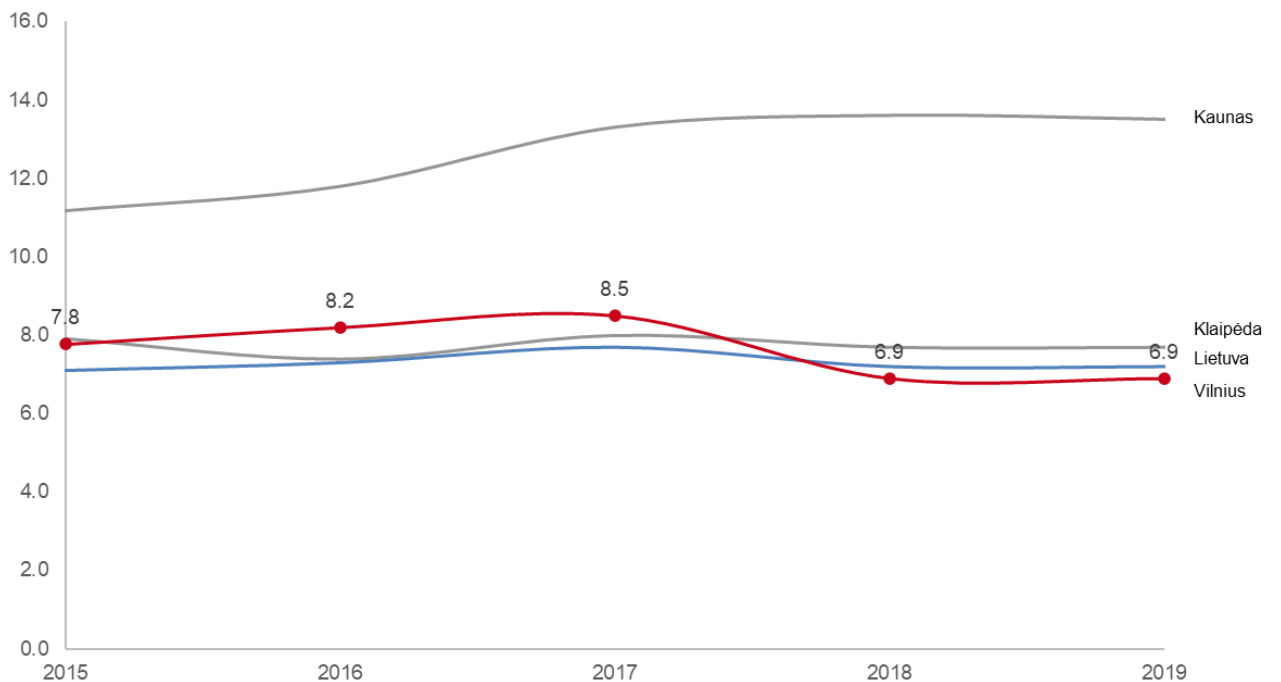
Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

Sveikatos paslaugų prieinamumas

2019 m. Vilniaus savivaldybės pavaldume buvo 17 sveikatos priežiūros įstaigų²⁸: 7 poliklinikos (ambulatorinės sveikatos priežiūros įstaigos), 4 ligoninės, 1 GMP, 1 visuomenės sveikatos biuras, 4 – kitų tipų.

Remiantis Higienos instituto duomenimis, nuo 2015 m. šeimos gydytojų Vilniaus mieste sumažėjo 11 proc. Ir 2019 m. 10 tūkst. Gyventojų teko 6,9 šeimos gydytojai, taigi sveikatos priežiūros įstaigų veikla intensyvėja. Tais pačiais metais Kaune 10 tūkst. Gyventojų teko 13,5, Klaipėdoje – 7,7 šeimos gydytojai.

Paveikslas 10: Šeimos gydytojų skaičius, tenkantis 10 tūkst. gyv.



Šaltinis: Higienos institutas

Remiantis Lietuvos statistikos departamento duomenimis²⁹, stacionaro lovų skaičius nuo 2015 m. Vilniaus mieste sumažėjo 17,7 proc. ir 2019 m. 10 tūkst. gyventojų teko 79,5 lovos ligoninėje (be slaugos lovų). Tai didžiausias pokytis lyginant su kitais didžiaisiais Lietuvos miestais. Klaipėdoje lovų ligoninėje skaičius mažėjo 4,9 proc., Kaune – 6,1 proc.

Higienos instituto duomenimis, 2019 m. Vilniaus mieste vienoje stacionaro lovoje (be slaugos lovų) gulėjo vidutiniškai 41 ligonis. Mažėjant stacionaro lovų skaičiui, 2015-2019 m. laikotarpiu lovos apyvarta Vilniaus mieste padidėjo vos 4 proc. Tai mažiausias pokytis lyginant su Kauno ir Klaipėdos miestais. Kaune lovos apyvarta augo 12 proc., Klaipėdoje – 8 proc.

Gyventojų sveikatingumas

Vilniaus mieste, nors ir nežymiai, bet auga ligotumo rodikliai. Nuo 2015 m. sergančių asmenų skaičius išaugo 0,5 proc. Ir 2019 m. 1000 gyventojų teko 819,51 sergančių asmenų. Lyginant su kitais didžiaisiais Lietuvos miestais Vilniuje šis rodiklis augo lėčiausiai. Kaune sergančių asmenų skaičius per analizuojamą laikotarpį išaugo 3 proc., Klaipėdoje – 7 proc.

Vilniaus mieste didžiausias sergančių asmenų skaičiaus augimas stebimas 65 m. ir vyresnių žmonių amžiaus grupėje. Higienos instituto duomenimis, 2019 m. Vilniaus mieste 1000 gyventojų teko 991,01 sergančių 65

²⁸ Vilniaus miesto sveikatos priežiūros įstaigos: <https://vilnius.lt/lt/savivaldybe/sveikata-ir-socialiniai-reikalai/sveikata/vilniaus-miesto-sveikatos-prieziuros-istaigos/>

²⁹ Sektorinė aprėptis: Visos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros, sveikatos valdymo, sveikatos mokymo įstaigos ir įmonės, nepriklausomai nuo nuosavybės tipo ir pavaldumo.

m. ir vyresnių asmenų³⁰. 2015-2019 m. laikotarpiu šis rodiklis šioje amžiaus grupėje augo 2,7 proc., 45-65 m. amžiaus grupėje – 1,23 proc. Tuo tarpu, sergančių asmenų skaičius 18-44 m. amžiaus grupėje analizuojamu laikotarpiu sumažėjo 0,75 proc., 0-17 m. amžiaus grupėje – 1,92 proc.

Lyginant su kitais didžiaisiais Lietuvos miestais, Vilniuje 2019 m. fiksuotas mažiausias sergamumas profesinėmis ligomis. Higienos instituto duomenimis, Vilniaus mieste 100 tūkst. Užimtų gyventojų teko 2,8 atvejai, Klaipėdoje – 15,3 atvejai, Kaune – net 36,6 atvejai.

2015-2019 m. laikotarpiu profesinių ligų atvejų skaičius Vilniuje sumažėjo 10 proc., Klaipėdoje – 48 proc. Tuo tarpu, Kaune atvejų skaičius išaugo 51 proc.

Nuo 2015 m. Vilniuje vyrų profesinių ligų atvejų skaičius sumažėjo 60 proc., moterų išaugo 40 proc. 2019 m. moterų profesinių ligų atvejų skaičius net 3,5 kartus viršijo vyrų.

Vilniaus miesto savivaldybės duomenimis, 2019 m. tik apie 3 proc. einamųjų sveikatos priežiūros išlaidų buvo skirta prevencijai ir visuomenės sveikatos priežiūrai. Išlaidų, skirtų prevencijai, dalies mažėjimą lėmė gautas didesnis finansavimas visai „Sveikatos apsaugos“ programai, tačiau aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos per visus metus beveik nesikeitė:

	2015	2016	2017	2018	2019
IŠLAIDŲ PREVENCIJAI IR VISUOMENĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪRAI DALIS TARP EINAMŲJŲ SVEIKATOS PRIEŽIŪROS IŠLAIDŲ, PROC.³¹	10 proc.	38 proc.	11 proc.	39 proc.	3 proc.

Mirtingumas

Lyginant su didžiaisiais Lietuvos miestais, Vilnius išsiskiria mažiausiu mirtingumu dėl savižudybių. Remiantis Lietuvos statistikos departamento duomenimis, 2019 m. Vilniuje 100 tūkst. Gyventojų teko 12,39, Klaipėdoje – 18,85, Kaune – 22,56, Lietuvoje – 23,55 asmenys, mirę dėl savižudybės.

Lyginant su 2015 m., mirčių skaičius dėl savižudybių Vilniuje sumažėjo 17 proc., Vilniaus apskrityje – 28 proc., Lietuvoje – 24 proc. Tuo tarpu, Kauno ir Klaipėdos miestuose savižudybių skaičius augo (Kaune – 44 proc., Klaipėdoje – 22 proc.).

2019 m. Vilniaus mieste vyrų savižudybių skaičius daugiau kaip 5,7 kartus viršijo moterų rodiklį – 100 tūkst. Gyventojų teko 22,5 vyrų ir 4,0 moterų savižudybės. Moterų mirtingumas dėl savižudybių 2015-2019 m. laikotarpiu Vilniaus mieste sumažėjo 56 proc., tuo tarpu vyrų išaugo 1 proc.

Palyginus su Kauno miestu, Klaipėda bei Vilniaus apskritimi, Vilnius išsiskiria mažiausiu mirtingumu dėl išorinių priežasčių – remiantis Higienos instituto duomenimis, 2019 m. Vilniaus mieste 100 tūkst. Gyventojų teko 63,38, Vilniaus apskrityje – 78,23, Kauno mieste – 75,33, Klaipėdoje – 86,87, Lietuvoje – 85,72 asmenys, mirę dėl išorinių priežasčių. Nuo 2015 m. mirčių skaičius dėl išorinių priežasčių Vilniaus mieste sumažėjo 30 proc. Palyginimui, Vilniaus apskrityje šis rodiklis mažėjo 26 proc., Lietuvoje – 22 proc., Kauno mieste – 13 proc. Klaipėdoje mirtingumas dėl išorinių priežasčių augo 5 proc.

Nuo 2015 m. vyrų mirtingumas dėl išorinių priežasčių Vilniaus mieste sumažėjo 32 proc., moterų – 26 proc. Nors vyrų ir moterų mirtingumas mažėja, tačiau išlieka didelis skirtumas tarp lyčių – 2019 m. Vilniaus mieste vyrų mirtingumas dėl išorinių priežasčių viršijo moterų mirtingumą beveik 2,9 kartais – 100 tūkst. Gyventojų 98,4 vyrų ir 34,2 moterų dėl išorinių priežasčių mirtys.

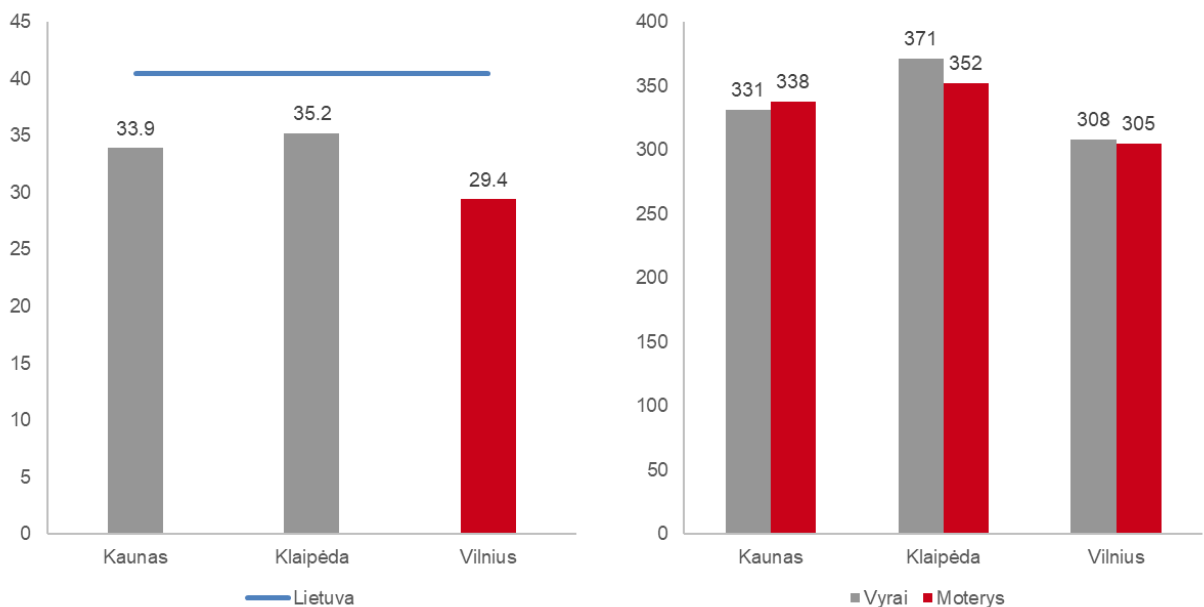
Gyventojų sveikatingumas

³⁰ Higienos institutas: Sergantys asmenys (ligotumas) – asmenų, kuriems ambulatorinėse ar stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose yra užregistruota bent viena liga ar trauma iš atskirų ligų ar ligų grupių, skaičius (pagal TLK kodus).

³¹ Aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos dalis nuo einamais metais skirta finansavimo programai „Sveikatos apsauga“, Vilniaus miesto savivaldybės duomenys.

Pagal gyvensenos pokyčių ir fizinio aktyvumo rodiklius Vilnius ženkliai atsilieka nuo Kauno ir Klaipėdos, ypač turint omenyje daug didesnį gyventojų skaičių. Higienos instituto duomenimis, 2018 m. Vilniuje gyvensenos įpročius pakeitė 2,4 kartų mažiau asmenų nei Klaipėdoje ir 1,9 karto mažiau nei Kaune. Taip pat pastebima, kad moterys dažniau linkusios keisti savo gyvensenos įpročius nei vyrai. Pagal suaugusių, aktyviai užsiimančių fizine veikla, rodiklį Vilnius taip pat atsilieka nuo šalies vidurkio ir kitų analizuojamų savivaldybių – 2018 m. šis rodiklis siekė 29,4 proc., Klaipėdoje – 35,2 proc., Kaune – 33,9 proc. Vyrai aktyviai fizine veikla užsiėmė dažniau nei moterys.

Paveikslas 11: Fizinio aktyvumo lygis, proc. | Fizine veikla užsiimančių asmenų skaičius pagal lytį, tenkantis tūkst. Gyv., 2018 m.



Šaltinis: Higienos institutas

Be to, Vilniaus miesto gyventojai tampa vis mažiau aktyvūs. Lietuvos statistikos departamento duomenimis, 2018 m. sporto ir sveikatingumo renginiuose dalyvavo 105,9 tūkst. vilniečių. Nuo 2015 m. sporto ir sveikatingumo renginių dalyvių skaičius sumažėjo 51 proc. Palyginimui, Vilniaus apskrityje dalyvių skaičius mažėjo 42 proc., Kaune – 3 proc., Klaipėdoje – dalyvių skaičius išaugo 2 proc.

Vilniaus miesto savivaldybės duomenimis, 2019 m. Vilniuje buvo surengti 442 sporto ir sveikatingumo renginiai. Surengtų sporto ir sveikatingumo renginių skaičius sparčiai augęs 2015-2017 m. laikotarpiu (+54 proc.), 2017-2019 m. sumažėjo 33 proc.

2019 m. Vilniuje buvo 369 erdvės, pritaikytos bendruomenės sveikatingumo poreikiams, taip pat renovuota 13 sporto infrastruktūros objektų (5 mokyklų sporto aikštynai bei sutvarkyta infrastruktūra 8 viešųjų erdvių aikštelėse). Renovuotų sporto objektų skaičius nuo 2016 m. sumažėjo 32 proc.

2.6.4. STIPRYBĖS, SILPNYBĖS, GALIMYBĖS IR GRĖSMĖS

Sveika ir fiziškai aktyvi visuomenė	
Stiprybės: - Plėtojamas dviračių trasų tinklas; pritaikomi parkai ir aikštynai; įrengiamos sporto aikštelės, treniruokliai, pasivaikščiavimo takai ir pan. - Vykdomi Vilniaus miesto savivaldybės administracijos finansuojami sporto, fizinio	Silpnybės: - Ilgėjant vidutinei gyvenimo trukmei blogėja gyventojų, ypač vyresnio amžiaus, sveikata - Santykinai lėtai vykstantys gyvensenos pokyčiai ir žemas gyventojų fizinis aktyvumas

aktyvumo veiklų, inventoriaus įsigijimo projektai • Didėjančios privačios investicijos į sporto ir aktyvaus laisvalaikio infrastruktūros projektus • Platus sporto ir fizinio aktyvumo paslaugų pasirinkimas Vilniuje (sporto klubai, sporto mokyklos, baseinai, stadionai, sporto salės ir kt.)	• Santykinai aukštas ir augantis vyrų savižudybių skaičius • Vaikų ir jaunimo fizinis aktyvumas nėra stebimas ir valdomas
Galimybės: • Didėjančios (santykinai didelės) gyventojų pajamos užtikrinančios didesnes gyventojų galimybes sporto ir fizinio aktyvumo srityse	Grėsmės: • Dėl pandemijos apribota sporto, fizinio aktyvumo paslaugų pasiūla, vaikų ir jaunimo sporto ir fizinio aktyvumo veikla po pamokų (nuotoliniai užsiėmimai) • Epidemiologinių situacijų poveikis gyventojų sveikatai ir sveikatos apsaugos sistemos funkcionavimui
Sveikatai palankios aplinkos kūrimas	
Stiprybės: • Gerėja sveikatai palanki aplinka, mažėja mirtingumas dėl išorinių priežasčių	Silpnybės: • Netolygus prevencinių priemonių finansavimas ir įgyvendinimas asmens ir visuomenės sveikatos srityje
Galimybės: • Didėjantis valstybės dėmesys psichikos sveikatai ir psichikos sveikatos paslaugų prieinamumo didinimas	Grėsmės: • Aplinkos oro taršos poveikis gyventojų sveikatai • Migracijos įtaka sveikatos priežiūros specialistų skaičiui, sveikatos priežiūros kokybei ir prieinamumui
Kokybiškos ir efektyvios sveikatos priežiūros plėtra	
Stiprybės: • Išvystytos stacionarių asmens sveikatos priežiūros paslaugų tinklas • Parengiama pakankamai sveikatos srities specialistų (gydytojų, slaugytojų ir kt.) • Aukšta sveikatos srities specialistų kompetencija	Silpnybės: • Mažėjant šeimos gydytojų skaičiui, neužtikrinamas pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumas • Nepakankamas psichikos sveikatos paslaugų vaikams ir suaugusiems prieinamumas ir paslaugų įvairovė • Nepakankamas slaugos ir paliatyvos pagalbos paslaugų tinklas • Nepakankamas turimų naujausių technologinių prietaisų panaudojimo intensyvumas teikiant paslaugas ir užtikrinant paslaugų prieinamumą • Nepakankamai aukšta klientų (pacientų) aptarnavimo kultūra sveikatos paslaugų įstaigose • Nepakankamas tarpinstitucinis bendradarbiavimas teikiant asmens sveikatos paslaugas gyventojams
Galimybės:	Grėsmės:

• Europos Sąjungos fondų lėšų, skirtų įvairiems sveikatos apsaugos sistemos projektams, panaudojimas • Augantis miesto patrauklumas užtikrinantis galimybę pritraukti aukštos kvalifikacijos specialistus	• Valstybės sveikatos politikos nepastovumas ir vykdomos reformos • Nepakankamas valstybės asmens ir visuomenės sveikatos srities finansavimas
---	--

2.7. KULTŪRA

Žengdama į trečiąjį antrojo tūkstantmečio dešimtmetį, Lietuvos sostinė išlieka augančiu Lietuvos miestu, kuriame studijuoja jaunimas, kuriasi jaunos šeimos, atvyksta dirbti ir gyventi specialistai iš užsienio šalių. Ir vilniečiams, ir kasmet vis labiau sostinę lankantiems turistams, miesto žaliosios erdvės, išraiškinga ir įvairi urbanistinė aplinka, unikali regione architektūros stilių paletė, turtingas kultūrinis gyvenimas yra pagrindiniai Vilniaus charakterio bruožai, kurie išlieka atmintyje kaip nepakartojama ir nepamirštama gyvenimo arba viešnagės Vilniuje patirtis. Neatsitiktinai gyventojų apklausos ir miesto turistinės apžvalgos pabrėžia, kad būtent kultūrinis miesto veidas bei jo turtingas kultūrinis gyvenimas yra vieni svarbiausių motyvų, skatinančių žmones gyventi ir skleisti savo kūrybines galias Vilniaus mieste.

Vilniaus senamiestis yra įtrauktas į UNESCO pasaulinio paveldo sąrašą. 2023 metais Vilniui sukanka 700 metų, kai Vilnius kaip miestas ir sostinė pirmą kartą paminėtas mus pasiekusiuose rašytiniuose šaltiniuose. 700 metų jubiliejus – tai išskirtinė proga dabarties kartai apmąstyti ir aptarti Vilniaus vaidmenį, kūrybos darbus įprasminginti ir pratęsti istorinį Vilniaus kelią.

2.7.1. ANKSTESNIO STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMAS

RODIKLIS	SIKINTINA REIKŠMĖ 2019 M.	ESAMA BŪKLĖ 2019 M.
LANKYTOJŲ VILNIAUS MIESTO KULTŪROS ĮSTAIGOSE IR JŲ ORGANIZUOJAMUOSE RENGINIuose SKAIČIUS, TŪKST. ASM.	3450,0 (numatyta 2017 m. SPP atnaujinime)	● 5024,5 (2019)
VILNIAUS MIESTO SAVIVALDYBĖS BIUDŽETO DALIES SANTYKIS SU LANKYTOJŲ VILNIAUS MIESTO KULTŪROS ĮSTAIGOSE IR JŲ ORGANIZUOJAMUOSE RENGINIuose SKAIČIUMI	0,50 (numatyta 2017 m.)	● 0,51 (2019)

Šaltinis: Vilniaus miesto savivaldybės administracija

Išvada: Pasiekti abu ankstesniame strateginiame plėtros plane numatyti rodikliai. Miestas 46 proc. viršijo užsibrėžtą lankytojų kultūros įstaigose ir renginiuose skaičiaus rodiklį.

2.7.2. STRATEGINIO PLANAVIMO KONTEKSTAS

2019 m. parengtas vienas svarbiausių kultūros srities strateginio planavimo dokumentų – Lietuvos kultūros politikos strategija „Kultūra 2030“, kuria numatomi ambicingi tikslai ir uždaviniai iki 2030 m. Šia strategija siekiama užtikrinti kultūros indėlį kuriant darnią Lietuvos visuomenę. Kiti aktualūs strateginio planavimo dokumentai:

- Vilniaus m. kultūros politikos strateginės gairės
- Vilniaus miesto strateginis veiklos planas
- Vilniaus miesto bendrasis planas
- LR kultūros ministro valdymo sričių strateginis veiklos planas

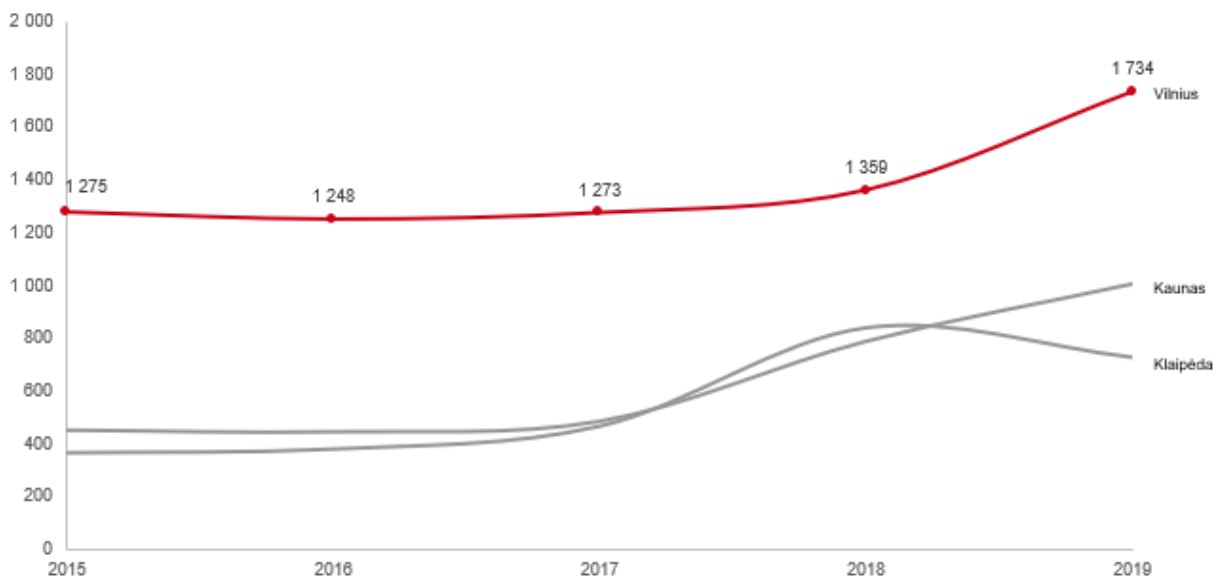
Kultūros srities strateginiuose dokumentuose išgryninami tikslai: Kultūros prieinamumas; tarptautiškumas; istorinės atminties puoselėjimas; investicijos į vertę kuriančią kultūrą; įtrauki bendruomenė.

2.7.3. KULTŪROS TENDENCIJŲ SANTRAUKA

Kultūros įstaigos

Remiantis LR kultūros ministerijoje skelbiama muziejų statistika, Vilniuje 2019 m. veikė 25 muziejai (beveik penktadalis visų Lietuvos muziejų), palyginimui tais pačiais metais Kaune veikė 11, Klaipėdoje 2 muziejai. Vilniaus miestas pirmauja ir muziejų lankytojų skaičiumi:

Paveikslas 12 Muziejų lankytojų skaičius 2015-2019 m., tūkst. asm.

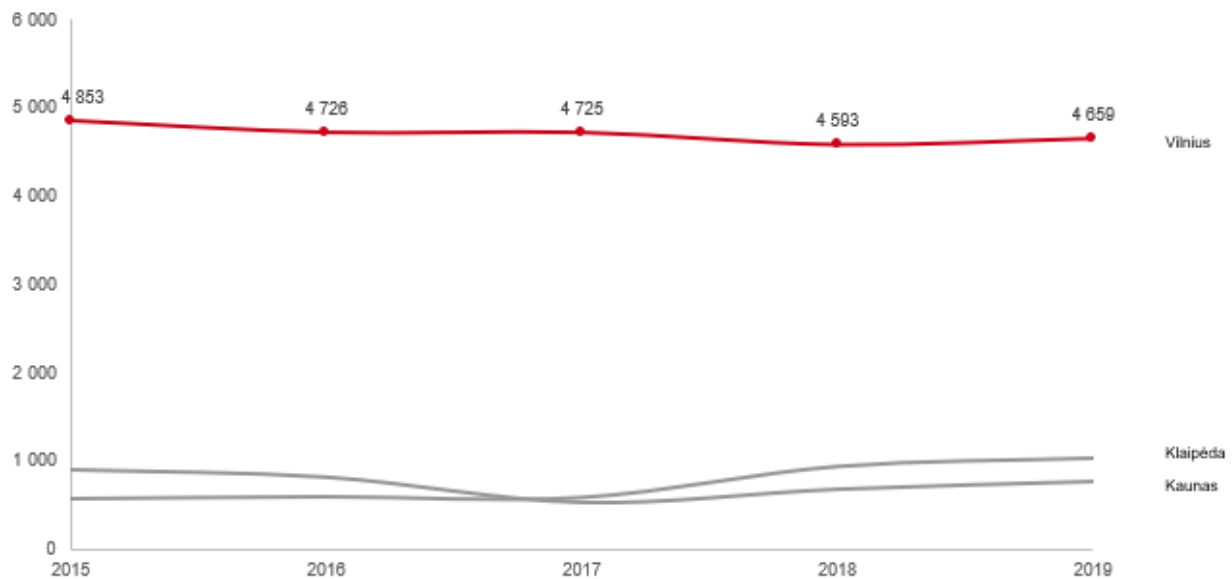


Šaltinis: LR kultūros ministerija - muziejų statistika

2019 m. Vilniaus muziejuose apsilankė daugiau nei 1,7 mln. asmenų (36 proc. daugiau nei 2015 m.), kai tuo tarpu Kauno muziejų lankytojų skaičius buvo kiek didesnis nei 1 mln., Klaipėdos – 7,3 tūkst. 2019 m. surengtos 58 tarptautinės parodos, palyginimui Kaune – 23, Klaipėdoje – 1. Vis dėlto, tarptautiniu mastu Vilniaus muziejai nėra itin patrauklūs.

Lietuvos nacionalinės bibliotekos duomenimis, 2019 m. Vilniuje veikė 18 viešųjų bibliotekų (Kaune – 21, Klaipėdoje – 12), kuriose tais pačiais metais užfiksuota 53,8 tūkst. vartotojų (Kaune – 43,5 tūkst., Klaipėdoje – 24,9 tūkst.). Svarbu atkreipti dėmesį, kad per pastaruosius penkerius metus Vilniaus bibliotekų vartotojų skaičius sumažėjo 4 proc., kai tuo pačiu laikotarpiu Kaune rodiklio reikšmė išaugo 3 proc., o Klaipėdoje 4 proc.

Lietuvos statistikos departamente skelbiama, kad 2019 m. Vilniuje veikė 7 kultūros centrai, Kaune – 2, Klaipėdoje – 5. Tais pačiais metais sostinės kultūros centrų dalyvių skaičius (4,7 tūkst.) 6 kartus viršijo Kauno ir 4,5 karto Klaipėdos kultūros centrų dalyvių skaičių. Vilniuje taip pat gausu meno mėgėjų kolektyvų – 2019 m. jų buvo net 115, kai tuo tarpu Kaune – 32, Klaipėdoje – 50.

Paveikslas 13 Kultūros centrų dalyvių skaičius 2015-2019 m., tūkst. asm.

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

Vilniuje galima rasti per 50 įvairių teatro įstaigų, tarp jų ir Lietuvos nacionalinis operos ir baleto teatras, Lietuvos nacionalinis dramos teatras, kitos teatro studijos vaikams ir suaugusiesiems, kurios savo žanrų įvairove pasiekia plačias auditorijas. Taip pat sostinėje gausu koncertų ir renginių salių, kuriose pasirodo ne tik Lietuvos, bet ir užsienio scenos menų atstovai.

Kultūros renginiai ir projektai

Kasmet Vilniuje organizuojama daugybė plataus teminio spektro renginių. Vilnius kasmet džiugina originaliomis ir nematytomis naujovėmis, taip pat ir tradiciniais tapusiais renginiais, tokiais kaip Kultūros naktis, Tautų mugė, Sostinės dienos, Kaziuko mugė, valstybinių švenčių minėjimai. 2016-2019 m. laikotarpiu vien Vilniaus miesto savivaldybei pavaldžių kultūros įstaigų³² vykdomų renginių skaičius siekė apie 5 tūkst., daugiausiai jų buvo suorganizuota 2019 m. – 5 186 renginiai (2016 m. – 5 164). 2019 m. savivaldybei pavaldžių įstaigų organizuotuose renginiuose sudalyvavo daugiau nei 5 mln. žmonių – 2,3 karto daugiau nei 2016 m. Tai iliustruoja susidomėjimo Vilniaus miesto kultūriniu gyvenimu augimą, renginių kokybės bei mastų didėjimą. Vis dėlto, renginių pasirinkimas yra minimas kaip vienas iš trūkumų užsienio turistų požiūriu, galimai rodančiu nepakankamas pastangas sukurti pastovų renginių srautą, ypač turistinio sezono metu.

Vilniaus miesto savivaldybė rūpinasi kultūros plėtra sostinėje investuodama į vertę kuriančią kultūrą. Vilniaus miesto savivaldybės administracijos Kultūros skyrius kuruoja 17 viešųjų įstaigų, kurios yra remiamos Vilniaus miesto savivaldybės (2015-2019 m. šių įstaigų skaičius nekito). Nuo 2016 m. Vilniaus miesto savivaldybė kasmet skelbia Kultūros rėmimo programų projektų konkursus. Per ketverių metų laikotarpį paremtų projektų skaičius išaugo nuo 96 iki 175, o biudžetas, skirtas projektams remti beveik padvigubėjo ir 2019 m. siekė 290,7 tūkst. Eur. 2017 m. pradėtas rengti konkursas Vilniaus miesto trupės vardui gauti, konkursą laimėjusios scenos menų organizacijos gauna Vilniaus miesto savivaldybės paramą savo veiklai 3 metų laikotarpiui. 2017-2019 m. laikotarpiu tokių organizacijų buvo 4.

Sostinė yra populiari lokacija kino projektams. Vilniaus kino biuro teigimu, Vilniaus mieste įregistruota arti 100 kompanijų, susijusių su kinu, kai tuo tarpu Kaune vos 2-3, Klaipėdoje 1-2. Per pastaruosius penkerius metus į Vilniaus kino biurą pagalbos kreiptasi dėl 157 kino projektų (vaidybiniai, TV filmai, TV serialai,

³²<https://vilnius.lt/lt/savivaldybe/svietimas-kultura-ir-sportas/kultura/kulturos-skyriaus-kuruojamos-biudzetines-ir-viesosios-istaigos/>

dokumentiniai, trumpametražiai, studentų darbai), iš kurių 46 buvo užsienio kūrėjų, 19 koprodukcijų. Analizuojant užsienio ir koprodukcijos projektus, daugiausiai Vilniuje buvo kuriami TV filmai ir TV mini serialai.

2.7.4. STIPRYBĖS, SILPNYBĖS, GALIMYBĖS IR GRĖSMĖS

Kultūros prieinamumas	
Stiprybės: Platus kultūrinių veiklų spektras - Didelis nacionalinių ir Vilniaus sav. kultūros įstaigų skaičius mieste, didelė kultūros paveldo objektų koncentracija mieste, unikalus Vilniaus senamiestis. - Aktyvios įvairias kūrybines industrijas mieste atstovaujančios organizacijos, didelis vykdomų projektų, renginių skaičius mieste. Inovatyvi kultūrinė veikla - COVID-19 pandemijos metu sumanyti ir įgyvendinti nauji kultūros renginių formatai mieste. - VEKS programos įgyvendinimo metu sumanytų reikšmingų miesto kultūros renginių tęstinumas ir plėtra. - Efektyvus miesto viešųjų erdvių išnaudojimas kultūros renginiams.	Silpnybės: Neišvystyta miesto kultūros infrastruktūra Neišvystyta miesto kultūros infrastruktūra (pvz. koncertų salė), miesto kultūrinė infrastruktūra užima santykinai menką dalį palyginti su nacionalinių įstaigų infrastruktūra, disponuoja mažesniais ištekliais.
Galimybės: Ambicingi tikslai nacionaliniu mastu - Parengta Lietuvos kultūros politikos strategija „Kultūra 2030“, numatyti ambicingi kultūros srities rodikliai iki 2030 m. Miesto įvaizdžio formavimas - Didelis Vilniaus kultūrinio turizmo potencialas - Vilniuje sukoncentruota dauguma Lietuvos mokslo įstaigų	Grėsmės: Augantis Europos šalių konkurencingumas Lietuva atsilieka nuo kitų Europos šalių vidurkio pagal kultūros veiklų ir paslaugų prieinamumą bei tolygumą
Įtrauki bendruomenė ir vertę kurianti kultūra	
Stiprybės: - Didelis remiamų kultūros rėmimo programų projektų skaičius. - Vystomos mecenatystės tradicijos suteikiant mecenatų vardus miesto kultūros, meno, mokslo globėjams.	Silpnybės: Nepakankamas kultūros vadybos specialistų skaičius, kompetencijų stygius atskirose kultūros srityse.
Galimybės: - Galimybės kultūros srityje veikiančioms įstaigoms pasinaudoti ES fondų lėšomis. - Palankios demografinės ir ekonominės tendencijos: augantis miesto gyventojų skaičius, santykinai didesnės gyventojų pajamos.	Grėsmės: - Nėra rėmimo (mecenavimo) kultūros įstaigoms, renginiams tradicijų (arba nepakankamai greitai jos formuojasi). - Dėl padidėjusio gyvenimo tempo ir informacijos srauto pastebimas nepakankamas visuomenės kultūrinis aktyvumas ir susidomėjimas kultūros paslaugomis.
Planavimas ir valdymas	
Stiprybės:	Silpnybės:

• Parengtos miesto kultūros politikos strateginės gairės, kaip pagrindas ilgalaikiai miesto kultūros strategijai.	• Trūksta aktyvesnio bendradarbiavimo ir efektyvaus dialogo tarp nacionalinių ir miesto kultūros politikos formuotojų, kultūros įstaigų, nėra išgryninto bendradarbiavimo modelio. • Konkurencija tarp mieste veikiančių nacionalinių ir miesto kultūros įstaigų, privačių kultūros srityje veikiančių organizacijų; nėra aiškaus atsakymo, kokias ir kodėl VMSA vysto savo kontroliuojamas kultūros įstaigas, o kokiais atvejais pasitelkiami partneriai ar naudojamas nacionalinių įstaigų įdirbis.
Galimybės: • Dar platesnis Kultūros rėmimo programų projektų naudojimas, maksimaliai į kultūros tikslų įgyvendinime pasitelkiant partnerius • Miesto 700 m. jubiliejaus įprasminimui parengta ir planuojama įgyvendinti ilgalaikės kultūros plėtojimo programa, įtraukiant miesto visuomenę, Vilniaus savivaldybės įstaigas, nacionalines ir valstybines kultūros organizacijas.	Grėsmės: • Nekonkurencingas kultūros srityje dirbančiųjų darbuotojų darbo užmokestis • Mažėjantis kultūros srityje dirbančių darbuotojų skaičius • COVID-19 pandemijos padariniai miesto gyventojų kultūrinio gyvenimo įpročiams, turizmui

2.8. JUDUMAS

2020 m. pradžioje Vilniuje gyveno 561,8 tūkst. gyventojų³³, tačiau dėl miesto prieigose esančių gyvenviečių bei miesto traukos objektų gausos realus infrastruktūra besinaudojančių žmonių skaičius yra didesnis. Remiantis prielaida, jog realus gyventojų skaičius mieste yra artimas asmenų, prisiregistravusių Vilniaus miesto savivaldybės pirminės sveikatos priežiūros įstaigose, skaičiui, miesto susisiekimo sistemos infrastruktūra kasdien naudojasi apie 640 tūkst. asmenų. Vilniaus m. – Lietuvos politinis, verslo ir turistinis centras, miestas, per kurį vykdomas tranzitas, todėl miestui svarbu užtikrinti ne tik vidinio susisiekimo sklandumą tačiau ir išorinių transporto ryšių realizavimą skirtingomis susisiekimo priemonėmis.

2.8.1. ANKSTESNIO STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Toliau pateiktoje lentelėje nurodomi ankstesniame SPP (2010 m.) ir jo atnaujinime (2017 m.) srities pažangos stebėsenai numatyti rodikliai, jų siektinos reikšmės (2019 metams) ir esama būklė.

RODIKLIS	SIEKTINA REIKŠMĖ IKI 2019 M.	ESAMA BŪKLĖ 2019 M.
DVIRAČIŲ DALIS BENDROJE KELIONIŲ STRUKTŪROJE	5 proc. (numatyta 2010 m. SPP)	!n/d
DVIRAČIŲ TAKŲ SPECIALIOJO PLANO ĮGYVENDINIMO LYGIS	65 proc. (numatyta 2017 m. SPP atnaujinime)	!n/d
ŽUVUSIŲJŲ SKAIČIUS KELIŲ EISMO ĮVYKIUOSE (ASM.)	25 (numatyta 2010 m.)	● 21 (2019)
SUŽEISTŲJŲ SKAIČIUS KELIŲ EISMO ĮVYKIUOSE (ASM.)	433 (numatyta 2010 m.)	● 672 (2019)
A JUOSTŲ ILGIS (KM)	34 (numatyta 2017 m.)	● 36.4 (2019)
VIEŠOJO TRANSPORTO ĮPERKAMUMAS	7,8 (numatyta 2017 m.)	!n/d
VIEŠOJO TRANSPORTO PUNKTUALUMO INDEKSAS	90 (numatyta 2017 m.)	!n/d
IŠASFALTUOTŲ GATVIŲ ILGIS	48 (numatyta 2017 m.)	!n/d
NUTIESTŲ ŠALIGATVIŲ ILGIS	19 (numatyta 2017 m.)	!n/d
IŠASFALTUOTŲ ŽVYRKELIŲ ILGIS	10 (numatyta 2017 m.)	!n/d

Šaltinis: SĮ „Vilniaus planas“, SĮ „Susisiekimo paslaugos“

Išvada: Dauguma ankstesniame strateginiame plane ir jo atnaujinime numatytų rodiklių nebuvo sekami arba pasikeitė rodiklių vertinimo metodai, parengus miesto darnaus judumo planą svarbą įgavo kiti srities rodikliai. Pagal turimus duomenis, Vilniaus m. pasiekė 2 iš 3 ankstesniame SPP numatytų, stebėtų rodiklių. Miestui pavyko sumažinti žuvusiųjų kelių eismo įvykiuose skaičių, tačiau sužeistųjų skaičius 2019 m. buvo 50 proc. didesnis nei siekta.

2.8.2. STRATEGINIO PLANAVIMO KONTEKSTAS

Vilniaus m. skiria daug dėmesio strateginiam judumo srities planavimui – parengti išsamūs, daugumą judumo sričių apimantys planai. Vilniaus darnaus judumo planas iki 2030 m. nustato integruotas priemones žmogaus mobilumui mieste gerinti, Vilniaus m. bendrasis planas 2020-2030 m. numato kompleksinę teritoriją ir kelių infrastruktūros tinko plėtoją.

Kiti aktualūs strateginio planavimo dokumentai:

³³ Lietuvos statistikos departamentas

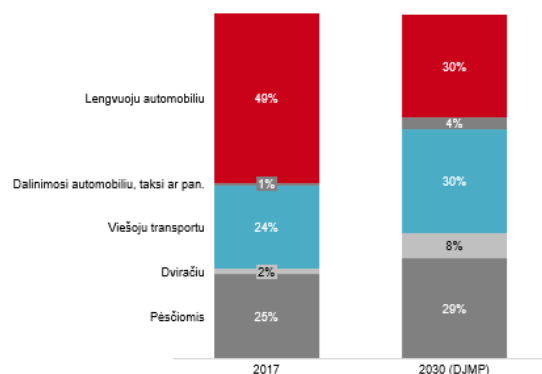
- Vilniaus regiono bendrasis planas
- Vilniaus miesto strateginis veiklos planas
- SJSP veiklos strategija
- Valstybinė saugaus eismo gerinimo programa „Vizija – nulis“

Judumo srities strateginio planavimo dokumentuose keliami 4 pagrindiniai tikslai: keliavimo kokybės gerinimas; neigiamo transporto poveikio mažinimas; miesto apkrovos automobiliais mažinimas; miesto pasiekiamumo didinimas.

2.8.3. MIESTO JUDUMO TENDENCIJŲ SANTRAUKA

Dabartinė miesto judumo politika (nustatoma Vilniaus miesto darnaus judumo plano), atspindinti visus 4 pagrindiniuose strateginiuose dokumentuose keliamus judumo tikslus ir yra nukreipta į susisiekimo pėsčiomis, dviračiu ir viešuoju transporto skatinimą, mažinant kelionių lengvuju automobiliu dalį. Skirtingomis susisiekimo priemonėmis mieste atliekamų kelionių esamą ir siekiamą proporcijas vaizduoja modalinio kelionių pasiskirstymo diagrama:

Paveikslas 14: Modalinis kelionių pasiskirstymas, esama situacija (2017 m.) ir siekiamybė (2030 m.)

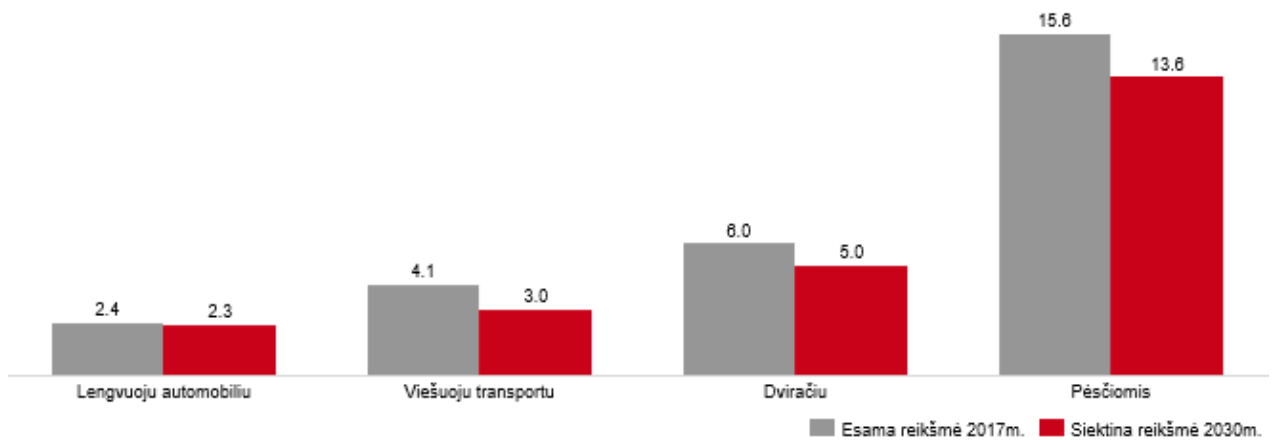


Šaltinis: Vilniaus miesto darnaus judumo planas

Pagal Vilniaus miesto darnaus judumo plano duomenis, 2017 m. beveik pusė kelionių mieste buvo atliekamos automobiliu, tuo tarpu kiek daugiau nei po 24 proc. sudarė kelionės pėsčiomis ir viešuoju transportu, itin nedidelė dalis kelionių buvo atliekamos dviračiu, dalijimosi automobiliu ir kt.

Vilniaus miesto darnaus judumo planas kelia ambicingą tikslą iki 2030 m. automobiliu atliekamų kelionių dalį sumažinti iki 30 proc.. Tai reikštų, jog apie 130 tūkst. automobilių vairuotojų turėtų pakeisti savo įpročius atliekant kasdienes keliones. Didžiausio proveržio siekiama susisiekimo dviračiais srityje (prie kurių priskiriamos riedėjimo priemonės, išvystančios iki 25km/h greitį ir turinčios ne didesnę nei 1kW galią). 7,5 proc. dviračiais atliekamų kelionių dalis bendroje kelionių struktūroje reikštų, jog dviračių naudotojų skaičius turėtų augti apie 32 tūkst. Vilniaus darnaus judumo plane pažymima, jog nesiimant jokių priemonių, automobiliais atliekamų kelionių dalis per ateinantį dešimtmetį didėtų iki 52 proc..

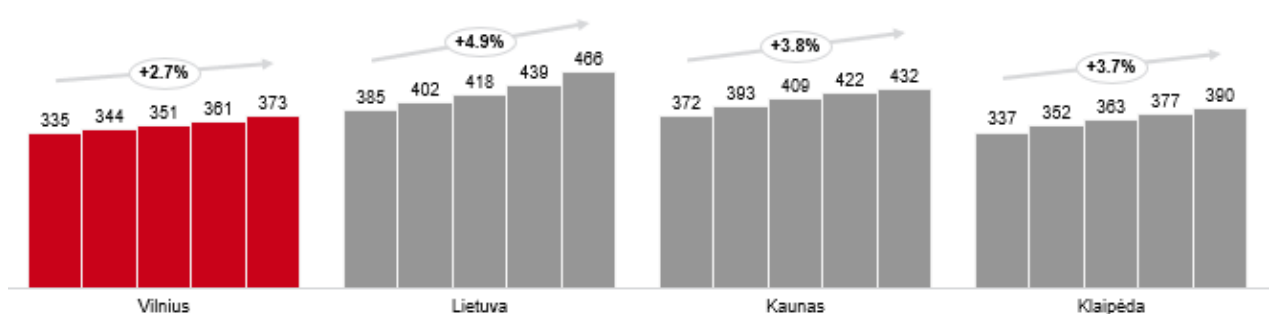
Siekiant padidinti atliekamų kelionių skaičių viešuoju transportu, dviračiu ir pėsčiomis, reikalinga užtikrinti, jog vidutinis kelionės laikas šiais keliavimo būdais būtų konkurencingas susisiekimo lengvuju automobiliu laikui. Tai prisidėtų prie vieno pagrindinių „Vilniaus m. kryptis 2030“ keliamų KPI's (kelionės laiko) mieste trumpėjimo.

Paveikslas 15: Vidutinis vieno km įveikimo laikas, min

Šaltinis: Vilniaus darnaus judumo planas

Miesto apkrova automobiliais

Vilniaus miesto bendrojo plano susisiekimo srities teminėje analizėje viena iš pagrindinių judumo problemų įvardijama palyginti didelė lengvųjų automobilių ir maža viešojo transporto priemonių proporcija susisiekimo rinkoje. Pastarąjį dešimtmetį automobilių skaičius tenkantis tūkstančiui gyventojų pastoviai augo. 2014 m. pradėjus taikyti naują automobilių registracijos ir draudimo sistemą, šis rodiklis ženkliai sumažėjo dėl išregistruotų nenaudojamų transporto priemonių, tačiau realus eisme dalyvaujančių automobilių skaičius mieste nepakito. Nuo 2015 m. Vilniaus m. fiksuojamas vidutiniškai 2,7 proc. metinis automobilių, tenkančių tūkstančiui gyventojų, augimas:

Paveikslas 16: Individualių lengvųjų automobilių sk. tenkantis tūkst. gyventojų, 2015-2019 m.

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

Siekiant mažinti miesto apkrovą motoriniu transportu, per pastarąjį penkmetį buvo priimti reikšmingi strateginiai sprendimai bei įgyvendinti infrastruktūriniai projektai:

- 2016 m. atidarytas Vilniaus vakarinio aplinkkelio 3 etapas
- 2019 m. pradėtas pirmasis mieste universalus dizaino gatvės projektas (Giedraičių g.)
- 2020 m. miesto centrinėje dalyje įvestas kilpinis eismas
- 2020 m. dalyje centrinės miesto dalies gatvių uždraustas automobilių eismas

- 2020 m. koreguotas mokamų parkavimo zonų plotas

2019 m. Vilniaus mieste buvo daugiau nei 12 tūkst. mokamų parkavimo vietų – beveik 5 tūkst. daugiau nei 2015 m. 2019 m. miestas surinko 13.3 mln. eurų vietinės rinkliavos už parkavimo paslaugas.

Neigiamas transporto poveikis

Miesto apkrova automobiliais sietina ir su kitu neigiamu padariniu – autoįvykiais ir jų pasekmėmis. Nuo 2015 m., eismo saugumo situacija mieste prastėjo. Vertinat įskaitinių eismo įvykių (įvykiai, kurių metu žuvo ir / ar buvo sužalotas žmogus) statistiką, 2015-2019 m. stebėtas vidutiniškai 2,6 proc. metinis augimas. Žuvusiųjų eismo įvykiuose Vilniaus mieste skaičius analizuotu laikotarpiu svyravo ir 2019 m. siekė 3,6 šimtui tūkstančių gyventojų (2015 m. – 2,9). Skaičiuojama, jog dėl 2019 m. įvykusių eismo įvykių, nusinešusių miestiečių gyvybes, visuomenė patyrė 9,9 mln. eurų žalą³⁴.

Paveikslas 17: Eismo saugumo statistika šimtui tūkstančių gyventojų, 2015-2019 m.

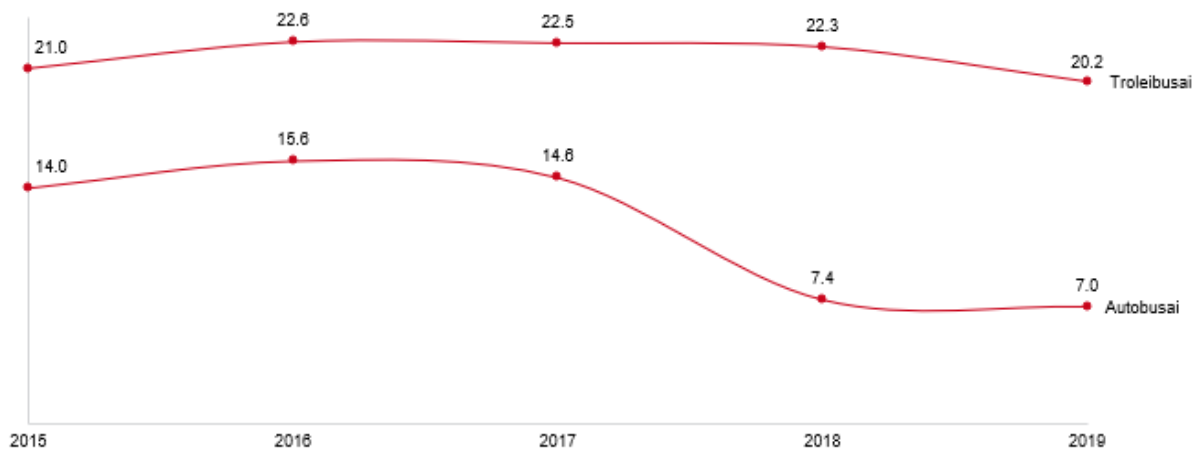


Šaltinis: SĮ „Vilniaus planas“

Keliavimo kokybė

Vertinant viešojo transporto naudojimą pagal parduotus viešojo transporto bilietus, 2015-2017 m. fiksuotas metinis kelionių viešuoju transportu skaičiaus kritimas, 2017-2019 m. – apie 1,4 proc. metinis kelionių skaičiaus augimas. Pagal SĮ „Susisiekimo paslaugos“ atliekamą tyrimą, 2016-2018 m. stebėtas bendras gyventojų pasitenkinimo Vilniaus viešojo transporto paslaugų kokybe rodiklio augimas (nuo 7,4 balo 2016 m. iki 8 balų 2018 m.). Pasitenkinimo augimas siejamas su pastaraisiais metais vykusiu viešojo transporto infrastruktūros ir transporto priemonių atnaujinimu: 2019 m. Vilniaus mieste buvo 36,4 km autobusų juostų (5,6 km daugiau nei 2016 m.), vidutinis autobusų amžius – 7 m. (2016 m. – 15,6 m.).

³⁴ Apskaičiuota pagal CPVA metodologiją. Statistinio gyvenimo vertė 2019 m. – 493 tūkst. EUR

Paveikslas 18: Vidutinis Vilniaus viešojo transporto priemonių amžius, metai, 2015-2019 m.

Šaltinis: SĮ „Susisiekimo paslaugos“

Nors 2016-2019 m. buvo atnaujinamas ne tik autobusų, tačiau ir troleibusų parkas, pokytis nebuvo ženklus – 2019 m. vidutinis troleibusų amžius buvo 20,2 m. 2020 m. Miestas neturi patvirtintos strategijos, kuria būtų sprendžiama tolesnė susisiekimo troleibusais raida mieste.

Tolesnis viso viešojo transporto parko atnaujinimas būtinas ne tik siekiant didinti viešojo transporto patrauklumą ir mažinti neigiamą transporto poveikį aplinkai, tačiau ir didinti viešojo transporto prieinamumą neįgaliesiems. 2020 m. net 195 viešojo transporto priemonės (iš kurių 177 – troleibusai) Vilniaus m. buvo nepritaikytos žmonėms su judėjimo negalia (t.y. nežemagrindės).

Paveikslas 19: Vilniaus autobusų ir troleibusų parko pritaikymas žmonėms su judėjimo negalia, 2020 m.

Šaltinis: SĮ „Susisiekimo paslaugos“

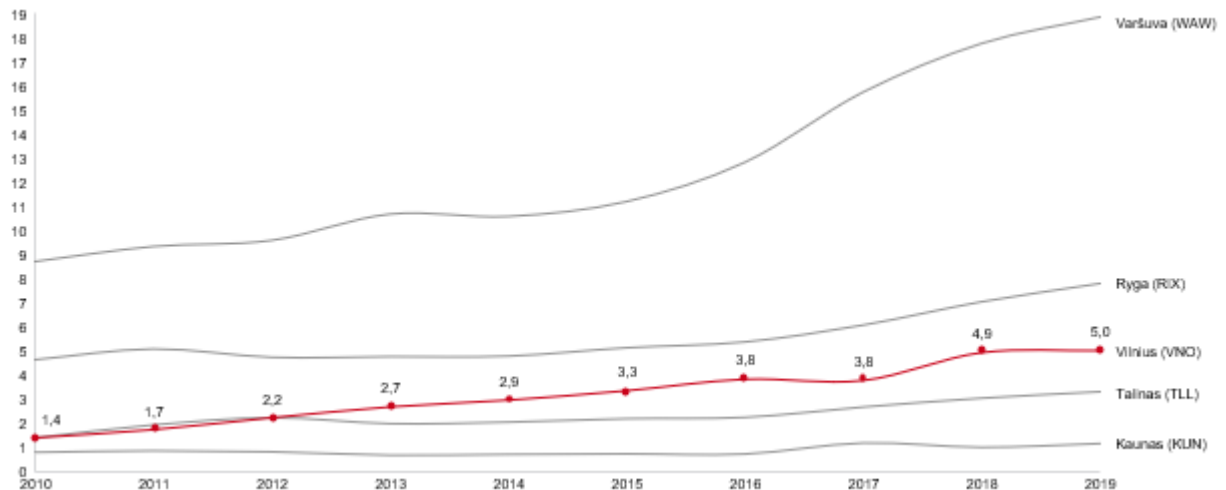
Pabrėžtina, jog žemagrindės transporto priemonės atitinka tik žmonių su judėjimo negalia poreikius; regos, klausos ar kitą negalią turintiems gyventojams reikalinga kitų funkcionalumų integracija viešajame transporte (perspėjamieji mygtukai bei garsiniai pranešimai transporto priemonės išorėje ir viduje, geras maršruto numerio ir maršruto krypties matomumas ir kt.). 2019 m. duomenimis, tik 55 proc. žemagrindžių autobusų ir vos 20 proc. žemagrindžių troleibusų buvo pritaikyti žmonėms su kitomis negaliomis.

Miesto pasiekiamumas

Vilniaus m. prisideda prie Lietuvos, kaip tranzitinės valstybės, tikslų įgyvendinimo ir yra ties 3 europinėmis automagistralėmis: E28 Berlynas-Minskas, E85 Klaipėda–Bukareštas ir E272 Vilnius–Klaipėda. Miestą kerta Trans European Network (TEN) IXB kelių ir geležinkelio koridoriaus atšaka Kijevas-Klaipėda, tarptautinė dviračių trasa EuroVelo11, veikia tarptautinis Vilniaus oro uostas ir Vilniaus intermodalinis terminalas.

Pastaraisiais metais priimtas sprendimas dėl Vilniaus sujungimo europine vėže su Kaunu, ruošiantis keleivių srautų augimui vykdomi pasirengiamieji darbai Vilniaus m. geležinkelių stoties ir aplinkinių teritorijų atnaujinimui (projektas „Vilnius Connect“). Tai sudaro palankias sąlygas tarptautinio turizmo, ekonomikos ir verslo plėtrai, keleivių ir krovinių pervežimams³⁵.

Paveikslas 20: Oro transporto keleivių skaičius, mln. asm., 2010 – 2019 m.



Šaltinis: Eurostat

Miesto pasiekiamumui gerinti svarbi susisiekimo oro transportu plėtra. Nuo 2010 m. Vilniaus oro uosto keleivių skaičius stabiliai augo, šiuo rodikliu Vilnius vijo Rygos oro uostą ir didino atotrūkį nuo Talino oro uosto. Vis dėlto, Vilniaus m. oro uosto augimo tempą sulėtino 2017 m. vykusi pakilimo ir nusileidimo tako rekonstrukcija.

2.8.4. STIPRYBĖS, SILPNYBĖS, GALIMYBĖS IR GRĖSMĖS

Miesto pasiekiamumas	
Stiprybės: Išvystytas susisiekimas įvairiomis transporto rūšimis - Išvystytas susisiekimas oro, kelių ir geležinkelio transportu su kitais Europos miestais, augantis skrydžių kryptų skaičius, vystomi tarptautinio susisiekimo projektai - Išvystytas susisiekimas su aplinkinėmis miesto teritorijomis (kelių tinklas) - Išvystyti krovinių pervežimo centrai	Silpnybės: Susisiekimo oro transportu tvarumo trūkumas - Nėra aiškios vizijos dėl naujo oro uosto statybos Vilniaus oro uostui negalint priimti augančių keleivių srautų - Prastas Vilniaus oro uosto pasiekiamumas pėsčiomis ir dviračiu
Galimybės: Nacionaliniai / tarptautiniai infrastruktūros projektai Planuojama „Rail Baltic“ europinė vėžė, pagerinsianti susisiekimą su kitais Lietuvos ir Europos miestais	Grėsmės: Augantis regiono šalių miestų pasiekiamumas Sparčiau augantis kitų regiono miestų pasiekiamumas oro transportu Nestabili kaimyninių valstybių geopolitinė situacija

³⁵ Sį „Vilniaus planas“

Pratęstas Vilniaus aplinkkelių tinklas gali pagerinti Vilniaus m. susisiekimą su kitais miestais, sudarydamas prielaidas ekonominei plėtrai	Nestabili geopolitinė situacija Baltarusijoje gali sąlygoti tranzito nukreipimą ir miesto teikiamų transporto paslaugų paklausos mažėjimą
Keliavimo kokybė mieste	
Stiprybės: Patogus susisiekimas mieste - Išvystytas gatvių tinklas mieste - Išvystytas viešojo transporto tinklas, gera miesto viešojo transporto priemonių (autobusų) būklė - Išvystytas dalijimosi transporto priemonėmis ir pavežėjimo paslaugų tinklas - Išplėtotas pastočių ir troleibusų kontaktinis tinklas, kurį galima pritaikyti elektrinių autobusų įkrovimo stotelių infrastruktūrai sukurti	Silpnybės: Viešojo transporto patrauklumo trūkumas - Pasenusi troleibusų infrastruktūra; dauguma troleibusų nėra pritaikyti keleiviams su specialiais poreikiais - Nėra aiškios vizijos dėl tolesnės susisiekimo elektrinėmis viešojo transporto priemonėmis mieste plėtros - Nepatogi viešojo transporto bilieto sistema, keleiviui nepalanki kainodara Poreikių neatitinkanti dviratininkų ir pėsčiųjų infrastruktūra - Esama ir naujai vystoma pėsčiųjų ir dviratininkų infrastruktūra neatitinka Statybos techninių reikalavimų (STR) - Esamas dviratininkų takų tinklas yra nutrūkstantis, trūksta tinklo išvystymo Infrastruktūros nusidėvėjimas ir modernumo stoka - Pasenusi eismo valdymo sistema - Miesto gatvių tinklas neatitinka gatvės kelių reikalavimų pagal numatytas gatvių kategorijas. Žemesnių kategorijų gatvės realybėje atlieka tranzitinių gatvių funkciją - Susisiekimo infrastruktūros kokybės monitoringo ir ilgalaikio planavimo vertinant reikalingas investicijas trūkumas - Susisiekimo infrastruktūra neatitinka universalaus (įvairių visuomenės grupių poreikius atitinkančio) dizaino principo
Galimybės: Gyventojų skaičiaus ir apgyvendinimo tankumo didėjimas Gyventojų skaičiaus augimas susisiekimo infrastruktūrą ateityje darys efektyvesne	Grėsmės: Besikeičiantys keliavimo įpročiai - Covid-19 pandemijos sąlygotas naudojimosi viešoju transportu patrauklumo mažėjimas ir keliavimo ribojimai - Covid-19 pandemijos neigiama įtaka su transportu susijusiam verslui
Miesto apkrova automobiliais ir neigiamo poveikio mažinimas	
Stiprybės: Besikeičiantys keliavimo įpročiai Dėl Covid-19 pandemijos besikeičiantys gyventojų keliavimo įpročiai, sudarantys prielaidų miesto centrinių dalių apkrovos automobiliais mažinimui	Silpnybės: Neigiamo transporto srautų poveikio kontrolė - Auganti miesto apkrova automobiliais - Prastėjanti eismo saugos situacija mieste - Prasta transporto sukeltos taršos ir triukšmo monitoringo sistema

• Augantis gyventojų sąmoningumas rinktis aplinkai draugiškesnius keliavimo būdus • Covid-19 paskatintas mažosios logistikos išpopuliarėjimas, mažinantis gyventojų poreikį keliauti nuosavu automobiliu	• Lėta elektromobilių infrastruktūros plėtra ir mažas elektromobilių populiarumas
Galimybės: Skaitmenizacija • Įvairių paslaugų skaitmenizacija, mažinanti būtinų kelionių skaičių mieste	Grėsmės: Su naujų judumo strateginių kryptių plėtra pasaulyje / ES susiję reikalavimai • ES keliama reikalavimai judumui, kurių vykdymui miestas nėra pasiruošęs (pagal Europos baltąją knygą, iki 2050 m. miestuose turi būti atsisakoma įprastu kuru varomų automobilių) • Sparčiai tobulinamos autonominių automobilių ir kitos ateities susisiekimo technologijos, kurių integracijai miestas nėra pasirengęs
Planavimas ir valdymas	
Stiprybės: Atsakomybių pasidalijimas tarp kompetencijos centrų • UAB „Grinda“ (kaip susisiekimo infrastruktūros kokybės užtikrinimo centro) vykdoma veikla • SĮ „Susisiekimo paslaugos“ (kaip savivaldybės judumo kompetencijų centro) vykdoma veikla Strateginis judumo planavimas ir numatytų priemonių įgyvendinimas • Parengtas miesto darnaus judumo planas ir įgyvendinama į žmogų orientuota judumo politika	Silpnybės: Tarpsritinio planavimo ir koordinavimo stoka • Prastas koordinavimas su Vilniaus rajono savivaldybe strateginiais judumo klausimais • Ilgą laiką vystyta judumo strategija, orientuota į patogų susisiekimą automobiliais; miestiečių įprotis keliauti nuosavu automobiliu • Miesto įgyvendinamų priemonių neatitikimas patvirtintiems strateginiams planams Pavaldžių organizacijų valdymas • Neaiškios savivaldybės įstaigų kompetencijų / atsakomybių sritys • Neišnaudotas SĮSP, kaip judumo kompetencijų centro, potencialas

2.9. EKONOMINĖ PLĖTRA

Vilniaus regionas yra pagrindinis Lietuvos ekonomikos centras, kuriame sukurama daugiausia bendro vidaus produkto. Vilnius pritraukia didžiausią dalį investicijų, mieste įsikūręs didžiausias skaičius aukštą pridėtinę vertę kuriančių verslų, kurių dėka Vilniuje vidutinis darbo užmokestis yra ženkliai didesnis nei kituose Lietuvos miestuose. Vilniuje gyvena net du trečdaliai Lietuvos informacinių technologijų sektoriaus talentų³⁶, čia įsikūrę verslo, finansinių technologijų, informacinių technologijų centrai, dauguma Lietuvos aukštųjų mokyklų.

2.9.1. ANKSTESNIO STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Toliau pateiktoje lentelėje nurodomi ankstesniame SPP (2010 m.) ir jo atnaujinime (2017 m.) numatyti srities pažangos stebėsenai numatyti rodikliai, jų siektinos reikšmės (2018-2019 metams³⁷) ir esama būklė.

RODIKLIS	SIEKTINA REIKŠMĖ (2018-2019 M.)	ESAMA BŪKLĖ (2018-2019 M.)
BVP VIENAM GYVENTOJUI, TŪKST. EUR. (APSKRITIS)	21.4 (numatyta 2010 m. SPP)	● 23.4 (2018 m.)
TIESIOGINĖS UŽSIENIO INVESTICIJOS (TUI) VIENAM GYVENTOJUI	16 767 EUR (numatyta 2010 m. SPP)	● 20 586 (2018 m.)
VIDUTINIS MĖNESINIS BRUTO DARBO UŽMOKESTIS	1050 EUR bruto → 806 EUR net (numatyta 2010 m. SPP)	● 940 net (2019 m.)
SKURDO RIZIKOS LYGIS (APSKRITIS)	21.1 (numatyta 2017 m. SPP)	● 21.2 (2019 m.)
UŽIMTŲ GYVENTOJŲ SKAIČIUS	306 500 (numatyta 2017 m. SPP)	● 317 300 (2019 m.)
ĮSISKOLINIMAS VIENAM GYVENTOJUI	393.8 (numatyta 2017 m. SPP)	● 351.9 (2020 m.)
GERAI APMOKAMŲ DARBO VIETŲ SKAIČIUS, TŪKST. VNT.	111 (numatyta 2017 m. SPP)	!n / d
BŪSTO ĮPERKAMUMAS	7.1 (numatyta 2017 m. SPP)	!n / d

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas, Vilniaus miesto savivaldybė,

Išvada: Dauguma (5 iš 6 stebėtų) ankstesniame SPP (jo atnaujinime) numatytų rodiklių buvo pasiekti, ženkliai sparčiau nei numatyta augo BVP ir TUI rodikliai bei vidutinis mėnesinis darbo užmokestis. 2 rodikliai nebuvo sekami.

2.9.2. STRATEGINIO PLANAVIMO KONTEKSTAS

Vilniaus m. ekonominei plėtrai aktualūs šie strateginio planavimo dokumentai:

- Vilniaus regiono bendrasis planas
- Vilniaus miesto bendrasis planas
- Vilniaus miesto strateginis veiklos planas
- VšĮ „Go Vilnius“ strateginiai dokumentai

³⁶ Investuok Lietuvoje

³⁷ Pastaba: ataskaitos rengimo metu nesant galimybių įvertinti 2020 m. statistinių duomenų, vertinamos ankstesniems metams numatytos ir pasiektos rodiklių reikšmės

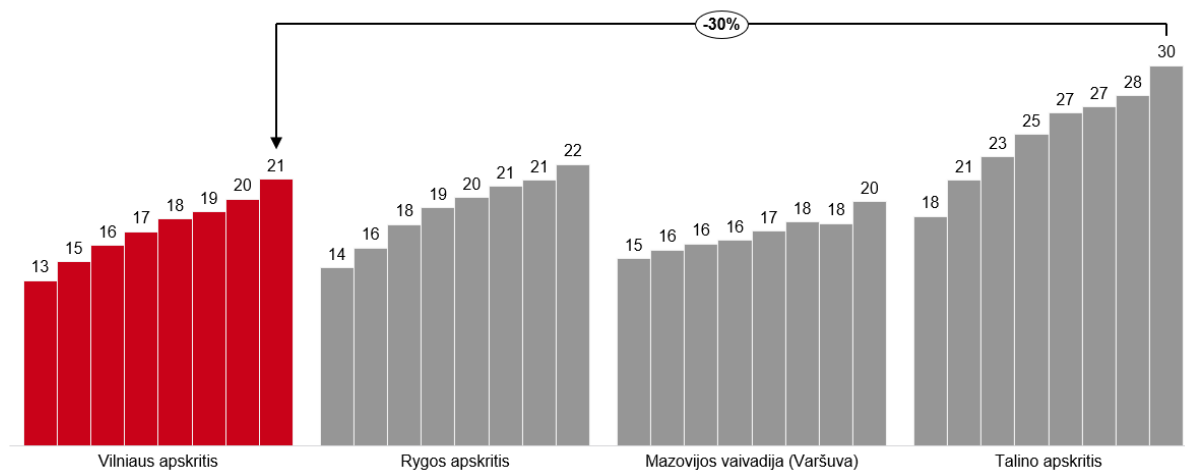
Pagrindinės dokumentų strateginės nuostatos susijusios su 2 ekonominiais tikslais – miesto ūkio plėtra bei investiciniu patrauklumu. Nėra parengta vieno, visą ekonomikos sritį apimančio dokumento – Vilniaus miesto ekonomikos strategijos.

2.9.3. EKONOMIKOS TENDENCIJŲ SANTRAUKA³⁸

Ūkio plėtra

Vilniaus apskrityje sukuriama beveik 42 proc. šalies bendro vidaus produkto³⁹, o vienam gyventojui tenkantis BVP Vilniaus apskrityje yra 23,4 tūkst. eurų (40 proc. daugiau nei Kauno apskrityje bei 50 proc. daugiau nei Klaipėdos apskrityje). Vis dėlto, Vilnius atsilieka nuo kitų Baltijos valstybių sostinių: 2017 m. duomenimis, BVP tenkantis vienam gyventojui Vilniaus apskrityje buvo 5 proc. mažesnis nei Rygos apskrityje⁴⁰ ir net 30 proc. mažesnis nei Talino apskrityje⁴¹.

Paveikslas 21: BVP vienam gyventojui, to meto kainomis, tūkst. EUR, 2010-2017 m.



Šaltinis: Nacionaliniai šalių statistikos departamentai

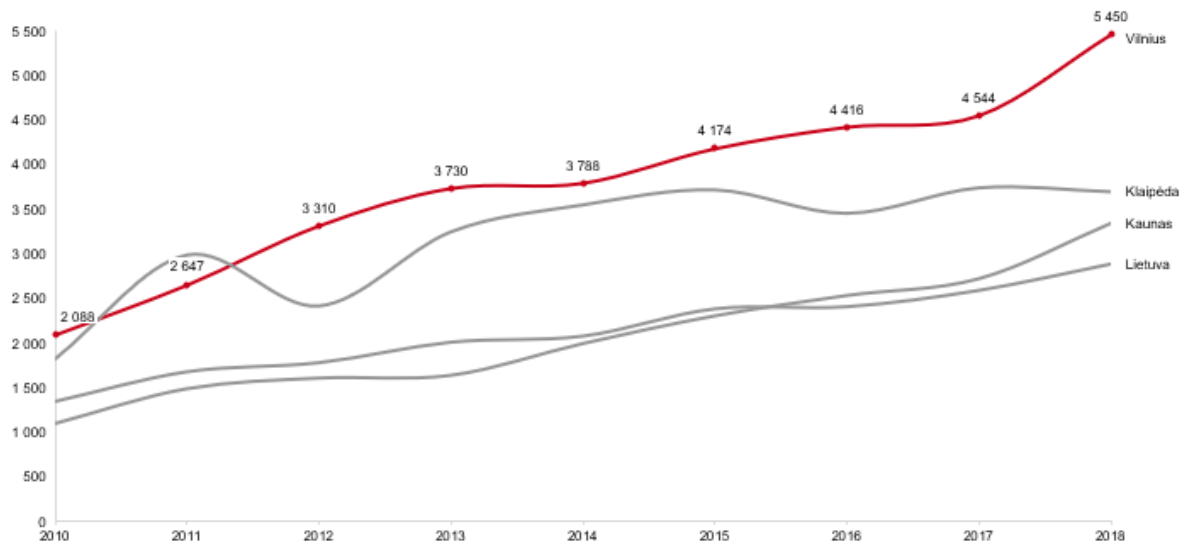
Palyginti didelis tūkstančiui gyventojų tenkantis veikiančių mažų ir vidutinių įmonių skaičius mieste Vilnių išskiria kaip versliausią Lietuvos didmiestį (2019 m. tūkstančiui gyventojų Vilniuje teko 56, Kaune – 41, Klaipėdoje – 37 tokios įmonės). Pagal vienam gyventojui tenkančias materialines investicijas Vilnius taip pat lenkia didžiuosius Lietuvos miestus.

³⁸ Pilna rodiklių apžvalga kiekvienai iš sričių pateikiama prieduose

³⁹ Lietuvos statistikos departamentas, 2018 m. duomenys

⁴⁰ Latvijos statistikos departamentas

⁴¹ Estijos statistikos departamentas

Paveikslas 22: Materialinės investicijos, tenkančios vienam gyventojui, EUR, 2010-2018 m.

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

Vertinant miesto ekonomikos struktūrą pagal sektorių sukuriamą vertę ir santykinę dalį darbo vietų, didžiausia dalis miesto gyventojų vis dar dirba vidutinės ir žemesnės nei vidutinės pridėtinės vertės sektoriuose. 2018 m. didžiausiu ekonominiu efektyvumu vertinant pagal vieno darbuotojo vidutiniškai per metus sukuriamą pridėtinę vertę Vilniaus apskrityje pasižymėjo nekilnojamojo turto operacijų, finansinės ir draudimo veiklos, informacijos ir ryšių sektoriai. Daugiausia asmenų Vilniaus apskrityje dirba didmeninės ir mažmeninės prekybos, transporto priemonių remonto sektoriuje bei švietimo, sveikatos priežiūros sektoriuje.

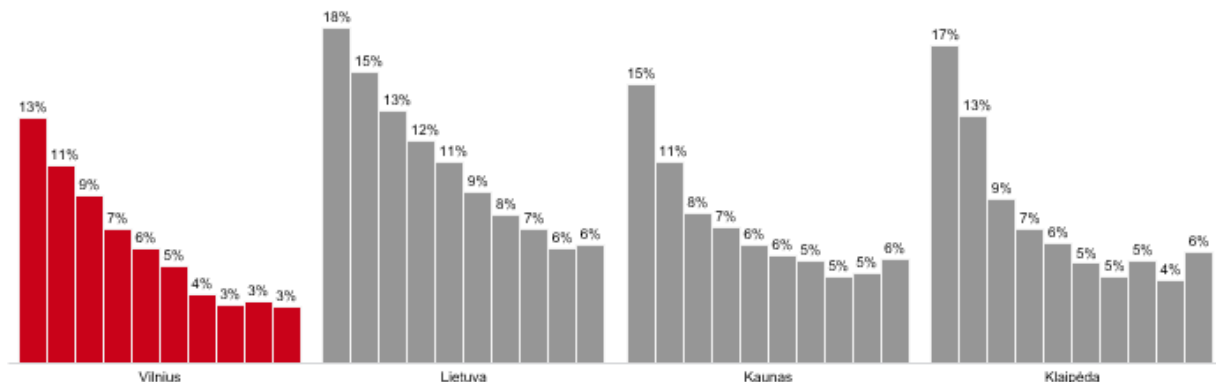
Strateginiuose dokumentuose dažnai išskiriami lazerių pramonės, fintech, IT, paslaugų centrų sektoriai, tačiau neužtenka duomenų sistemingai ir objektyviai įvertinti jų raidą ir pažangą šalyje ir Vilniaus m.

Pastaraisiais metais Vilniaus apskrityje mažėjo skurdo rizikoje gyvenančių asmenų dalis, ši tendencija rodo, jog miesto ekonominis vystymasis yra darnus, nešantis naudas įvairioms socialinėms grupėms.

Darbo rinka

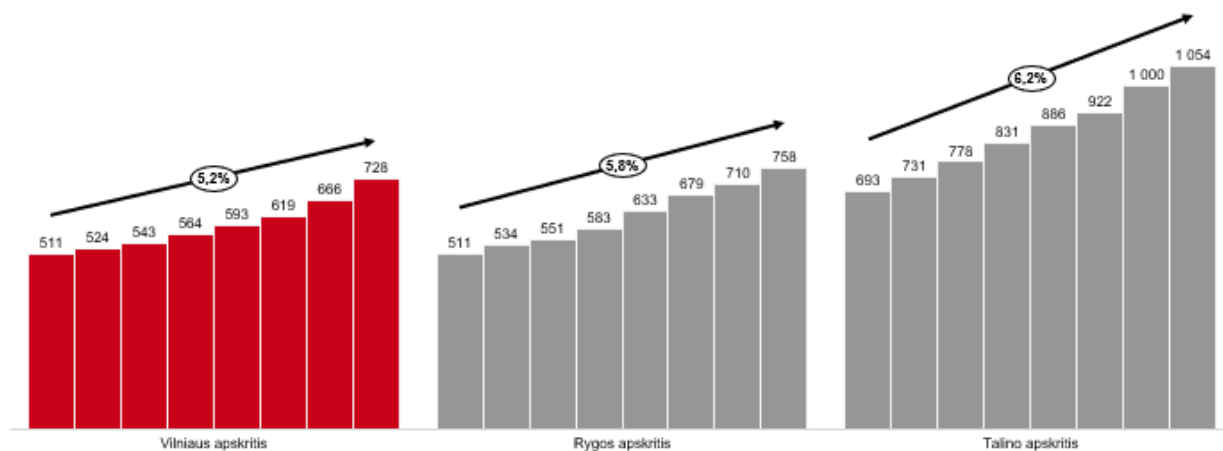
Lyginant su kitais didžiais miestais bei Lietuvos vidurkiu, Vilnius išsiskiria itin žemu nedarbo lygiu.⁴² Nedarbo lygis Vilniaus apskrityje ir jo dinamika yra panašūs į kitų Baltijos šalių sostinių apskričių ir Lenkijos sostinės Varšuvos (Mozovijos vaivadijos). Žemas nedarbo lygis verslo atstovų yra vienareikšmiškai vertinamas kaip sisteminio darbuotojų trūkumo indikacija, ir gali sukelti neigiamus padarinius siekiant tolesnio miesto augimo tikslų.

⁴² Pastaba: nedarbo lygio rodiklį ženkliai pakeitė 2020 m. Covid-19 sukelta krizė.

Paveikslas 23: Nedarbo lygis, 2010-2019 m.

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

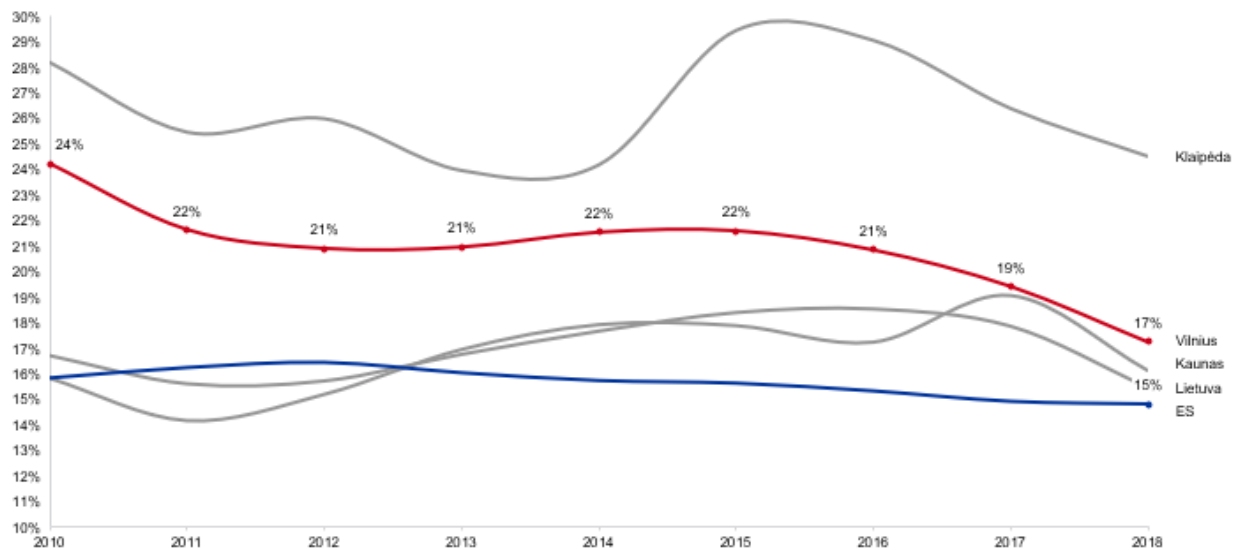
2010-2019 m. Vilniuje fiksuotas panašus kaip ir visoje Lietuvoje, 7 proc. metinis vidutinio neto darbo užmokesčio augimas. 2019 m. vidutinis neto atlyginimas Vilniuje buvo 940 eurų, apie 100 eurų daugiau nei Kaune ir Klaipėdoje. Tačiau, Vilniaus apskritis vidutiniu darbo užmokesčiu ir jo augimo dinamika 2010-2017 m. nusileido kitų Baltijos šalių sostinių apskritims⁴³.

Paveikslas 24: Vidutinis darbo užmokestis, neto, EUR, 2010-2017 m.

Šaltinis: Šalių nacionaliniai statistikos departamentai

2010-2018 m. Vilniaus m. moterų atlyginimas augo sparčiau nei vyrų, todėl mažėjo darbo užmokesčio skirtumas tarp lyčių, šiuo rodikliu miestas sparčiai artėjo prie Europos sąjungos vidurkio.

⁴³ VDU augimas Vilniaus apskrityje buvo spartesnis 2017-2019 m., tačiau nepakanka duomenų šio laikotarpio palyginimui su Rygos ir Talino apskritimis.

Paveikslas 25: Atlyginimų skirtumas tarp vyrų ir moterų, proc., 2010-2018 m.

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas, Eurostat

Miesto investicinis patrauklumas

2019 m. Vilniaus mieste įgyvendinta 63 proc. visų šalyje užsienio kapitalo įmonių vykdytų projektų, prognozuota, jog šie projektai sukurs beveik 5 tūkst. darbo vietų.

2017-2019 m. „fDi Intelligence“ Europos ateities miestų reitinguose Vilnius pateko į perspektyviausių vidutinio dydžio miestų ketvertuką. Aukštoms pozicijoms tarptautiniuose reitinguose išlaikyti ir investuotojams pritraukti Vilniaus m. svarbus ir tolesnis augimas. Naujoms darbo vietoms užpildyti reikalingas darbo jėgos augimas, pastaraisiais metais pasiektas augant į miestą atvykstančių gyventojų skaičiui, kuris Vilniuje buvo greitesnis nei Rygoje ir Taline. Pastovus atvykstančių asmenų ir ypač aukštą pridėtinę vertę kuriančių sričių profesionalų srautas svarbus, nes demografinės tendencijos rodo, jog ateinančią dešimtmetį Vilniaus mieste gali būti jaučiamas darbo jėgos stygius.

Miesto ekonominiam patrauklumui didinti vis svarbesnis tampa kompleksinių priemonių taikymas: miesto investicinį patrauklumą lemia judumo, švietimo, sveikatos ir sveikatingumo, aplinkosaugos, urbanistinės plėtros sričių pažanga, verslui teikiamų paslaugų efektyvumas. Pavyzdžiui, investuotojams aktualiuose „fDi Intelligence“ reitinguose vertinami įvairūs miesto pasiekiamumo, gyvenimo kokybės mieste aspektai: tarptautinių skrydžių kryptių skaičius; kelių kokybė; interneto prieigos sparta; aukštojo mokslo institucijų skaičius; tikėtina gyvenimo trukmė; dienų skaičius, reikalingas verslui įsteigti.

2.9.4. STIPRYBĖS, SILPNYBĖS, GALIMYBĖS IR GRĖSMĖS

Miesto ūkio plėtra	
Stiprybės: • Stabilus miesto ekonominis augimas (BVP, VDU, TUI) • Didžiausias šalyje ir stabiliai augantis verslumo lygis • Darnus ekonominis vystymasis: mažėjanti atskirtis tarp vyrų ir moterų darbo užmokesčio, mažėjantis skurdo rizikos lygis • Teigiamas natūralus gyventojų prieaugis	Silpnybės: • Mažas dėmesys eksportui • Mažo gimstamumo XX a. pab. sąlygotas darbingo amžiaus gyventojų populiacijos mažėjimas (tendencija bus stebima ateinančius 5-10 metų) • Automatizavimo / skaitmenizavimo trūkumas ir pernelyg mažas darbo našumas (ypač viešojo sektoriaus organizacijose)
Galimybės:	Grėsmės:

Kaimyninių valstybių politinio ir ekonominio nestabilumo sąlygojama migracija	- Didesnė pramoninių teritorijų pasiūla aukštą pridėtinę vertę kuriančioms įmonėms kituose ES miestuose - Covid-19 sąlygotas lėtesnis ekonomikos augimas, įtaka turizmui, paslaugų sektoriui
Miesto investicinis patrauklumas	
Stiprybės: - Patogus miesto pasiekiamumas oro ir sausumos transportu - Miesto pasiekiamumui ir įvaizdžiui svarbių teritorijų / objektų vystymas - Didėjantis miesto konkurencingumas ir patrauklumas Lietuvos ir kaimyninių valstybių talentams, jauniems profesionalams	Silpnybės: - Nepakankamas infrastruktūros, socialinės aplinkos pritaikymas verslų ir kvalifikuotos darbo jėgos iš užsienio valstybių poreikiams - Nenuoseklus miesto strateginis ekonominis planavimas, įgyvendinamų priemonių poveikumą matuojančių rodiklių trūkumas - Didelė miesto apkrova automobiliais, siejama su ilgėjančiu kelionės laiku ir didėjančia tarša mieste
Galimybės: - Stiprus miesto tarptautinis pozicionavimas – patrauklią aplinką verslui ir aukštą gyvenimo kokybę galintis pasiūlyti miestas <i>E-residency</i> modelio naudojimas - Verslo klasterių (fintech) didinamas miesto patrauklumas aukštą pridėtinę vertę kuriantiems investuotojams ir talentams - Miesto patrauklumui teigiamą poveikį turinčių tvarumo didinimo, taršos mažinimo projektų vystymas (miesto ir šalies lygmeniu)	Grėsmės: - Didėjantis aplinkinių valstybių sostinių (Talinas, Varšuva) ekonominis konkurencingumas ir patrauklumas talentams ir inovatyvioms verslo įmonėms / startuoliams - Didėjanti regioninės politikos orientacija į verslo ir pramonės skatinimą šiuo metu silpnėsiuose regionuose
Planavimas ir valdymas	
Stiprybės: Pastovus agentūros „Go Vilnius“ finansavimas ir vykdoma veikla	Silpnybės: - Savivaldybės vaidmuo ir ambicijos ekonomikos strategijos formavime yra ribotos; „Go Vilnius“ veikla apima tik aukštos pridėtinės vertės sektorių, užsienio investicijų ir talentų pritraukimo sritis, tuo tarpu likusi ekonomikos bazė nėra stebima ir valdoma - Silpni ryšiai tarp verslo ir mokslo sektorių organizacijų - Atvirų duomenų trūkumas apie darbo jėgos struktūrą mieste bei prioritetinių subsektorių augimo tendencijas - Darbo jėgos pasiūlos planavimo / gyventojų pritraukimo strategijos trūkumas
Galimybės: - Paslaugų skaitmenizavimas, galintis mažinti atliekamų kelionių būtinumą, tokiu būdu trumpinant bendrą kelionės laiką - Verslui aktualių paslaugų plėtra ir aptarnavimo efektyvinimas	Grėsmės: -

2.10. TURIZMAS

Vilnius yra didžiausią turistinį potencialą Lietuvoje turinti vietovė. LR Bendrajame plane „Lietuva 2030“ pažymima, kad Vilnius – viena iš didžiausių rekreacinį potencialą turinčių savivaldybių, patrauklių tiek vietos, tiek užsienio turistams. Lietuvos kultūros politikos gairėse akcentuojama, kad Vilniuje sutelktos pagrindinės šalies muzikos atlikėjų pajėgos, veikia svarbiausi profesionalūs valstybiniai muzikos kolektyvai, koncentruojasi moderniai veikiančios ir visuomenei patrauklios institucijos. Turizmo tyrimai rodo, kad Vilniaus miestas yra saugus, išsiskiria UNESCO senamiesčiu, autentiška nacionaline virtuve, geromis susisiekimo su oro uostu sąlygomis ir kokybišku aptarnavimu viešbučiuose, lankytinomis vietomis senamiestyje.

2.10.1. ANKSTESNIO STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Vilniaus miesto 2010–2020 metų SPP turizmo plėtrai numatytas tikslas – efektyviai išnaudoti miesto turizmo potencialą ir didinti turistų srautus. Šio tikslo buvo siekiama plėtojant viešąjį turizmo infrastruktūrą, sudarant sąlygas turizmo paslaugų plėtrai ir vykdant aktyvią Vilniaus miesto rinkodarą. Toliau pateiktoje lentelėje nurodomi ankstesniame SPP (2010 m.) ir jo atnaujinime (2017 m.) srities pažangos stebėsenai numatyti rodikliai, jų siektinos reikšmės (2019 metams) ir esama būklė.

RODIKLIS	SIEKTINA REIKŠMĖ 2019 M.	ESAMA BŪKLĖ 2019 M.
TURISTŲ SKAIČIUS VILNIAUS MIESTE (MLN. ASM.)	2,744 (numatyta 2010 m. SPP)	!1,357
VIDUTINĖ UŽSIENIO TURISTŲ BUVIMO TRUKMĖ (DIENOMIS)	4,45 (numatyta 2010 m. SPP)	!1,80
VIDUTINĖS IŠLAIDOS VIEŠNAGĖS METU VILNIAUS MIESTE (EUR)	422,27 (numatyta 2010 m. SPP)	!n/d
ORO UOSTO KELEIVIŲ SKAIČIUS	5 096 200 (numatyta 2017 m. SPP)	● 5 003 000*

* Šaltinis: Lietuvos oro uostai

Išvada: Išvada: Nei vieno iš rodiklių reikšmės nebuvo pasiektos, vidutinės išlaidos viešnagės metu Vilniaus mieste pastaraisiais metais nebuvo tirtos.

2.10.2. STRATEGINIO PLANAVIMO KONTEKSTAS

Pastaruoju metu Vilniaus mieste turizmui skiriama vis daugiau dėmesio. 2016 m. įsteigta VŠĮ „GO Vilnius“, ši organizacija ir Vilniaus miesto savivaldybės Užsienio ryšių ir turizmo skyrius yra atsakingi už vietinio ir atvykstamojo turizmo bei konferencijų turizmo skatinimą. Turizmo sritis tiesiogiai ir netiesiogiai susijusi su daug kitų miesto valdomų sričių, tad Vilniaus miestui aktualiems strateginio planavimo dokumentams turizmo srityje priskiriami įvairių sričių dokumentai:

- Vilniaus miesto bendrasis planas
- Vilniaus miesto strateginiai veiklos planai
- Vilniaus miesto savivaldybės kultūros politikos strateginės gairės
- Vilniaus miesto darnaus judumo planas
- Lietuvos kultūros politikos strategija
- Lietuvos turizmo plėtros programa
- Go Vilnius strateginiai dokumentai

Turizmo srities strateginio planavimo dokumentuose keliama 3 pagrindiniai tikslai: su turizmu susijusios infrastruktūros ir objektų plėtra; turizmo paslaugų kokybės gerinimas; turizmo rinkodaros ir stebėsenos vystymas

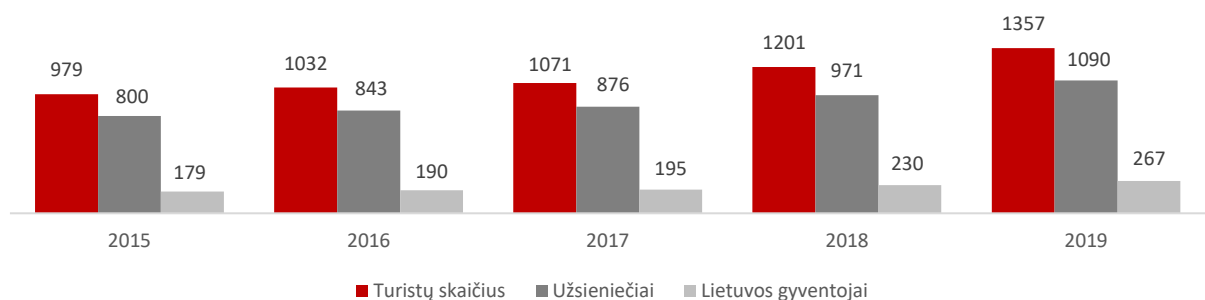
Vis dėlto, planavimo dokumentų analizė rodo, kad savivaldybės lygmeniu trūksta kryptingo ir nuoseklaus turizmo infrastruktūros plėtros planavimo, įgyvendinimo ir stebėsenos. Sektorinė turizmo strategija ir / ar įsteigtas Turizmo skyrius VMSA galėtų palengvinti turistų poreikius atitinkančių projektų iniciavimo, planavimo, įgyvendinimo ir stebėsenos procesus.

2.10.3. TURIZMO SRITIES TENDENCIJŲ SANTRAUKA

Turistų srautai

Lietuvos statistikos departamento duomenimis, turistai Vilniaus miesto apgyvendinimo įstaigose 2019 metais sudarė 33,6 proc. visų Lietuvos apgyvendinimo įstaigose apsilankiusių turistų (tuo tarpu, Kauno miestui teko 8,7 proc., Klaipėdos – 6,2 proc. turistų). Vilniaus apgyvendinimo įstaigose buvo apsistoję 1356,8 tūkst. turistų, kuriems suteikta 2485,7 tūkst. nakvynių. 2019 m., palyginus su 2015 m., turistų skaičius mieste išaugo 38,6 proc., o nakvynių skaičius – 35,5 proc. Vilniaus apgyvendinimo įstaigose buvo apsistoję 1090,1 tūkst. užsienio turistų, kuriems suteikta 1961,7 tūkst. nakvynių. Taigi, užsienio turistų skaičius 2015-2019 m. mieste išaugo 36,3 proc., o nakvynių skaičius – 38,6 proc.. Užsieniečiai sudarė net 80,4 proc. visų Vilniaus apgyvendinimo įstaigose apsistojusių turistų (Kauno mieste 67,6 proc., Klaipėdos – 47,6 proc.).

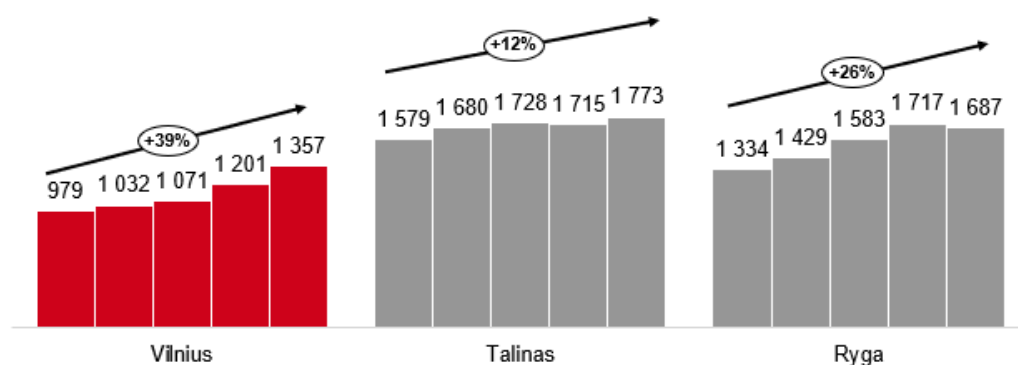
Paveikslas 26: Turistų skaičius Vilniaus mieste, tūkst., 2015-2019 m.



Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

Vilnių palyginus su Baltijos šalių sostinėmis, galima pastebėti, jog Vilnius sulaukia mažiausiai turistų, tačiau turistų srautų augimo rodikliu per vertinamą laikotarpį lenkia Baltijos šalių sostines:

Paveikslas 27: Turistų skaičiaus Vilniaus, Talino ir Rygos apgyvendinimo įstaigose palyginimas (tūkst.), 2015-2019 M.



Šaltinis: Lietuvos ir Latvijos statistikos departamentai, Tallinna turismitrendid

Lietuvos statistikos departamento duomenimis, 2019 m. vidutinė užsieniečio kelionė Lietuvoje truko 4,1 nakvynės, Vilniuje – 1,8. Pastaraisiais metais išlaidžiausi buvo Jungtinės Karalystės ir JAV turistai, Lietuvoje apsistoję daugiau negu 4 nakvynėms ir išleidę daugiau negu 400 EUR, taupiausi – latviai, per savo kelionę išleidę vidutiniškai 222 EUR.

Turistų apgyvendinimas

Didžiausias ekonominis efektas (turistų išlaidos, viešbučių numerių ir vietų užimtumas) būtų pasiektas pritraukus daugiausiai išleidžiančius užsienio turistus ir padidinus jų nakvynių skaičių.

Didėjant turistų skaičiui Vilniaus mieste, augo apgyvendinimo įstaigų pasiūla. 2019 m. Vilniuje veikė 565 apgyvendinimo įstaigos, iš jų – 99 viešbučiai. 2019 m., palyginti su 2015 m., apgyvendinimo įstaigų skaičius išaugo daugiau kaip 2 kartus, viešbučių skaičius – 20,7 proc. Dėl didėjančio apgyvendinimo įstaigų skaičiaus, viešbučių numerių ir vietų užimtumas Vilniaus mieste kito nežymiai – 2019 metais numerių užimtumas siekė 64,9 proc. (palyginus su 2015 m., padidėjo 1,1 procentiniu punktu), vietų užimtumas siekė 47,6 proc. (padidėjo 2 procentiniais punktais). Tuo pačiu laikotarpiu šalyje numerių užimtumas siekė 55,9 proc., o vietų – 44,0 proc. (padidėjo atitinkamai 6,6 ir 7,2 procentiniais punktais). Vilniaus miesto turizmo tyrimo ir turistų pasitenkinimo indekso ataskaitoje pažymima, kad 2019 metais respondentai ženkliai geriau nei 2018 m. įvertino apgyvendinimą (7 procentiniais punktais) ir svetingumą (10 procentinių punktų).

Turizmo vertės pasiūla

Sezoniškumas – viena didžiausių turizmo sektoriaus problemų⁴⁴, lemiančių netolygų turistų srautų pasiskirstymą Vilniaus mieste įvairiais metų laikais. Vilniaus miesto sezoniškumo problemą patvirtina surenkamos rinkliavos iš turistų, turistų skaičiaus apgyvendinimo įstaigose ir lankytojų skaičiaus turizmo informacijos centre pasiskirstymas pagal ketvirčius (ypač I ketv.).

Rodiklis	Reikšmė			
	I ketv.	II ketv.	III ketv.	IV ketv.
TURISTŲ RINKLIAVA	17,0	28,1	32,8	22,1
TURISTAI APGYVENDINIMO ĮSTAIGOSE	16,6	27,9	33,1	22,4
LANKYTOJŲ SKAIČIUS TURIZMO INFORMACIJOS CENTRE	13,6	27,4	40,3	18,6

⁴⁴ Lietuvos turizmo plėtros 2014–2020 metų programa

Šaltinis: VŠĮ „Go Vilnius“ 2019 metų veiklos ataskaita, Lietuvos statistikos departamento duomenys

Viena iš galimybių mažinti turizmo sektoriaus sezoniškumą – renginių ir pramogų turizmas. Pramogų turizmo produktų plėtra – viena veiksmingiausių priemonių turizmo vietovių konkurencingumui didinti, sezoniškumui mažinti, kelionės trukmei ilginti ir paslaugų verslo sąlygoms gerinti. Tyrimai rodo, kad turistams Vilniuje yra nepakankama pramogų ir kultūrinių renginių įvairovė, ribota muziejų ir meno galerijų pasiūla bei kokybė, poreikių netenkina viešasis transportas, vangus naktinis gyvenimas ir kita⁴⁵.

Turizmo infrastruktūra

Nors Vilnius išsiskiria gamta ir kultūros paveldu, išplėtotą viešąją turizmo infrastruktūrą ir teikiamomis turizmo paslaugomis, turizmo tyrimuose, nacionaliniuose ir savivaldybės planavimo dokumentuose pažymima, kad Vilniaus mieste išlieka aktualios problemos, susijusios su konferencijų turizmui⁴⁶ ir higienos poreikių⁴⁷ tenkinimui būtina infrastruktūra, naujų traukos objektų (miesto muziejai, galerijos, koncertų salės)⁴⁸ ir pramogų bei renginių⁴⁹ vystymo poreikiu, transporto sistemos tobulinimu⁵⁰. Be to, traukos objektai ir teikiamos paslaugos turi būti pritaikyti specialiųjų poreikių⁵¹ turintiems asmenims, šeimoms su mažais vaikais, vyresnio amžiaus žmonėms ir pan.

Dviračių tinklo plėtra Vilniaus mieste gerina ne tik kasdienio miesto gyventojų susisiekimo sąlygas, bet ir skatina dviračių turizmą ir rekreaciją⁵², todėl, įvertinant turistinių tarptautinių, nacionalinių, regioninių dviračių takų tinklo plėtros ir priemiestinio susisiekimo ryšių poreikius, svarbu užtikrinti traukos objektų pasiekiamumą Vilniaus miesto ribose ir už jo ribų visomis pagrindinėmis turizmo traukos objektų kryptimis. Be to, miesto turistinis patrauklumas susijęs su transporto paslaugų kokybės gerinimu, t.y. pėsčiųjų, turistų ir dviratininkų saugumo didinimu ir viešojo transporto bilietų pardavimo automatų tinklo pagrindiniuose turistų ir miesto svečių atvykimo taškuose vystymu⁵³.

2.10.4. STIPRYBĖS, SILPNYBĖS, GALIMYBĖS IR GRĖSMĖS

Turizmo infrastruktūra ir aplinka	
Stiprybės: - Saugus ir kompaktiškas miestas - Sutvarkyti kultūros paveldo objektai ir viešosios erdvės - Turizmo paslaugų ir traukos objektų koncentracija	Silpnybės: - Nepakankama muziejų ir meno galerijų pasiūla, kultūros paveldo objektų įveiklinimas - Trūksta pramogų ir kultūrinių renginių įvairovės - Viešųjų tualetų trūkumas - Nepakankama viešojo transporto paslaugų kokybė - Nemaža dalis traukos objektų nepritaikyti specialiųjų poreikių turintiems asmenims
Galimybės: - Nacionalinio konferencijų infrastruktūros objekto statybos / modernizavimo projekto įgyvendinimas - Tvari skrydžių plėtra ir Lietuvos pasiekiamumo gerinimas	Grėsmės: Didėjantis miestų konkurentų (Rygos, Talino, Helsinkio, Krokuvos) turistinis patrauklumas ir konkurencingumas, ypač konferencijų turizmo srityje

⁴⁵ Benchmarking Vilnius visitor satisfaction (2019)

⁴⁶ Turizmo sektoriaus analizė bei strateginės plėtros kryptys (2019)

⁴⁷ Vilniaus miesto turizmo tyrimo ir turistų pasitenkinimo indekso ataskaita (2019)

⁴⁸ Vilniaus miesto savivaldybės kultūros politikos strateginės gairės, Lietuvos kultūros politikos strategija

⁴⁹ Vilniaus miesto turizmo tyrimo ir turistų pasitenkinimo indekso ataskaita (2019)

⁵⁰ Vilniaus miesto turizmo tyrimo ir turistų pasitenkinimo indekso ataskaita (2019), Vilniaus miesto darnaus judumo planas

⁵¹ Lietuvos turizmo plėtros 2014–2020 metų programa

⁵² Vilniaus miesto savivaldybės teritorijos bendrasis planas, Vilniaus miesto darnaus judumo planas, LR Bendrasis planas „Lietuva 2030“

⁵³ Vilniaus miesto savivaldybės teritorijos bendrasis planas, Vilniaus miesto darnaus judumo planas, LR Bendrasis planas „Lietuva 2030“

Tarptautinių, nacionalinių, regioninių dviračių takų tinklo plėtra	
Turizmo paslaugų kokybė, turistų srautai	
Stiprybės: - Augantys turistų pasitenkinimo rodikliai - Aukšta turizmo paslaugų ir aptarnavimo kokybė	Silpnybės: - Mažas turistų ir nakvynių skaičius apgyvendinimo įstaigose, lyginant su Baltijos šalių (Ryga, Talinas) sostinėmis ir kitų valstybių (Helsinkis, Krokva) miestais - Turizmo sektoriaus sezoniškumas
Galimybės: - Dėmesys inovatyviems sprendimams turizmo sektoriuje - Skaitmeninės inovacijos kuriant naujus ir įveiklinant esamus turizmo traukos objektus	Grėsmės: - Kaimyninių valstybių geopolitiniai neramumai - Finansinis nestabilumas, išorinės aplinkos sąlygota ekonominė krizė - Covid-19 sukeltas turizmo paslaugų paklausos mažėjimas, sietinas su ekonomiškai silpnųjų verslų smukimu ir mažėjančia turistams aktualių paslaugų / pramogų pasiūla
Turizmo rinkodaros ir stebėsenos vystymas	
Stiprybės: - Agentūros „Go Vilnius“ finansavimas ir veiksminga rinkodara - Konferencijų turizmo renginių skaičiaus augimas - Užimama Lietuvos turizmo rinkos dalis - Turistų ir nakvynių skaičiaus augimas	Silpnybės: - Nepakankamas miesto žinomumas prioritetinėse turizmo rinkose - Mažas rinkodaros priemonių poveikis turizmo rodikliams dėl Covid-19 pandemijos įtakos (turistų baimė keliauti, išaugusios paslaugų kainos, sumažėjusi skrydžių, kelionių organizatorių ir kitų paslaugų pasiūla)
Galimybės: Efektyvi šalies ir nacionalinės turizmo skatinimo agentūros „Keliauk Lietuvoje“ vykdoma rinkodara	Grėsmės: -
Planavimas ir valdymas	
Stiprybės: VŠĮ „Go Vilnius“, kaip turizmo plėtros kompetencijų centro, veikla	Silpnybės: - Vilniaus m. savivaldybės lyderystės turizmo srityje trūkumas - Neefektyvi turizmo sektoriaus rodiklių stebėseną
Galimybės: Trumpalaikių apgyvendinimo paslaugų teikėjų teisinio reguliavimo peržiūra	Grėsmės: - Turizmo sektoriaus nacionalinės politikos prioritetų nutolimas nuo turizmo sektoriaus - Mažėjančios galimybės turizmo srities iniciatyvas finansuoti ES paramos lėšomis

2.11. MIESTO PLĖTRA

Paskutiniai 20 metų Vilniui turėjo tiek teigiamų tiek neigiamų pasekmių, greito ekonominio augimo periodai smarkiai pakėlė bendrą šalies lygį, atnešė daugiau skaidrumo, investicijų, naujų statinių ir tarptautiškumo. Kita vertus, miestui taip pat teko atlaikyti keletą emigracijos bangų, ekonominių krizių, NT burbulų ir laipsnišką planavimo dokumentų legitimumo nykimą. Dviženklis ekonominis augimas iki 2008 m. ir milžiniška NT paklausa lėmė didelį kiekį prastos kokybės projektų, kūrė itin dispersišką ir išbalansuotą miesto struktūrą, bei užprogramavo didesnius šių teritorijų išlaikymo kaštus.

2020 m. pradžioje Vilniuje gyveno 561,8 tūkst. gyventojų⁵⁴, tačiau miestas ir jo plėtra ties savivaldybės riba nesibaigia. Miesto metropolinę zoną skaičiuojant kaip zoną 45 min atstumu iki miesto centro, šioje zonoje 2020 m. gyveno 720 tūkst. žmonių. Akivaizdu, kad gyventojų skaičius, kuris naudojasi Vilniaus m. infrastruktūra yra gerokai didesnis nei savivaldybėje gyvenančių žmonių skaičius.

2.11.1. ANKSTESNIO STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMAS

RODIKLIS	SIEKTINA REIKŠMĖ IKI 2019 M.	ESAMA BŪKLĖ 2019 M.
ĮRENGTŲ ŽELDYNŲ PLOTO DALIS BENDRAJE ŽELDYNŲ PLOTE (proc.)	28,2 proc. (numatyta 2010 m. SPP)	!n/d
IŠMESTŲ TERŠALŲ (AZOTO OKSIDŲ) Į ATMOSFERĄ KIEKIS, TENKANTIS VIENAM GYVENTOJUI PER METUS (KG.)	8,2 proc. (numatyta 2010 m.)	!n/d
GYVENTOJŲ, GYVENANČIŲ TERITORIJOSE, KURIOSE TRIUKŠMO LYGIS NAKTIES METU VIRŠIJA NUSTATYTAS HIGIENOS NORMAS (55 DECIBELUS), SKAIČIUS (TŪKST. GYV.)	96 tūkst. (numatyta 2010 m.)	!n/d

Išvada: Miesto plėtra ankstesniame strateginiame plane buvo stebima ne urbanistiniais, o aplinkosauginiais rodikliais. Nepaisant to, kad Vilnius sparčiai vystėsi, net ir šie rodikliai nebuvo nuosekliai stebimi.

2.11.2. STRATEGINIO PLANAVIMO KONTEKSTAS

Vilniaus m. skiria daug dėmesio planavimui, miesto plėtros procesų vizualizavimui ir valdymui. Mieste galioja net 36 specialieji planai. Šiuo metu rengiamas Vilniaus m. bendrasis planas 2020-2030 m. numato kompleksinę teritorijų plėtrą ir yra detaliausias bei tiksliausias iki šiol rengtas teritorijų planavimo dokumentas.

Kiti aktualūs planavimo dokumentai:

- Vilniaus regiono bendrasis planas
- Vilniaus miesto strateginis veiklos planas
- Lietuvos respublikos teritorijos bendrojo plano koncepcija 2050 ir sprendiniai iki 2030
- Jungtinių Tautų Naujoji Miestų Darbotvarkė ir Darnaus Vystymosi Tikslai (JT)
- Vilniaus miesto darnaus judumo planas
- Vilniaus m. dviračių ir pėsčiųjų takų standartai bei ramaus eismo gatvių standartas (planuojama)
- Vilniaus m. želdynų politika (rengiama)

Miesto planavimo dokumentuose siekiama bendro tvarumo per socialinių, ekonominių ir erdvinių sistemų darną. Analizuotuose dokumentuose siekiama: išsaugoti Vilniaus miesto savitumą, kuris neatsiejamas nuo

⁵⁴ Lietuvos statistikos departamentas

kultūros paveldo ir unikalių gamtinės aplinkos, teikti pirmenybę kompaktiško miesto sukūrimui centrinėje ir vidurinėje zonoje, panaudojant vidinės plėtros rezervus, plėtoti viešąją socialinę, susisiekimo infrastruktūrą bei želdynų sistemą, planuoti racionalų Vilniaus miesto žemės naudojimą gyvenamajai statybai.

2.11.3. MIESTO PLĖTROS IR PLANAVIMO TENDENCIJŲ SANTRAUKA

Šiandien pripažįstama, kad perteklinis vystymo potencialas numatytas 2003-ųjų metų Vilniaus miesto bendrajame plane sąlygojo miesto erdvinės struktūros skydimą. Deja, dėl teisėtų žemės savininkų lūkesčių, šie plotai turi būti numatyti ir šiuo metu rengiamame bendrajame plane. Naujajame dokumente stengiamasi suvaldyti chaotišką plėtrą per aiškų prioritetinių teritorijų atskyrimą nuo neprioritetinių. Priimtas infrastruktūros įstatymas ir su tuo susiję mokestiniai instrumentai leis valdyti miesto infrastruktūros plėtros biudžetą, tačiau be glaudaus tarpinstitucinio (Vilniaus m. ir Vilniaus raj.) plėtros koordinavimo ir vieningos urbanistinės politikos, drikos valdymas nebus pakankamai veiksmingas.

Iki šiol vykdyta miesto plėtra lėmė neefektyvų žemės naudojimą, prastą gyvenimo kokybę periferijoje naujai vystomose teritorijose ir infrastruktūros neefektyvumą.

Gyventojai ir bendruomenės

Per pastaruosius 10 metų Vilniuje jaučiamas nedidelis, vos 0,2 proc. gyventojų skaičiaus augimas. Po truputį stabilizuojasi ir demografiniai rodikliai regionuose. Vidinė migracija mieste rodo, kad senieji Vilniaus rajonai išlieka stabilūs, o didžiausias augimas vyksta ekstensyvaus užstatymo zonoje ar sodų bendrijose. Nepaisant neigiamų suburbanizacijos padarinių, demografinis stabilumas ir prognozuojamumas leidžia visą energiją koncentruoti į gyvenimo kokybės gerinimą, numatant priemones tvariam augimui.

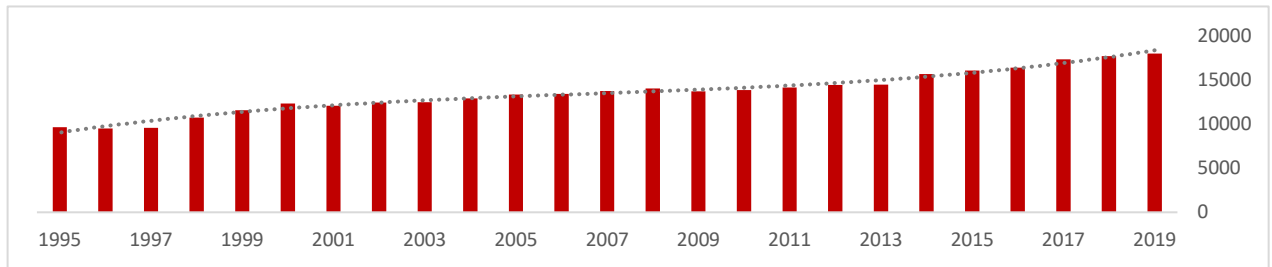
Vilniaus m. savivaldybė proaktyviai įtraukia Vilniaus miesto gyventojų bendruomenes į teritorijų planavimo procesus, organizuojamos įvairios dirbtuvės, vieši aptarimai ir diskusijos. Tai lemia didesnę teritorijų planavimo dokumentų skaidrumą ir kokybę.

Gyvenamojo būsto prieinamumas

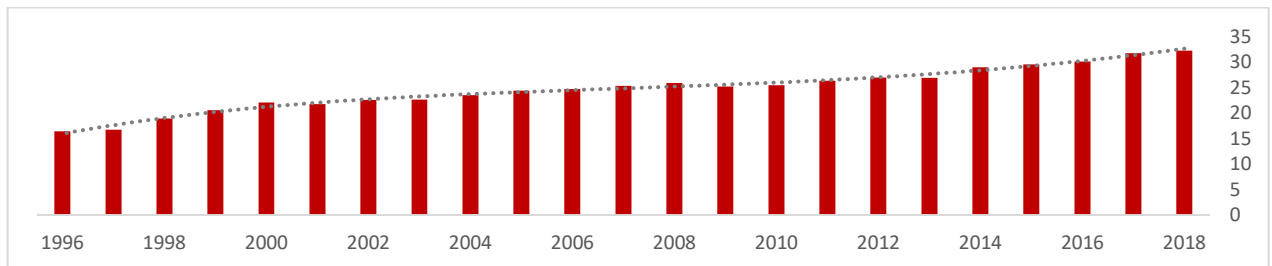
Vilniaus nekilnojamojo turto (toliau – NT) rinka yra aktyviausia šalyje. Sostinės statusas, išvystyta verslo infrastruktūra, gyventojų poreikiai lėmė aukštesnę investicijų į NT aktyvumą ir gerokai didesnes nei vidutiniškai šalyje NT kainas.

Ilgalaikė ir kryptinga būsto politika gali paskatinti greitesnį gyventojų skaičiaus ir jų gerovės augimą. Iš pirmo žvilgsnio, gyvenamojo būsto fondas ir plotas gyventojui auga, tačiau per pastaruosius dvidešimt metų vidutinis naujas vilniečio butas nuo 80 m² sumažėjo daugiau nei 20 m² ir dabar tėra 57 m², tuo tarp vidutinis vilniečio namas sumažėjo vos 6 m² iki 152 m². Akivaizdu, kad nevaldoma suburbanizacija neleidžia kurti tarpinio dydžio tipologijų, nes už 56 m² ploto buto kainą mieste galima pastatyti privatų būstą užmiestyje. Suformuoti minimalūs sklypų dydžiai namų statybai yra per dideli sublokuotų namų statybai, todėl visiškai neišnaudojamas mažo aukštingumo, bet didelio užstatymo intensyvumo tipologijų potencialas. Būtina smarkiai riboti ekstensyvaus vystymo galimybes ir pasiūlą, nes realus kvartalų intensyvumas neatitinka minimalių Aplinkos ministerijos nustatytų planavimo normų.

Iš viso Vilniuje yra 5047 daugiabučiai pastatai, iš kurių renovuoti – 268. Tai sudaro vos 5,3 proc. viso savivaldybės būsto fondo, tad galima konstatuoti, kad šiuo metu gyv. būsto renovacija nevyksta. Siekiant paskatinti šių pastatų atsinaujinimą, galima formuoti investicinius produktus tarptautiniams fondams, tačiau Lietuvoje tokia praktika dar nėra taikoma.

Paveikslas 28: Gyvenamasis fondas metų pabaigoje, tūkst. m², 1995-2019 m.

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

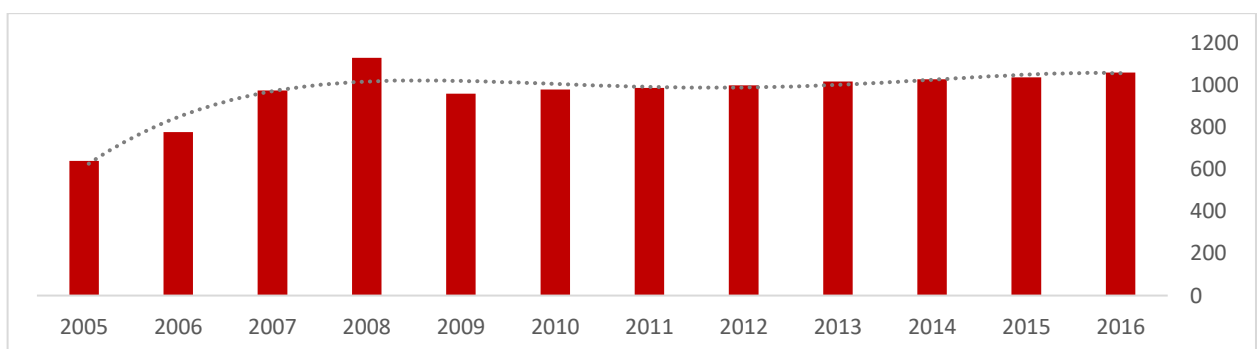
Paveikslas 29: Gyv. plotas vienam gyventojui m², 1996-2018 m.

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

Vertinant vidutinį gyventojų tankumą šiuo metu gan intensyviai apgyvendintuose Balsių soduose matyti, kad gyventojų apgyvendinimo intensyvumas nesiekia daugiau nei 10 žm./ha. Tai reiškia, kad visos be išimties ekstensyvaus užstatymo teritorijos yra tiesioginis nuostolis miestui. Būtinai esminiai pokyčiai tipologijų pasiūloje – šiuo metu yra itin nedidelė didelio intensyvumo, bet mažo aukštingumo tipologijų pasiūla, kuri galėtų iš esmės pagerinti miestiečių gyvenimo kokybę ir aprūpinimą bazine infrastruktūra.

Prekybos centrų ir komercinių paslaugų plėtra

Žaibiškas prekybos centrų augimas po 2008-ųjų metų NT burbulo stabilizavosi, o apyvartos ir perkamoji galia auga stabiliai. Tai reiškia, jog galima geriau nuspėti naujos plėtros poreikį. Šiandien matomas gana stabilus mažmeninės prekybos sektoriaus augimas: po 1-2p roc. arba 10 000 – 20 000 naujų kvadratinų metrų kasmet, tad galima teigti, kad iki 2030-ųjų metų Vilnius realiai gali įsisavinti apie 200 000 kvadratinų metrų naujo mažmeninės prekybos ploto. Šiuo metu rengiamame Vilniaus bendrajame plane yra numatytos keliasdešimt kartų didesnės plėtros galimybės – tai gali didinti kai kurių rajonų priklausomybę nuo automobilio ir destabilizuoti šią dieną mažmeninės prekybos sistemą.

Paveikslas 30: Mažmeninės prekybos plotas tūkst. m², 2005-2016 m.

Verslo centrai ir pramonė

Nuo 2008 m. matomas greitas verslo centrų ploto augimas. 2017 metais buvo atidaryta apie 79000 m². naujų biurų, 2019 m. – 66.100 m². Bendras modernių biuro patalpų plotas 2019 metais išaugo daugiau nei 9 proc. – iki 784.400 m².⁵⁵ Nepaisant globalios pandemijos ir kitų veiksnių, plėtra tęsiasi, o paklausa moderniems verslo centrams sostinėje tebėra stipri ir įsisavino beveik visą naujai atsiradusį plotą. Tai rodo itin žemas neužimtų biurų plotas – vos 4,8 proc., A klasės laisvų biurų plotų buvo tik 1,3 proc., o per artimiausius du metus Vilniaus rinką papildys dar apie 130.000 kv. m nuomojamo ploto. Labai tikėtina, jog bent dalis naujųjų verslo centrų atidarymo dieną nebus pilnai išnuomotų, todėl neužimtumo lygis 2018 m. pab.-2019 m. pr. gali šoktelti iki 7-9 proc.⁵⁶ ar net daugiau. Tai stabilizuotų kainas, o sąlygos naujiems verslo centrams atsirasti Vilniuje bus vis mažiau palankios.

Paskutinius dešimt metų pramonės įmonių gamybos apimtys auga gan stabiliai – vidutiniškai apie 10 proc. per metus. Apie stabilias pramonės sektoriaus atstovų nuotakas byloja gerėjantis pramonės pasitikėjimo rodiklis. Didėjantis eksportas sąlygoja didesnį sandėliavimo patalpų poreikį. Šiuo metu rinkoje laisvų patalpų plotas yra apie 5 proc., didėjanti paklausa sudaro prielaidų augimui.

Ekosistemų paslaugos, želdynai ir natūrali aplinka

Vilnius yra įsikūręs miškų masių apsuptyje. Savivaldybės teritorijoje yra santykinai didelis želdynų plotas, todėl mieste yra geras natūralios gamtos pasiekiamumas, o didžioji dalis mieste esančių upių ir ežerų iki šiol išlaikė natūralų gamtinį charakterį. Taip pat Vilniuje yra didžiausia Lietuvoje morfologinė gamtinio kraštovaizdžio įvairovė tokio dydžio teritorijoje. Nepaisant didelio kiekio žalumos, nelaidžių dangų kiekis didėja. Tai lemia mažesnę atsparumą klimato kaitos padariniams.

Vilniaus miesto kraštovaizdžio įvairovė, kurią nulėmę skirtingos kilmės gamtinių kompleksų sandūra, yra sudėtingesnė net už Vilniaus rajono: čia net 7 kraštovaizdžio tipai užima daugiau nei 5 proc. jo teritorijos (smėlingos banguotos pakilumos, molingos banguotos pakilumos, moreniniai kalvynai, smėlingos lygumos, raguvynai, slėniai, senieji slėniai).

Sostinės savivaldybės teritorija daugiausia patiria neigiamų ekosistemoms pokyčių – įvairaus masto ir greičio urbanizaciją, kai kurių želdynų plotų praradimą ar net degradaciją, o tik pavienėse vietose – renatūralizaciją. Vilniaus m. savivaldybės apylinkės, daugiausia Vilniaus rajono savivaldybė, patiria suburbanizacijos bangą – daugiausia šiaurės vakarų ir pietryčių kryptimis.

2.11.4. STIPRYBĖS, SILPNYBĖS, GALIMYBĖS IR GRĖSMĖS

Miesto savitumas, gamta	
Stiprybės: Natūralus ir žalias kraštovaizdis bei miestietiškos ir gyvos viešosios erdvės • Didžiausia Lietuvoje morfologinė gamtinio kraštovaizdžio įvairovė tokio dydžio teritorijoje • Unikalus istorinis miestovaizdis – Vilniaus senamiestis, kultūros paveldo vertybių ir išteklių gausa • Santykinai didelis želdynų plotas, miškų masių apsuptyje ir natūralios gamtos	Silpnybės -

⁵⁵ Ober-Haus

⁵⁶Apžvalga 4.6.cdr - Intpa." . http://Intpa.lt/wp-content/uploads/2016/06/2017-2018_NT_rinkos_Apžvalga_Inreal_SB_Cobalt.pdf.

pasiekiamumas, upės ir ežerai iki šiol išlaikė natūralų gamtinį charakterį • Didėjantis viešųjų erdvių kiekis ir kokybė	
• Galimybės: • Gamtinio karkaso stiprinimas atskirų miesto dalių lokaliais želdynais ir besijungiančiomis žaliosiomis erdvėmis	• Grėsmės: • Teritorijų plėtra ignoruojant gamtinio karkaso struktūrą ir esamas lokalias žaliąsias erdves • Apleistos ir nykstančios viešosios erdvės ir lokalūs želdynai dėl intensyvios urbanizacijos
Tvarumas, kompaktiškumas, infrastruktūra	
Stiprybės: Strateginė vieta ir augimo potencialas • Didžiausias Lietuvos miestas su didžiule viešojo, privataus, kultūros ir paslaugų sektoriaus koncentracija • Stiprios ir aktyvios vietos gyventojų bendruomenės ir proaktyvus miesto dialogas su jomis • Svarbių nacionalinės reikšmės projektų gausa • Didžiulis esamas miesto socioekonominis kapitalas ir prielaidos talentų pritraukimui Atsakingas požiūris į judumą • Darna judumo plano ir jame numatytų priemonių nuoseklus įgyvendinimas • Nuosekliai ir greitai vystomas dviračių takų tinklas bei su dviračių infrastruktūra susijusių projektų įgyvendinimas, bei kelionių bemotorėmis transporto priemonėmis didėjimas • Gera išvystytas greito eismo transporto koridorių tinklas • Puikiai išvystytas visuomeninio transporto tinklas Augantis miestas • Augantis gyventojų skaičius ir teigiami migracijos rodikliai • Intensyviai apgyvendinti gyvenamieji rajonai • Didėjantis gyvenimo būsto fondas, aktyvi bei įvairiapusė NT rinka	Silpnybės: Netvari urbanistinė struktūros kaita • Miestas nėra kompaktiškas • Perteklinis vystymo potencialas teritorijų planavimo dokumentuose sąlygoja nenuoseklų miesto teritorijų įsisavinimą • Nenuoseklus gyvenamųjų teritorijų planavimas, fragmentiška būsto politika bei nenuoseklus miesto plėtros procesai • Prieštaraujantys plėtros principai mieste ir kaimyninėse savivaldybėse ir to sąlygota miesto periferizacija bei gyventojų kėlimasis į užmiestį • Bendrajame plane numatyti daigafunkciniai lokalūs miesto centrai šiandien yra tik homogeniški prekybos centrai ir neegzistuojančios prielaidos daigafunkciškumui atsirasti • Nepakankama arba neišvystyta naujai urbanizuojamų teritorijų infrastruktūra Būsto pasiūla ir prieinamumas • Nuolat mažėjantis vidutinis naujai pastatyto gyvenamojo būsto dydis • Naujų būstų pasiūla homogeniška, trūksta būsto tipologijų įvairovės, naujo būsto įperkamas mažėja • Prasta socialinio ir municipalinio būsto kokybė bei įvaizdis Senstantys ir neatsinaujinantys gyvenamieji rajonai • Vangi sovietmečiu statytų daigabučių renovacija • Didesnis nei kitų rajonų ir didėjantis miesto centro ir sovietmečių statytų rajonų gyventojų vidutinis amžius • Didelis kiekis apleistų teritorijų Automobilizacijos problemos • Didėjantys automobilių srautai, automobilizacijos lygis, automobilių spūstys ir pasklidoji tarša iš nestacionarių taršos šaltinių

	• Nekompleksinė ir fragmentiška esamų teritorijų transformacija pavieniais sklypais • Didelė periferinių zonų priklausomybė nuo automobilio • Parkavimo pažeidimai ir taisyklių nepaisymas nemokamo parkavimo zonose
Galimybės: Tvaresnė augimo forma • Miesto periferizacijos mažinimas didinant naujų būsto tipologijų pasiūlą ir nuoseklią socialinio bei municipalinio būsto politiką • Konversija kaip alternatyva dispersiškai priemiesčių plėtrai bei apleistų ir šiuo metu nenaudojamų teritorijų įveiklinimas arba pritaikymas naujiems poreikiams • Lokalių centrų stiprinimas per integruotą planavimą ir būsto plėtrą Būsto kokybės ir pasiūlos didinimas • Sovietmečiu statytų daugiabučių modernizavimas • Tvaraus judumo principų tolimesnis diegimas ir multimodalumo skatinimas Valstybės svarbos projektai ir nauja strateginė infrastruktūra • LRBP numatyto Vilniaus – Kauno dvimiesčio formavimas • Tarp miestinio susisiekimo „Rail Baltic“ integracija užtikrinant greitesnį ir patogesnį miesto pasiekiamumą ateityje ir miesto centrinės dalies atsinaujinimą Inovacijos ir eksperimentai transporto srityje • Elektrinių automobilių kiekio didinimas tobulinant jų aptarnavimo ir parkavimo infrastruktūrą • Privačių automobilių dalinimosi sistemų ir jų parkavimo vietų tobulinimas ir didesnio naudojimo skatinimas	Grėsmės: • Didėjantys infrastruktūros priežiūros kaštai dėl nepakankamo atsparumo klimato kaitos kuriamam inžinerinės infrastruktūros apkrovimui • Būsto fondo ir inžinerinių tinklų greitesnis nusidėvėjimas dėl didesnio apkrovimo • Didesnis resursų naudojimas
Planavimas ir valdymas	
Stiprybės: Inovatyvūs planavimo procesai ir įrankiai • Sėkmingų konversijos projektai gausa • Itin aukštos kokybės ir detalumo IT sistemos sprendimai teritorijų planavime, naujai vystomų projektų viešos vizualizacijos, ir vertinimo įrankiai bei jų sąlygotos viešinimo galimybės • Sąlyginai didelis miesto vystymo procesų skaidrumas ir viešumas • Itin detalus (bet dar nepatvirtintas) miesto bendrasis planas	Silpnybės: Trūkstami žmogiškieji ištekliai • Viešos infrastruktūros vystymo iniciatyvos teisės atidavimas naujai vystomų teritorijų plėtotojams ir to sąlygotas miesto viešųjų erdvių ir viešos infrastruktūros tęstinumo nenuoseklumas • Nepakankami žmogiškieji ištekliai miesto planavimo, vystymo ir plėtros procesų valdymui, strateginių projektų įgyvendinimui ir koordinavimui • Silpnas tarpinstitucinis veiksmų koordinavimas

Galimybės: Periferinių zonų plėtros konsolidavimas • Naujai urbanizuojamų teritorijų infrastruktūros įrengimo monitoringas • Plėtros procesų valdymas ir viešųjų erdvių kokybės gerinimas pasinaudojant infrastruktūros įstatyme numatytu teritorijų prioretizavimu • Atsparumo klimato kaitai didinimas per nelaidžių dangų ribojimus bei platesnį gamta paremtų sprendimų taikymą • Bendrojo plano sprendinių taikymas numatant skirtingų tipologijų būsto projektus • Racionalesnis 1-2 butų namų plėtros teritorijų išnaudojimas	Grėsmės: Per didelis vystymo potencialas • Neoptimizuotos infrastruktūros kiekio didėjimas neužtikrinant tolimesnio vystymo esamose urbanizuotose teritorijose • Neefektyvus teritorijų panaudojimas ir per dideli kuriamos infrastruktūros išlaikymo kaštai • Apleistų ir nenaudojamų miesto teritorijų tolimesnė segregacija užkertant kelią vieningai miesto struktūrai • Automobiliacijos didėjimas dėl liberalesnių NT vystymo sąlygų kaimyninėse savivaldybėse
--	---

2.12. APSAUGA IR SAUGUMAS

Ekonominis augimas, technologijų plėtra ir tikslingos reformos leidžia visuomenei vystyti saugumą užtikrinančius pajėgumus, tokios iniciatyvos vykdytos ir Vilniuje. Kita vertus, saugumo jausmą šiuo metu neigiamai įtakoja ir geopolitinis bei epidemiologinis kontekstas, kuriame Vilnius egzistuoja.

2.12.1. ANKSTESNIO STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMAS

RODIKLIS	SIEKTINA REIKŠMĖ 2019 M.	ESAMA BŪKLĖ 2019 M.
NUSIKALSTAMUMAS	2 520 (numatyta 2010 m. SPP)	● 2 119

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

Išvada: Ankstesniame strateginiame plėtros plane išsikeltas rodiklis pasiektas – Vilniaus mieste sumažintas nusikalstamumas.

2.12.2. STRATEGINIO PLANAVIMO KONTEKSTAS

Vilniaus m. apsaugos ir saugumo plėtrai aktualūs šie dokumentai:

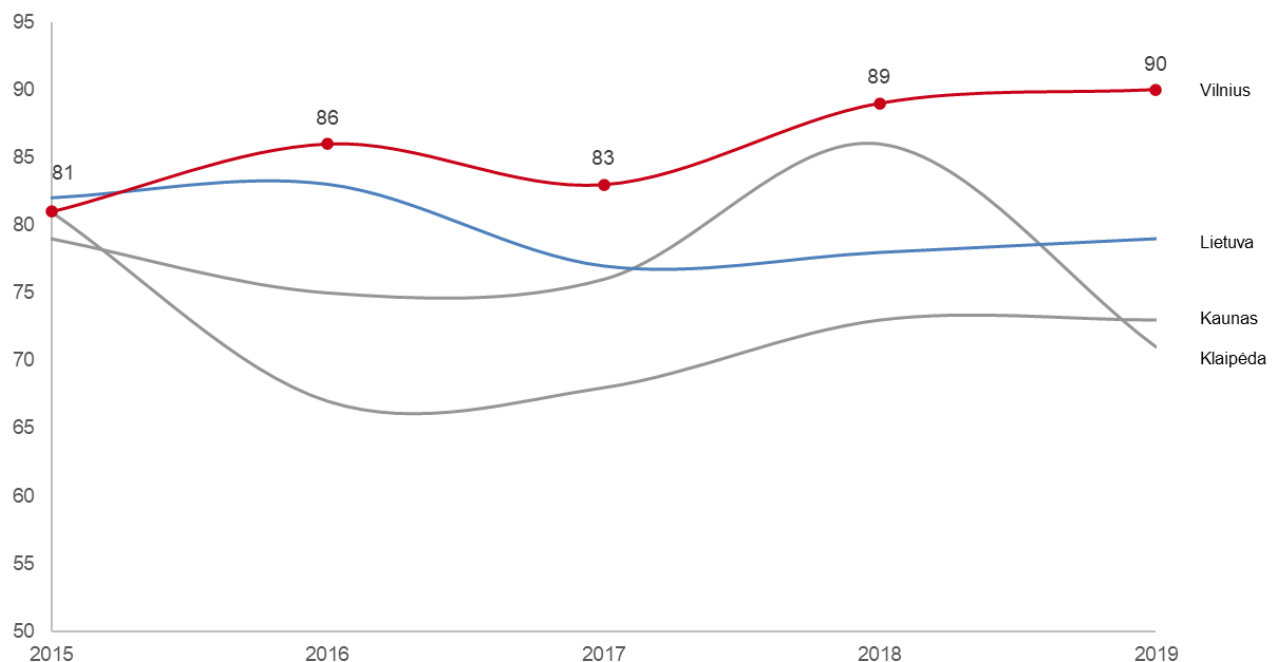
- Vilniaus m. sav. strateginis veiklos planas;
- Viešojo saugumo plėtros programos įgyvendinimo veiklos planas;
- Vidaus reikalų ministrui pavestų valdymo sričių strateginis veiklos planas;
- Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamento veiklos planas
- Policijos departamento strateginis veiklos planas
- Nacionalinio saugumo strategija
- Nacionalinė pažangos programa.

Pagrindinės nuostatos atspindėtos dokumentuose yra civilinės saugos užtikrinimas, saugi gyvenamoji aplinka bei viešosios tvarkos ir eismo saugumo užtikrinimas.

2.12.3. SAUGUMO SRITIES TENDENCIJŲ SANTRAUKA

Gyventojų saugumas

Vidaus reikalų ministerijos inicijuoto tyrimo „Gyventojų nuomonė apie teisėsaugos institucijas ir viešojo saugumo situacijos vertinimas“ duomenimis, 2019 m. savo gyvenvietėje saugūs jautėsi net 90 proc. vilniečių, rodiklio reikšmė per penkerių metų laikotarpį padidėjo 9 p. p. Tuo tarpu tik 73 proc. Kauno mieste gyvenančių asmenų ir 71 proc. Klaipėdoje gyvenančių asmenų jautėsi saugūs, abiejų miestų rodiklių reikšmės 2015-2019 m. periodu sumažėjo 8 p. p.

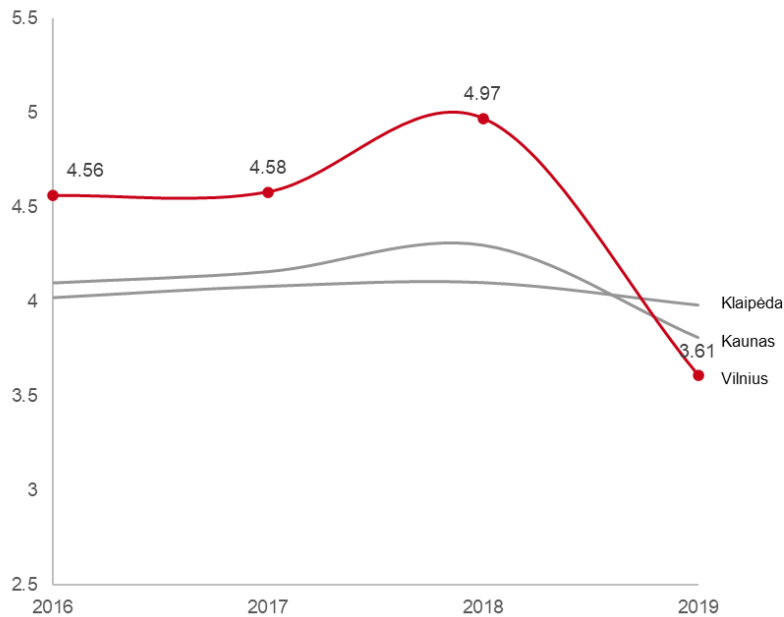
Paveikslas 31: Saugumo suvokimo indeksas | RESPONDENTŲ, KURIE JAUTĖSI SAUGŪS SAVO GYVENVIETĖJE, DALIS PROC.


Šaltinis: VRM tyrimas „Gyventojų nuomonė apie teisėsaugos institucijas ir viešojo saugumo situacijos vertinimas“

Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamento (PAGD) duomenimis, 2019 m. tik 20 proc. Vilniaus miesto gyventojų bei lankytojų buvo pasiekiami perspėjimo sirenomis, kai tuo tarpu kiti didieji Lietuvos miestai gerokai lenkė sostinę – Kaune rodiklio reikšmė siekė 81 proc., o Klaipėdoje 76 proc. Pagal savivaldybių priešgaisrinių pajėgų vidutinį atvykimo laiką Vilniaus miestas taip pat nepirmauja – 2019 m. rodiklio reikšmė siekė 7,7 min. – daugiau nei minute atsilieka nuo Klaipėdos miesto (6,1 min.), tačiau šiek tiek lenkia Kauno miesto rodiklį (8,2 min.).

Vienas iš savivaldybių gerovės indekso komponentų, nusakantis potencialių grėsmių gyvybei ir sveikatai visumą – fizinio saugumo indeksas⁵⁷. 2016-2018 m. laikotarpiu fizinio saugumo lygis visuose trijuose didžiuosiuose Lietuvos miestuose augo, Vilnius užėmė lyderio poziciją – miesto rodiklio reikšmė svyravo 4,5-5 balų intervale. 2019 m. situacija kardinaliai pasikeitė, kai visų analizuojamų miestų rodiklių reikšmės nukrito, o ypač Vilniaus. Šiais metais fizinio saugumo lygis sostinėje sumažėjo iki 3,61, Kauno mieste – 3,81, Klaipėdos mieste – 3,98.

⁵⁷ Fizinio saugumo indekso dedamosios: saugumas keliuose, nusikalstamumas (baudžiamųjų nusikaltimų santykinis rodiklis), medicininės pagalbos prieinamumas, mirštamumo nuo neužkrečiamų ligų statistika.

Paveikslas 32: Fizinio saugumo lygis, 2016-2019 m.

Šaltinis: Savivaldybių gerovės indeksas

Nusikalstamumas

Lietuvos statistikos departamento duomenimis, vidutinis nusikalstamumo lygis Lietuvoje 2015-2019 m. periodu palaipsniui mažėjo ir 2019 m. pasiekė 1,8 tūkst. užregistruotų nusikalstamų veikų, tenkančių 100 tūkst. gyventojų. Šio rodiklio reikšmės analizuojamu laikotarpiu mažėjo ir didžiuosiuose šalies miestuose, tačiau jos išliko gerokai aukštesnės nei Lietuvos vidurkis. Iš didžiųjų miestų, sostinėje nusikalstamumo lygis 2019 m. buvo žemiausias – 2 119 (-31 proc., lyginant su 2015 m.), Klaipėdoje – 2 129 (-37 proc.), Kaune – 2 244 (-29 proc.).

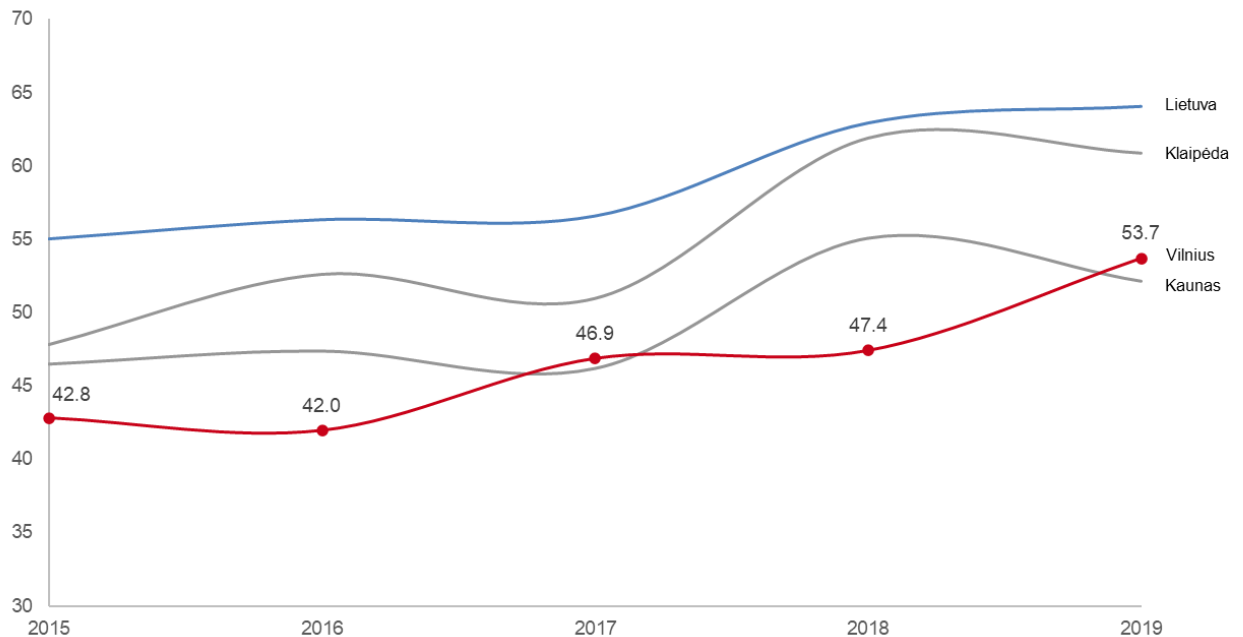
Viešosios tvarkos pažeidimų lygis per pastaruosius penkerius metus Vilniuje smarkiai nepakito, 2019 m. rodiklis buvo lygus 74 atvejams 100 tūkst. gyventojų. Sostinės viešosios tvarkos pažeidimų lygis atsiliko nuo Lietuvos vidurkio (66 atvejai) ir Kauno miesto (70 atvejų), tačiau lenkė Klaipėdos miestą (89 atvejai).

Užregistruotų lengvesnio pobūdžio⁵⁸ nusikaltimų ir baudžiamųjų nusižengimų skaičius, tenkantis 100 tūkst. gyventojų 2015-2019 m. laikotarpiu ženkliai mažėjo visuose trijuose analizuojamuose miestuose – Vilniuje sumažėjo 46 proc., Kaune – 41 proc., Klaipėdoje – 54 proc. 2019 m. rodiklio reikšmė Vilniuje (836 atvejai) vis dar atsiliko nuo Lietuvos vidurkio (610 atvejų) ir Klaipėdos miesto (713), tačiau pirmavo prieš Kauno miestą (883 atvejai).

Lyginant tris didžiausius šalies miestus, dažniausias nepilnamečių nusikalstamumas pastebimas Vilniaus mieste – 2019 m. čia užfiksuotos 346 nepilnamečių padarytos nusikalstamos veiklos (3 proc. mažiau lyginant su 2015 m.). Tais pačiais metais Kaune užfiksuoti 189 atvejai (12 proc. mažiau nei 2015 m.), Klaipėdoje – 103 atvejai (44 proc. mažiau nei 2015 m.).

Ištirtų nusikalstamų veikų dalimi (53,7 proc. 2019 m.) sostinė atsilieka nuo Lietuvos vidurkio (64 proc.) ir Klaipėdos miesto (60,9 proc.), tačiau šiek tiek lenkia Kauno miestą (52,2 proc.). Svarbu pastebėti, kad ištirtų nusikalstamų veikų dalis Vilniaus mieste per pastaruosius penkerius metus pastebimai išaugo – 2015-2019 m. laikotarpiu padidėjo beveik 11 p. p.

⁵⁸ Nepatenka sunkūs ir labai sunkūs nusikaltimai; nužudymai; sunkūs sveikatos sutrikdymai; nusikaltimai ir baudžiamieji nusižengimai, susiję su disponavimu narkotinėmis ar psichotropinėmis medžiagomis ir jų kontrabanda.

Paveikslas 33: Ištirtų nusikalstamų veikų dalis, proc.

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

Viešoji tvarka

Remiantis Vilniaus miesto savivaldybės administracijos Viešosios tvarkos skyriaus duomenimis, per pastaruosius penkerius metus skundų ir pranešimų apie galimus administracinius nusižengimus išaugo daugiau nei 7 kartus ir 2019 m. rodiklio reikšmė siekė apie 34 tūkst. Analizuojamu laikotarpiu itin išaugo platformos „Tvarkau Vilnių“ naudojimas – internetiniame puslapyje 2015 m. užregistruota tik kiek virš 1 tūkst. pranešimų, o 2019 m. šis skaičius išaugo iki 25,7 tūkst. (75 proc. visų skundų ir pranešimų). Savivaldybės administracijos pareigūnų surašytų administracinių nusižengimų protokolų skaičius pastebimai lenkia užregistruotų pranešimų ir skundų rodiklį – 2019 m. surašyta beveik 58 tūkst. protokolų (60 proc. daugiau nei 2016 m.).

Eismo saugumas⁵⁹

Kalbant apie saugaus eismo užtikrinimą, Vilniaus miestas rodo prasčiausius rezultatus iš trijų didžiausių šalies miestų – statistikos departamento duomenimis 2019 m. sostinėje užfiksuoti 633 kelių eismo įvykiai (11 proc. daugiau nei 2015 m.) – rodiklio reikšmė 1,6 karto viršijo Kauno rodiklį ir 3,7 karto Klaipėdos rodiklį. Kauno ir Klaipėdos miestuose per pastaruosius penkerius metus kelių eismo įvykių skaičius sumažėjo atitinkamai 2 proc. ir 14 proc.

2.12.4. STIPRYBĖS, SILPNYBĖS, GALIMYBĖS IR GRĖSMĖS

Civilinės saugos užtikrinimas	
Stiprybės: Absoliuti dauguma Vilniuje gyvenančių asmenų jaučiasi saugiai savo gyvenvietėje	Silpnybės: Nepakankamas pasirengimas galimoms didelio masto saugumo užtikrinimo veikloms – perspėjimo sirenų stoka

⁵⁹ Išsamiau – judumo tendencijų santrauka skiltyje

Galimybės: • Didėjantys Lietuvos nacionaliniai pajėgumai • Glaudesnis bendradarbiavimas su priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo tarnybomis	Grėsmės: • Nesaugios branduolinės energetikos plėtojimas šalia Lietuvos Respublikos sienų.
Saugi gyvenamoji aplinka	
Stiprybės: • Mažėjantis nusikalstamumo lygis. • Mažėjantis lengvesnio pobūdžio nusikaltimų ir baudžiamųjų nusižengimų skaičius. • Auganti ištirtų nusikalstamų veikų dalis	Silpnybės: • Didelis nepilnamečių nusikalstamumas
Galimybės: • Valstybės dotacijos ir ES finansavimas saugumo ir apsaugos sritims • Naujų technologinių ir procesinių sprendimų taikymas, įvairiose su apsauga ir saugumu susijusiose srityse	Grėsmės: • Visuomenės sveikatos būklės blogėjimas – pavojingų ligų (tarp jų ir AIDS), alkoholizmo, toksikomanijos, narkomanijos plitimas • Socialinė ir regioninė atskirtis, skurdas gali sukurti pagrindą nusikalstamumo augimui
Viešosios tvarkos ir eismo saugumo užtikrinimas	
Stiprybės: • „Tvarkau Vilnių“ platformos pritaikymas ir panaudojimas	Silpnybės: • Fizinio saugumo indekso reikšmės mažėjimas • Augantis kelių eismo įvykių skaičius
Galimybės: • Šalies saugumo užtikrinimo politika kreipiamą į valstybės krizių prevencijos ir valdymo pajėgumų stiprinimą, civilinės saugos stiprinimą, viešojo saugumo palaikymą • Eismo reguliavimo ir saugumo inovatyvių priemonių tolimesnis diegimas	Grėsmės: • Nestabilumas regione ir pasaulyje, karinė grėsmė • Valstybės ir tarptautinio lygio ekstremaliosios situacijos, kilusios dėl tyčinės ar netyčinės žmogaus veiklos arba dėl gamtos reiškinių

2.13. APLINKOS APSAUGA

Nepaisant Vilniaus progreso aplinkos apsaugos srityje, aštrėjanti pasaulinio lygmens klimato kaitos padariniai ir to pasėkoje besikeičiantis Europos sąjungos ir kitų pasaulio valstybių požiūris nulemia, jog Vilnius, kaip Lietuvos sostinė, gali imtis iniciatyvos ir rodyti pavyzdį ne tik kitiems Lietuvos miestams, bet ir kitų valstybių miestams.

2.13.1. ANKSTESNIO STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMAS

RODIKLIS	SIEKTINA REIKŠMĖ 2019 M.	ESAMA BŪKLĖ 2019 M.
ORO UŽTERŠTUMO RODIKLIS (KD 2,5)	25 (numatyta 2017 m. SPP atnaujinime)	● 16
ORO UŽTERŠTUMO RODIKLIS (KD 10)	40 (numatyta 2017 m.)	● 23
KD10 RIBINĘ VERTĘ VIRŠIJUSIŲ PARŲ SKAIČIUS PER METUS	50 (numatyta 2017 m.)	● 38
VIDUTINĖ METINĖ NO₂ KONCENTRACIJA	22,0 (numatyta 2017 m.)	● 19,5
NO₂ RIBINES VERTES VIRŠIJUSIŲ VALANDŲ SKAIČIUS PER METUS	0 (numatyta 2017 m.)	● 0

Šaltinis: Aplinkos apsaugos agentūra

Išvada: Pasiiekti visi ankstesniame strateginiame plėtros plane užsibrėžti rodikliai – mieste sumažintas aplinkos oro užterštumas.

2.13.2. STRATEGINIO PLANAVIMO KONTEKSTAS

Vilniaus m. apsaugos ir saugumo plėtrai aktualūs šie dokumentai:

- Vilniaus m. atliekų tvarkymo planas;
- Vilniaus m. sav. strateginis veiklos planas;
- Vilniaus m. bendrasis planas;
- Valstybinis atliekų tvarkymo planas;
- Nacionalinė aplinkos apsaugos strategija;
- Nacionalinė pažangos programa.

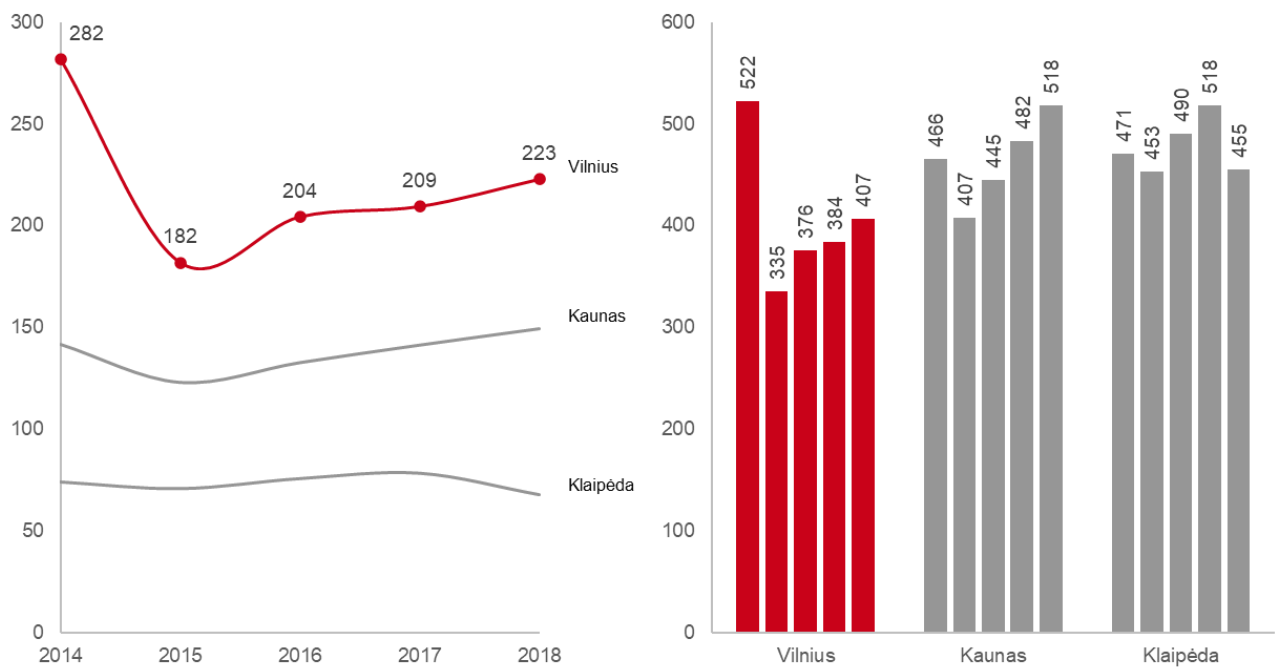
Aplinkos apsaugos srities strateginio planavimo dokumentuose keliamos 4 pagrindinės nuostatos: Atliekų tvarkymo, ekologinės savimonės ugdymo, taršos mažinimo ir biologinės įvairovės išsaugojimo.

2.13.3. APLINKOS APSAUGOS TENDENCIJŲ SANTRAUKA

Atliekos

Augant gyventojų skaičiui Vilniaus mieste, kartu didėja ir susidarančių komunalinių atliekų kiekis. Aplinkos apsaugos agentūros (AAA) duomenimis, 2015-2018 m. laikotarpiu šis rodiklis išaugo 23 proc. ir 2018 m. pasiekė 222,7 tūkst. t. Lyginant su kitais didžiaisiais Lietuvos miestais, Vilniuje 2018 m. susidarė 1,5 karto daugiau komunalinių atliekų nei Kaune ir 3,3 karto daugiau nei Klaipėdoje, tačiau šie rodmenys proporcingi gyventojų skaičiaus skirtumams tarp miestų. Komunalinių atliekų kiekis, tenkantis vienam gyventojui sostinėje 2015-2018 m. laikotarpiu išaugo 21 proc. ir 2018 m. pasiekė 407 kg/asm., Kaune rodiklis išaugo 27 proc. ir pasiekė 518 kg/asm., Klaipėdoje rodiklis beveik nepakito, jo reikšmė 2018 m. buvo lygi 455 kg/asm.

Paveikslas 34: Kom. atliekų susidarymas, tūkst. t. | kom. atliekų kiekis vienam gyv., kg, 2014-2018 m.



Šaltinis: Aplinkos apsaugos agentūra

Susidariusios komunalinės atliekos tvarkomos keliais būdais – jos perdirbamos / panaudojamos pakartotinai, sudeginamos arba pašalinamos sąvartyne. Pagal AAA, 2014-2018 m. laikotarpiu Vilniaus mieste sąvartyne šalinamų komunalinių atliekų kiekis sumažėjo 81 proc. – tai didžiausias pokytis lyginant su Kauno (-49 proc.) ir Klaipėdos (-12 proc.) miestais. 2018 m. Vilniaus sąvartynuose pašalinta 29,4 tūkst. t. arba 13 proc. komunalinių atliekų. Tais pačiais metais perdirbta ar kitaip panaudota 140,3 tūkst. t. arba 63 proc. komunalinių atliekų, 6,1 tūkst. sudeginta (3 proc.), likusi dalis – 46,7 tūkst. t. – laikinai laikomos paruoštos deginti komunalinės atliekos (21 proc.). Lyginant su Kaunu bei Klaipėda, 2014-2018 m. laikotarpiu Vilniaus miesto perdirbtų / panaudotų komunalinių atliekų kiekis buvo didžiausias, tačiau jų dalis nuo visų komunalinių atliekų išlieka aukščiausia Klaipėdos mieste (analizuojamu laikotarpiu svyravo 77-91 proc. amplitudėje).

AAA duomenimis, analizuojamu laikotarpiu konteinerių aikštelių, skirtų antrinėms žaliavoms surinkti, skaičius palaipsniui mažėjo visuose trijuose didžiuosiuose Lietuvos miestuose. 2018 m. Vilniuje buvo 586 antrinių žaliavų konteinerių aikštelės – 326 aikštelėmis mažiau nei numatyta Valstybiniame atliekų tvarkymo plane (VATP) pagal gyventojų skaičių⁶⁰. VATP nurodyta, kad 600 gyventojų turi tekti viena antinių žaliavų konteinerių aikštelė, kai tuo tarpu Vilniaus mieste viena aikštelė tenka 934 gyventojams. Pagal šį reikalavimą, 2018 m. Vilniaus mieste trūko 326 konteinerių aikštelių, Kauno mieste – 9, Klaipėdos mieste trūkumo nebuvo.

Nepaisant sumažėjusio konteinerių aikštelių, skirtų antrinėms žaliavoms surinkti, skaičiaus, Vilniaus miesto savivaldybės administracijos duomenimis, atskirai surinktų antrinių žaliavų atliekų kiekis 2015-2019 m. periodu padidėjo 5 proc. ir laikotarpio pabaigoje siekė daugiau nei 21 tūkst. t. (absoliuti dauguma šių atliekų surinkta konteineriais – 99 proc.).

Remiantis AAA, biologiškai skaidžių atliekų dalis komunalinių atliekų sudėtyje Vilniaus mieste 2019 m. siekė 55 proc., Kaune – 57 proc., Klaipėdoje – 30 proc. (Lietuvos vidurkis – 50 proc.). 2016-2019 m. laikotarpiu šis rodiklis sostinėje padidėjo 8 p. p., Kaune ir Klaipėdoje sumažėjo atitinkamai 0,6 p. p. ir 10 p. p.

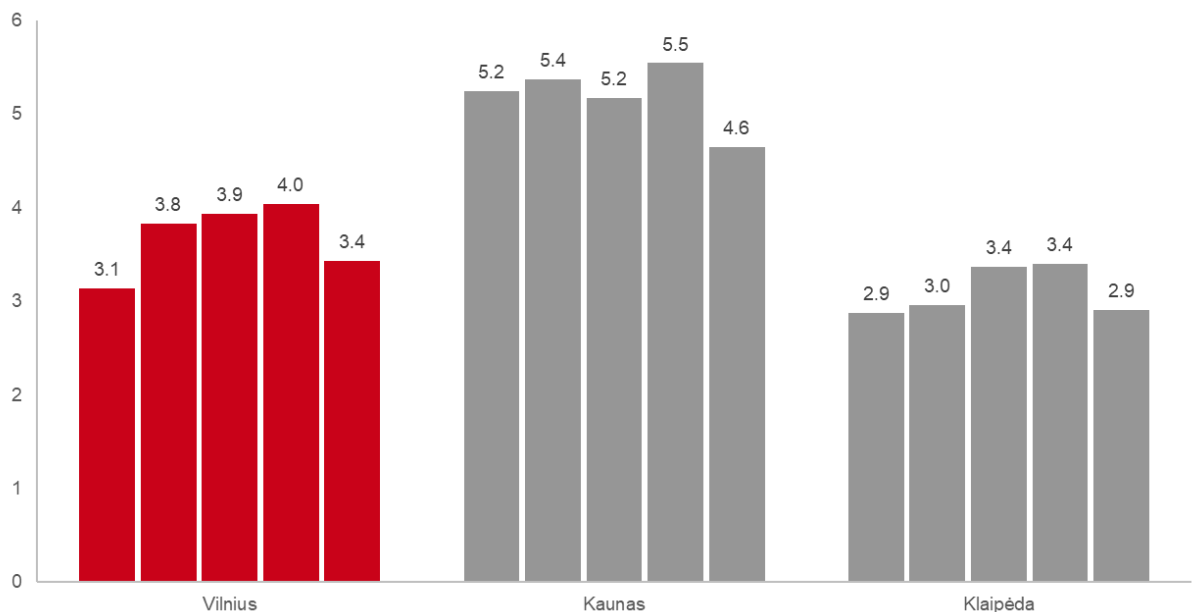
⁶⁰ LR vyriausybės 2014 m. balandžio 16 d. nutarimas Nr. 366 „Dėl valstybinio atliekų tvarkymo 2014-2020 metų plano patvirtinimo“: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/8a7c3ca0cfa811e39b2ab5bbcc4f49fb>

Vilniaus miesto savivaldybės administracijos duomenimis, per paskutinius penkerius metus atskirai iš gyventojų surinktos nebenaudojamos elektronikos ir elektroninės įrangos kiekiai padidėjo 55 proc. ir 2019 m. siekė 3,4 tūkst. t.

Oro tarša

Pasak Lietuvos statistikos departamento, į aplinkos orą išmestų teršalų iš stacionarių taršos šaltinių kiekis šalyje palaipsniui mažėja, tačiau Vilniaus mieste 2015-2019 m. periodu šis rodiklis išaugo 9 proc. ir pasiekė 3,4 tūkst. t. Tais pačiais metais Kaune rodiklio reikšmė buvo lygi 4,6 tūkst. t., Klaipėdoje – 2,9 tūkst. t. Reikia atkreipti dėmesį, kad 2019 m., lyginant su 2018 m. rodiklių reikšmės visuose didžiuosiuose miestuose pradėjo mažėti pirmą kartą po kelerių metų augimo.

Paveikslas 35: Į aplinkos orą išmestų teršalų iš stacionarių taršos šaltinių kiekis, tūkst. t.



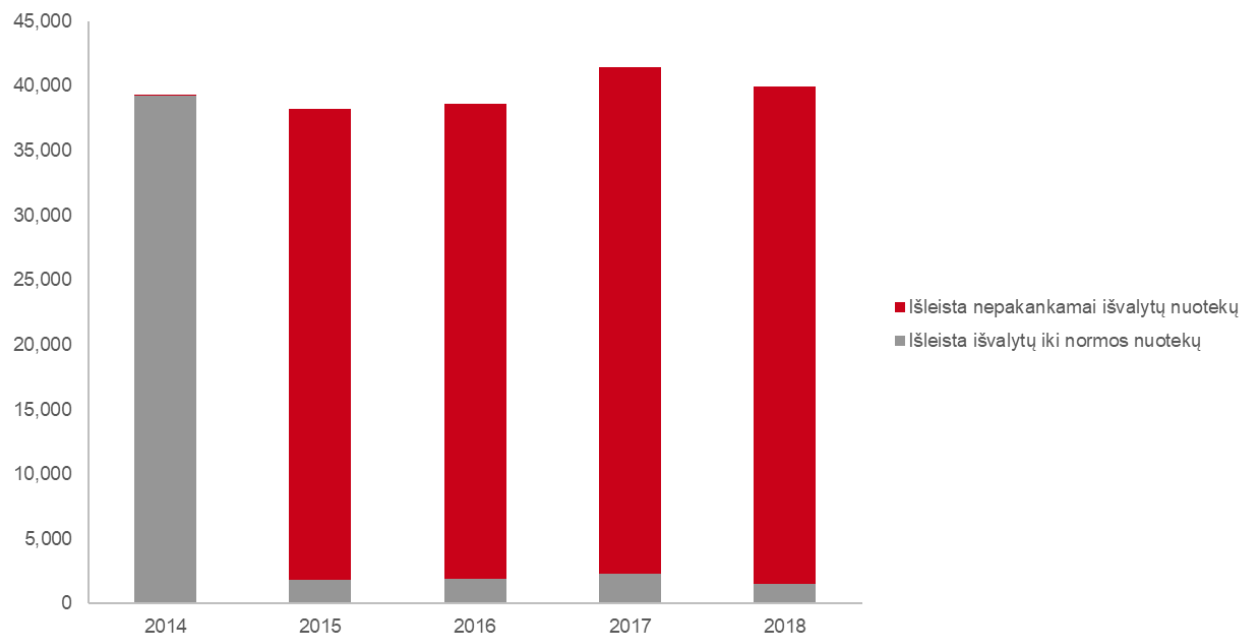
Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

Taip pat miesto oro kokybę nusako parų skaičius, kai buvo viršyta kietųjų dalelių KD10 paros ribinė vertė. LR teisės aktuose⁶¹ nustatyta, kad ši paros ribinė vertė negali būti viršyta daugiau kaip 35 paros per kalendorinius metus. Rodiklis Vilniaus mieste matuojamas keturiose lokacijose: Lazdynuose, Senamiestyje, Savanorių prospekte ir Žirmūnuose. Remiantis statistikos departamento duomenimis, per pastaruosius penkerius metus 35 parų per metus riba buvo viršyta 2015 m. (63 paros) ir 2018 m. (37 paros) Žirmūnuose. 2019 m. rodmenų Vilniuje vidurkis – 9,5, Kaune (Petrašiūnai) – 12, Klaipėdoje (Šilutės plentas ir Centras) – 17 parų.

Nuotekos

2014-2018 m. ūkio, buities ir gamybos nuotekų, išleidžiamų į paviršinius vandenis, kiekis buvo lygus ~40 tūkst. m³ ir viso laikotarpio metu reikšmingai nekito. Vis dėlto, nuo 2015 m. fiksuojami svarbūs pokyčiai nuotekų sudėtyje pagal išvalymo lygį. 2014 m. absoliuti didžiuma išleistų nuotekų (99,7 proc.) buvo išvalytos iki normos ribos, tačiau nuo 2015 m. ši dalis nukrito iki 5 proc. ir tokia išliko visu analizuojamu laikotarpiu, taigi 2015-2018 m. didžiąją dalį nuotekų (~95 proc.) sudarė nepakankamai išvalytos nuotekos.

⁶¹ LR aplinkos apsaugos ministro ir LR sveikatos apsaugos ministro 2010 m. liepos 7 d. įsakymas Nr. D1-585/V-611 „Dėl aplinkos oro užterštumo sieros dioksidu, azoto dioksidu, azoto oksidais, benzeno, anglies monoksidu, švinu, kietosiomis dalelėmis ir ozonu normų patvirtinimo“: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/TAIS.378076>

Paveikslas 36: Ūkio, buities ir gamybos nuotekų išleidimas į paviršinius vandenis, tūkst., m³

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

Aplinkosauga

Vilniaus miesto savivaldybės administracijos duomenimis, su tikslu saugoti gamtos vertybes ir pritaikyti jas lankymui, per pastaruosius penkerius metus Vilniuje įrengtos 8 pėsčiųjų trasos ir biologinės įvairovės apsaugos sistemos.

Siekiant ugdyti miesto gyventojų ekologinę savimonę, 2015-2019 m. surengtas 41 edukacinis renginys gamtos ir kultūros paveldui pažinti – vidutiniškai 8 renginiai per metus.

2.13.4. STIPRYBĖS, SILPNYBĖS, GALIMYBĖS IR GRĖSMĖS

Atliekų tvarkymas	
Stiprybės: - Mažėjantis sąvartyne šalinamų komunalinių atliekų kiekis. - Augantys atskirai surinktų antrinių žaliavų atliekų ir nebenaudojamos elektronikos ir elektroninės įrangos kiekiai	Silpnybės: - Neišspręstas kietojo atgautojo kuro deginimo klausimas – tam tinkamų atliekų kiekiai kaupiami ir nuolatos auga. - Didelė biologiškai skaidžių atliekų dalis komunalinių atliekų, šalinamų sąvartyne, sudėtyje
Galimybės: Lietuva sparčiai tobulėja ekologinių inovacijų srityje	Grėsmės: -
Ekologinės savimonės ugdymu	
Stiprybės: Auganti miesto gyventojų ekologinė savimonė	Silpnybės: Antrinių žaliavų konteinerių aikštelių trūkumas
Galimybės: Galimybė didinti transporto priemonių, varomų elektra arba kombinuotais varikliais, skaičių	Grėsmės: - Augantis vartojimas ir automobilizacija - Tarši šilumos energijos gamyba namų ūkyje
Taršos mažinimas ir biologinės įvairovės išsaugojimas	

Stiprybės: • Vilniaus miesto oras santykinai mažiau užterštas kietosiomis dalelėmis	Silpnybės: • Auganti oro tarša iš stacionarių taršos šaltinių. • Didžioji nuotekų, išleidžiamų į paviršinius vandenį, dalis neišvaloma iki normos ribos
Galimybės: • ES formuojama politika kreipiamą į žiedinę ekonomiką ir taršos mažinimą • ES miestų aplinkos politika skatina novatorišką požiūrį į miestų viešąjį transportą ir judumą, darnią statybą, energijos vartojimo efektyvumą ir biologinės įvairovės išsaugojimą. • Didėjantis ES finansavimas Europos žaliojo kurso tikslų įgyvendinimui. • Nacionaliniame lygmenyje darnaus vystymosi politika grindžiama aplinkos apsaugos principais	Grėsmės: • Astravo atominė elektrinė dėl potencialios radiologinės taršos gali sutrikdyti ekologinę pusiausvyrą • Daugėjant ekstremalių klimato reiškinių, bus būtina taikyti didelių išlaidų reikalaujančias apsaugos priemones. • Dėl klimato kaitos kyla grėsmė kraštovaizdžio stabilumui, ekosistemų funkcijoms ir biologinei įvairovei

3. MIESTO VIZIJA IR PLĖTROS KRYPTYS

Vilnius siekia būti **Sklandus miestas** miesto gyventojams, čia veikiantiems verslams ir miesto svečiams. Laimingi, miestą patogiam gyvenimui pasirenkantys, geras paslaugas gaunantys žmonės sukurs pagrindus ir tolesniam ekonomikos augimui, ir užtikrins ilgalaikį miesto gyvybingumą.



Įgyvendinant sklandaus miesto viziją svarbu nuolat gerinti miesto gyventojų ir svečių gyvenimo kokybę, kurią atspindi trys vizijos įgyvendinimo rodikliai: aukštas laimės lygis, ilga gyvenimo trukmė ir trumpas kelionės laikas. Šios trys sklandaus miesto perspektyvos yra sinergiškos ir viena kitą papildančios, pažanga reikalinga visomis šiomis kryptimis, taip užtikrinant maksimalų sklandumo lygį.

- **LAIMĖS LYGIS** | Vilniaus mieste bus užtikrinta nepriekaištinga teikiamų paslaugų kokybė, plačios karjeros ir laisvalaikio galimybės bei visų laimingam gyvenimui reikalingų paslaugų ir priemonių prieinamumas.
- **GYVENIMO TRUKMĖ** | Aukščiausios kokybės sveikatos paslaugos, žalia aplinka, mažėjantis streso lygis, edukacija – tai tik dalis priemonių, kurios prisidės prie ilgesnės vilniečio gyvenimo trukmės.
- **KELIONĖS LAIKAS** | Sklandumui užtikrinti bus kuriama tokia miesto infrastruktūra, kuri prisidės prie trumpesnio vidutinės kelionės laiko, t.y. bus užtikrintas pagrindinių paslaugų prieinamumas arčiausiai gyventojų bei bus sudaromos sąlygos sklandžiam judumui įvairiomis transporto priemonėmis.

RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS	ESAMA REIKŠMĖ	SIEKTINA REIKŠMĖ 2030 M.
Laimės lygis	Vilniečių laimės indekso vidurkis (laimės indeksas realiu laiku - https://api.vilnius.lt/happiness-index) ARBA Laimės lygio rodiklis kasmet matuojamas reprezentatyvia Vilniaus m. gyventojų apklausa	Reikalinga nustatyti vidurkį 3.1 balo iš 4 (2020 m.)	70 proc. 3.7 balo
Gyvenimo trukmė	Vidutinė tikėtina gyvenimo trukmė Vilniaus apskrityje metais	76.6 m. (2019 m.)	80 m.

Kelionės laikas	Vidutinė vienos kelionės Vilniaus m. trukmė minutėmis (kelionių atliekamų automobiliu, viešuoju transportu, dviračiu ir pėsčiomis)	29.3 min (2017 m.)	27.1 min
------------------------	--	--------------------	----------

Sklandaus miesto viziją pasiekti padės Vilniaus miesto DNR – pagrindinės savybės, kurios išskiriamos miesto socialiniame, politiniame, kultūriniame, ekonominiame naratyve:

- **ISTORIJA** | Vilniaus miestas pasižymi turtingu istoriniu ir kultūriniu paveldu, giliomis tradicijomis bei yra garsus dėl jame ir apie jį sklandančių legendų.
- **APLINKA** | Vilniaus miestas Europos sostinių kontekste išsiskiria kaip vienas iš daugiausiai žaliųjų erdvių turinčių miestų. Vilniuje išlaikomas balansas tarp šiuolaikiniam skubančiam žmogui pritaikytų urbanistinių sprendimų, ramybės siekiančiam gamtos mylėtoji puoselėjamų žaliųjų erdvių bei smalsiam gyventojui patrauklių istorinių vietų. Visiems draugiška atmosfera džiugina miestiečius ir traukia miesto svečius atvykti čia atostogauti, tyrinėti, kurti, gyventi bei tobulėti.
- **PROGRESAS** | Vilniaus miestas yra globaliai atpažįstamas dėl savo inovatyvių sprendimų, skatinančių miestą, jo gyventojus ir verslus augti bei rodančių pavyzdį kitiems viso pasaulio miestams.

Miesto vizijos įgyvendinimą paspartins Vilniaus miesto varikliai – pagrindiniai principai, identifikuojami Vilniaus miesto veiklos planuose, kurie yra būtini siekiant išlaikyti konkurencingumą ir norint pirmauti:

- **GREITIS** | Vilniaus miestui yra būdingas greitas sprendimų priėmimas. Vilnius dažniausiai yra vienas iš pirmųjų, reaguojantis į pasikeitusią situaciją. Kol kiti galvoja, Vilnius veikia. Sistemingas miesto valdymas užtikrina sklandžius vidinius procesus bei nepriekaištingą teikiamų paslaugų kokybę.
- **ATVIRUMAS** | Vilnius yra galimybių miestas dėl savo atvirumo kūrybiškiems, dar niekur kitur neišbandytiems sprendimams. Net pačios keisčiausios idėjos čia randa savo vietą. Vilniaus miestas nebijo išsiskirti, nebijo klysti ir nebijo daryti kitaip, nei visas pasaulis. Dėl šių priežasčių čia gyvena drąsiausi žmonės ir pažangiausi verslai.
- **SUMANUMAS** | Vilnius – tai sumanus miestas, kur sprendimai priimami vadovaujantis duomenimis ir faktais, o ne nuomonėmis ir požiūriais, kurie dažnai skiriasi. Siekiant maksimaliai efektyvios veiklos, mieste taikomi skaitmeniniai sprendimai, padedantys rinkti aktualius miesto ir jo gyventojų duomenis, kurie vėliau yra analizuojami pasitelkiant inovatyviausias priemones ir sumaniausius žmones. Efektyvus duomenų valdymas čia reiškia efektyvų miesto valdymą.

Sklandaus miesto vizijos įgyvendinimas planuojamas per 8 strategines paslaugų kryptis. Kiekvienoje iš šių krypčių įvardijamos savarankiškos vizijos, įgyvendinančios bendrą sklandaus miesto siekį:

- **ŠVIETIMAS** | Ateities iššūkiams pasiruošusios, savarankiškos asmenybės
- **APLINKA IR MIESTO PLĖTRA** | Meile miestui ir gamtai paremta gyvenimo kokybė
- **JUDUMAS** | Smagias, saugias ir patogias keliones užtikrinanti inovatyvi judumo sistema
- **EKONOMINĖ PLĖTRA** | Atviras naujovėms ir greitas miestas
- **KULTŪRA** | Vilnius – meniška aplinka bei unikalia kultūros įvairove garsėjanti kūrybos sostinė, kurioje kultūra yra pasiekama bei įtraukia dalyvauti itin plačią miesto gyventojų ir svečių auditoriją, pritraukia meno ir kultūros kūrėjus iš Lietuvos ir užsienio
- **SVEIKATA, SVEIKATINGUMAS IR SPORTAS** | Į žmogų orientuota moderni, aukštos kokybės sveikatos sistema
- **SOCIALINĖ APSAUGA** | Vilnius – socialinės gerovės tinklas

- **SAUGUMAS IR APSAUGA** | Saugiausia sostinė Europoje, kur fizinė, elektroninė, psichologinė ir biologinė erdvės pritaikytos saugiam darbui ir gyvenimui

Taip pat yra išskiriamos horizontalios, įgalinančios strateginės kryptys, kuriose įtvirtinami pagrindiniai valdymo ir paslaugų teikimo principai:

- **PASLAUGOS**
- **VALDYMO MEISTRIŠKUMAS IR PLANAVIMAS**

3.1. STRATEGINIŲ KRYPTŲ IR TIKSLŲ SISTEMOS SUDARYMO PRINCIPAI

Kiekvienoje iš paslaugų ir įgalinančių kryptų keliama strateginiai tikslai, padėsiantys įgyvendinti srities ir viso miesto viziją. Tikslams pasiekti numatomi uždaviniai ir pagrindinės priemonės, kurie toliau bus nuosekliai detalizuojami sudarant SVP. Priemonių įgyvendinimo horizontai:

- **TĘSTINIS (TĘSTINĖ PRIEMONĖ) |** Numatoma, kad priemonė bus taikoma ir / ar detalizuojama kiekviename SVP.
- **TRUMPASIS LAIKOTARPIS – 2021-2023 |** Numatoma, kad priemonė bus taikoma ir / ar detalizuojama 2021-2023 m. periodo SVP.
- **VIDUTINIS LAIKOTARPIS – 2024-2026 |** Numatoma, kad priemonė bus taikoma ir / ar detalizuojama 2024-2026 m. periodo SVP.
- **ILGASIS LAIKOTARPIS – 2027-2030 |** Numatoma, kad priemonė bus taikoma ir / ar detalizuojama 2027-2030 m. periodo SVP.

Kiekvienoje iš kryptų taip pat yra numatoma atsakomybė už strateginius uždavinius ir priemones:

- **PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS |** Numatomas VMSA struktūrinis padalinys (skyrius), kuriam teks pagrindinė atsakomybė už uždavinio / priemonės įgyvendinimą. Šis struktūrinis padalinys koordinuos plano uždaviniui / priemonei įgyvendinti sudarymą, jų skaidymą į konkrečias veiklas, suinteresuotų šalių bei kitų atsakingų skyrių įtraukimą, prižiūrės įgyvendinamas veiklas, seks jų progresą, stebės rodiklių pasiekimą.
- **KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI |** Numatomi kiti VMSA struktūriniai padaliniai (skyriai), kuriuos pagrindinis atsakingas struktūrinis padalinys (skyrius) įtrauks į uždavinio / priemonės įgyvendinimo procesą.

Kiekvienam strateginiam tikslui numatomi rodikliai, kurių išsamūs aprašymai pateikiami šio dokumento prieduose. Numatoma, kad rodiklių sąrašas bus papildomas taktinio tipo rodikliais atliekant strateginio veiklos plano sudarymo procesą ir pateikiamas kiekvienais metais rengiamame SVP. Kiekvienam rodikliui nurodomas už jo stebėseną ir pasiekimą atsakingas struktūrinis padalinys (skyrius).

3.2. ŠVIETIMAS

Švietimas – neatsiejama miestų ir šalių raidos dedamoji, stiprios ekonomikos pagrindas, kadangi aukštą pridėtinę vertę gebantys kurti talentai tampa vienu svarbiausių resursų. Miestui itin svarbu, kad gyventojai būtų išsilavinusios, kūrybingos, pilietiškos asmenybės, pasirengusios spręsti ateities iššūkius. Todėl, norint išlaikyti tolimesnę miesto plėtrą, būtinas kokybinis švietimo sistemos proveržis ir į kiekvieną besimokantį nukreiptos vertybės. Vilniaus miesto vizija švietimo srityje – **Ateities iššūkiams pasiruošusios, savarankiškos asmenybės.**

Pasirengimas ateičiai reiškia, kad mokiniai turi ugdyti kompetencijas, atitinkančias šio laikmečio tendencijas: kritinį mąstymą, kūrybingumą, bendradarbiavimą, gebėjimą prisitaikyti prie nuolat kintančio pasaulio. Siekiama, kad vilniečiai būtų inovatyvūs, nuolat tobulėjantys ir su pasitikėjimu tobulinantys aplinką, kurioje gyvena. Savarankiškos asmenybės – tai asmenybės, gebančios pasirūpinti savimi ir savo aplinka, laisvai mąstyti ir priimti nepriklausomus sprendimus.

Vizijai įgyvendinti švietimo srityje yra keliama penki strateginiai tikslai:

1. Sudaryti sąlygas kiekvienam vaikui pasiekti aukščiausią jam mąstymo ir kompetencijų lygį
2. Visiems vaikams užtikrinti kokybiškų švietimo paslaugų prieinamumą
3. Sudaryti sąlygas kiekvienam vaikui ugdyti emocines kompetencijas ir užtikrinti palankią ugdymo įstaigų emocinę aplinką
4. Skatinti sąmoningą sveikos gyvensenos pasirinkimą
5. Sudaryti sąlygas kiekvienam vaikui įgyti papildomų kompetencijų, įtraukiant vaikus į kokybišką ir prieinamą neformalųjį ugdymą

3.2.1. SUDARYTI SĄLYGAS KIEKVIENAM VAIKUI PASIEKTI AUKŠČIAUSIĄ JAM MĄSTYMO IR KOMPETENCIJŲ LYGĮ

Vilniaus moksleiviai nuosekliai demonstruoja aukštus akademinius rezultatus, tačiau XXI a. to jau neužtenka. Jaunam žmogui yra svarbu įgyti ne tik dalykines, bet ir bendrąsias kompetencijas, turėti žinių ir įgūdžių, kurie padės ne tik karjeroje, bet ir asmeniniame gyvenime.

Šiam tikslui pasiekti, švietimas Vilniaus mieste bus orientuotas į mokinį. Siekiant formuoti asmenybę, labai svarbu, kad švietimo sistema būtų lanksti ir gebėtų prisitaikyti prie kiekvieno vaiko individualių poreikių. Todėl bus siekiama individualizuoti ugdymo procesą pasitelkiant pačius pažangiausius metodus ir priemones bei įgalinant pedagogus tinkamomis žiniomis bei laisve veikti.

Ugdymo turinys bus labiau subalansuotas, skiriant pakankamai dėmesio ne tik klasikinėms dalykinėms kompetencijoms, bet ir bendriesiems gebėjimams. Be to, Vilniaus miestas eis koja kojon su technologijomis tobulinant vaikų ir mokytojų skaitmeninį raštingumą ir meistriškumą. Bus vadovaujamasi principu, kad mokyklose kiekvienas mokinytis turi gerai įvaldyti bent 3 kalbas: lietuvių (ar kitą gimtąją), užsienio ir informacinių technologijų.

Viena svarbiausia ugdymo kokybės prielaida yra motyvuotas ir gerai pasirengęs mokytojas. Per artimiausius 10 metų daug dėmesio bus skiriama sistemingam mokytojų kompetencijų kėlimui, sprendžiama kartu kaitos mokytojų bendruomenėje užduotis.

Galiausiai, iš mokyklos išeinantis mokinytis turi būti gerai pasirengęs priimti informuotus sprendimus dėl savo ateities. Dėl to turi būti nuosekliai atnaujintas ugdymas karjerai, ieškoma sprendimų modernizuoti ir su miestiečių poreikiais susieti profesinį ugdymą.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
1.1.1.	UŽDAVINYS	Subalansuotas dalykinių ir bendrųjų kompetencijų ugdymas <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama padėti mokiniui ugdyti bendrąsias kompetencijas (asmenines, komunikavimo, pažinimo, socialines, kūrybingumo, problemų sprendimo, kritinio mąstymo ir pan.) bei dalykines kompetencijas.</i>		Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys Ikmokyklinio ugdymo struktūrinis padalinys	
1.1.1.1.	PRIEMONĖ	Mokymo procese taikyti metodus, ugdančius asmenines, komunikavimo, pažinimo, socialines, kūrybingumo ir kitas savarankiškai asmenybei reikalingas kompetencijas	Tęstinė	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys Ikmokyklinio ugdymo struktūrinis padalinys	VŠPC
1.1.1.2.	PRIEMONĖ	Diegti šiuolaikinį dalykinį turinį, apimantį 3 kalbas (lietuvių ar kitą gimtąją, užsienio kalbą ir informacinių technologijų kalbas) ir naujausius mokymo metodus	Tęstinė	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	VŠPC
1.1.1.3.	PRIEMONĖ	Didinti STEAM specializacijų ir veiklų patrauklumą bei prieinamumą	2021-2023	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	VŠPC
1.1.2.	UŽDAVINYS	Individualus požiūris į kiekvieną vaiką, išmokantis mokytis ir ieškoti sprendimų <i>Siekiant geriau atliepti skirtingų vaikų interesus, gebėjimus bei mokymosi stilių, ugdymo procesas bus pritaikytas kiekvienam vaikui, o mokytojai taikys individualius mokymo metodus bei priemones. Mokinių pažanga bus sekama pagal jiems individualiai taikomas ugdymo programas. Bus taikomas partneriškas mokymasis, kur mokytojas yra mokinio pagalbininkas tyrinėjant</i>		Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys Ikmokyklinio ugdymo struktūrinis padalinys	VŠPC

		<i>pasaulį, mokymosi partneris, tačiau ir autoritetas tose srityse, kuriose mokiniui nepakanka patirties ar išminties.</i>			
1.1.2.1.	PRIEMONĖ	Individualizuoti ugdymo ir vertinimo procesą į pagalbą pasitelkiant technologijas bei dirbtinį intelektą	2024-2026	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	VŠPC
1.1.2.2.	PRIEMONĖ	Užtikrinti tinkamą pagalbą mokymosi ir elgesio sunkumų turintiems mokiniams	2021-2030	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys Ikmokyklinio ugdymo struktūrinis padalinys	
1.1.2.3.	PRIEMONĖ	Kelti mokytojų kompetencijas įtraukiojo ugdymo supratimo bei praktikos taikymo srityje	2021-2023	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	VŠPC
1.1.3.	UŽDAVINYS	Tvari, nuosekliai tobulėjanti, įkvepianti mokytiis pedagogų bendruomenė <i>Pedagogai, ugdymo procesas ir naudojamos priemonės atitiks naujausias pasaulines ugdymo tendencijas, mokyklose dirbs pastoviai tobulėjanti ir nuolatos atsinaujinanti mokytojų bendruomenė. Pedagogų kvalifikacija bus keliama tikslingai, atliepiant pasaulines tendencijas ir miesto prioritetus.</i>		Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys Ikmokyklinio ugdymo struktūrinis padalinys	VŠPC
1.1.3.1.	PRIEMONĖ	Užtikrinti atitinkamos kvalifikacijos darbuotojų pritraukimą, sudarant kokybiškas sąlygas darbui	2021-2030	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys Ikmokyklinio ugdymo struktūrinis padalinys	VŠPC
1.1.3.2.	PRIEMONĖ	Užtikrinti nuoseklų pedagogų kvalifikacijos tobulinimą bei efektyviausių ugdymo metodikų diegimą remiantis naujausiomis ugdymo tendencijomis	2021-2030	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	VŠPC

1.1.4.	UŽDAVINYS	Gera informuotas ir sąmoningai savo karjeros kelią pasirenkantis mokinys <i>Uždaviniu siekiama padėti mokiniams įgyti reikiamą kokybišką išsilavinimą, tikslingai pasirengti tolesnėms studijoms ir (ar) sėkmingai įsitvirtinti darbo rinkoje bei gyvenime.</i>		Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	
1.1.4.1.	PRIEMONĖ	Skatinti mokinių karjeros planavimą, orientuotą į mokinio pašaukimą ir gebėjimus bei atliepiantį miesto poreikius	2024-2026	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	
1.1.4.2.	PRIEMONĖ	Pasiekti, kad informacija ir pagalba ugdymo karjerai klausimais būtų lengvai prieinama kiekvienam pedagogui ir tėvams	2024-2026	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	
1.1.4.3.	PRIEMONĖ	Modernus, konkurencingas, integruotas ir miesto poreikius atitinkantis profesinis ugdymas	2024-2026		

3.2.2. VISIEMS VAIKAMS UŽTIKRINTI KOKYBIŠKŲ ŠVIETIMO PASLAUGŲ PRIEINAMUMĄ

Kokybiškų švietimo paslaugų prieinamumas yra esminė miesto ir valstybės tobulėjimo sąlyga. Nepaisant aukštų vidutinių akademinių pasiekimų Vilniaus mieste, akivaizdžiai susiduriama su švietimo tinklo netolygumo iššūkiais, ypač gimnazijų lygyje. Dėl nevienodos infrastruktūros būklės ir teikiamų paslaugų kokybės, patrauklesnės ugdymo įstaigos yra itin paklausios ir perpildytos, o mažiau patrauklios ugdymo įstaigos lieka nepripildytos. Dėl šių priežasčių, mažėja vaikus auginančių miestiečių pasitenkinimas dėl suvokiamo riboto kokybiško paslaugų prieinamumo, atliekamos ilgos kelionės vežant vaikus į nutolusias mokyklas. Be to, mokyklos bendruomenėje didėja atskirtis, kadangi į kokybiškas mokyklas sunkiau patekti mažiau resursų turinčių šeimų vaikams, šių labiau pažeidžiamų vaikų akademiniai pasiekimai dažnai mažesni dėl ribotų galimybių samdyti korepetitorius.

Vilnius sieks neturėti silpnų mokyklų. Siekiant spręsti tinklo netolygumo problemas, turi būti dirbama daugeliu krypčių. Mieste bus statomi mokyklos ir darželiai, atitinkantys naujausias ugdymo tendencijas, atnaujinama esamų ugdymo įstaigų aplinka. Vilnius sieks kūrybiškai spręsti švietimo poreikius, ir aktyviai įgalinti ugdymą šeimoje. Trečia, didelis dėmesys turi būti skiriamas nuosekliam švietimo tinklo valdysenos uždaviniui, pradedant nuo reikiamų duomenų sprendimų priėmimui, nuoseklaus mokyklų vadovybės vertinimo ir kvalifikacijos kėlimo. Galiausiai, kiekvienos mokyklos vadovas turi aiškiai įvardinti veiklos kokybės standartus, nuosekliai atlikti įvertinimus, ir siekti tobulėjimo. Atviras situacijos įvardijimas, duomenys ir apsispyrimas patirtimi tarp mokyklų ir su savivaldybe turi tapti neatsiejama kultūros dalimi, veiklumas ir noras tobulėti – pagrindine vertybe. Remiantis aiškiais duomenimis apie situaciją ir konkrečiais veiksmų planais, Vilniaus miesto savivaldybė kurs paramos ir pagalbos priemones tam, kad būtų pereita nuo problemų prie sprendimo.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
1.2.1.	UŽDAVINYS	Įkvepianti edukacinė aplinka <i>Šis uždavinys apima ugdymo įstaigų fizinio ir informacinio prieinamumo visiems bendruomenės nariams didinimą; ugdančios, motyvuojančios ir palankių emocinį klimatą užtikrinančios mokyklos aplinkos kūrimą; mokyklos aplinkos, kuri būtų palanki ugdymo įstaigų bendruomenės narių sveikatai ir atitiktų naujausių ugdymo principų, užtikrinimą.</i>		Švietimo aplinkos struktūrinis padalinys	
1.2.1.1.	PRIEMONĖ	Atsižvelgiant į šiuolaikinius ugdymo poreikius modernizuoti mokyklų tinklą, renovuoti pastatus bei atnaujinti įrangą	2021-2030	Švietimo aplinkos struktūrinis padalinys	
1.2.2.	UŽDAVINYS	Galimybė rinktis ugdymo formą, darželį ir mokyklą pagal vaiko gyvenamąją vietą ir poreikius <i>Turi būti sudaromos vienodos sąlygos pasirinkti ugdymo formą pagal individualius poreikius (viešojo ar privati ugdymo įstaiga, ugdymas šeimoje). Taipogi, siekiant atliepti augančio miesto poreikius ir sudaryti galimybes mokytis arčiausiai gyvenamosios vietos, bus efektyviai planuojama ir įgyvendinama ugdymo įstaigų tinklo plėtra.</i>		Švietimo aplinkos struktūrinis padalinys Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	
1.2.2.1.	PRIEMONĖ	Užtikrinti mokyklų steigimą, atitinkantį miestiečių poreikius (įgalinti ugdymą šeimoje)	2021-2030	Švietimo aplinkos struktūrinis padalinys	
1.2.3.	UŽDAVINYS	Sumaniai ir efektyviai valdomos Vilniaus miesto mokyklos ir darželiai <i>Uždaviniu siekiama sustiprinti viso tinklo valdysenos procesą per duomenis, užtikrinti Vilniaus mokyklų</i>		Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	Viešosios ir privačios partnerystės struktūrinis padalinys

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
		<i>orientaciją į efektyvumą bei aukštos švietimo pridėtinės vertės kūrimą</i>			VŠPC
1.2.3.2.	PRIEMONĖ	Skatinti ugdymo įstaigos bendruomenės narių įsitraukimą į savivaldą	2021-2030	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	
1.2.3.3.	PRIEMONĖ	Vykdyti mokyklų rezultatų stebėseną, padedančią gerinti esamus rezultatus, tikslingai informuoti visuomenę	2021-2023	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	VŠPC
1.2.3.4.	PRIEMONĖ	Užtikrinti gerų darželių ir mokyklų vadovų pritraukimą bei esamų vadovų kvalifikacijos ir pasiekimų kėlimą, vertinimą bei pažangos stebėseną	2021-2030	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	VŠPC
1.2.3.5.	PRIEMONĖ	Harmonizuoti privačių ir savivaldybės mokyklų veikimo sąlygas	2024-2026	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	Viešosios ir privačios partnerystės struktūrinis padalinys
1.2.4.	UŽDAVINYS	Vienodai aukšta švietimo paslaugų kokybė visame Vilniaus miesto ugdymo tinkle <i>Bus siekiama mažinti mokinių ugdymo pasiekimų atotrūkį tarp Vilniaus mokyklų bei jų viduje, teikiant tikslingą pagalbą silpnoms mokykloms ir skatinant stiprias mokyklas. Siekiant vieningų mokyklų stebėsenos ir kokybės įvertinimo metodų taikymo taipogi bus užtikrinama prieiga prie duomenų bei įrankių.</i>		Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys Ikimokyklinio ugdymo struktūrinis padalinys	Savivaldybės administracija
1.2.4.1.	PRIEMONĖ	Užtikrinti, kad miesto mokyklos nuosekliai plėtotų kokybės įvertinimo sistemą	2021-2023	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
1.2.4.2.	PRIEMONĖ	Teikti mokykloms tikslinę pagalbą siekiant pagerinti jų teikiamų paslaugų kokybę	2024-2026	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	
1.2.4.3.	PRIEMONĖ	Suformuoti ir diegti ikimokyklinio, pradinio ir bendrojo ugdymo įstaigų veiklos kokybės ir vidinės kultūros standartą	2021-2023	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys Ikimokyklinio ugdymo struktūrinis padalinys	
1.2.4.5.	PRIEMONĖ	Užtikrinti mokymo įstaigų bendradarbiavimą tarpusavyje ir su Savivaldybe bei atvirą duomenų dalijimąsi	2021-2030	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys Ikimokyklinio ugdymo struktūrinis padalinys	Savivaldybės administracija

3.2.3. SUDARYTI SĄLYGAS KIEKVIENAM VAIKUI UGDYTI EMOCINES KOMPETENCIJAS IR UŽTIKRINTI PALANKIĄ UGDYMO ĮSTAIGŲ EMOCINĘ APLINKĄ

Savarankiška asmenybė pasižymi gebėjimais bendrauti su kitais, suprasti ir valdyti savo emocijas ir elgesį, spręsti problemas ir efektyviai bendradarbiauti. Svarbus faktorius, kuris padeda ugdyti šias vaikų kompetencijas yra palanki mokyklos emocinė aplinka, geras mokyklos psichologinis klimatas. Šiuo metu Vilniaus miesto švietimo įstaigos pasižymi vienais prasčiausių klimato vertinimo rezultatais visoje Lietuvoje.

Vilniaus miesto švietimo įstaigose kiekvienas ras sau vietą, kurioje jausis gerbiamas, mylimas ir laukiamas. Įgyvendinant šį tikslą stiprinamos kompetencijos kompleksiskai vertinti situaciją ir suteikti tikslinę pagalbą ugdymo įstaigoms kur labiausiai reikia pagerinti emocinio ugdymo kokybę, vadybą ir mikroklimatą. Bus gerinamas švietimo dalyvių (ugdytinių, jų tėvų, pedagogų, švietimo įstaigų vadovų ir pagalbos specialistų) emocinis raštingumas, mokyklos bendruomenė bus informuojama ir paruošiama draugiškai priimti įvairių poreikių turinčias asmenybes, bus skiriama

dėmesio iš užsienio atvykusiems bei specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems bendruomenės nariams. Bendradarbiaudami su partneriais įgyvendinsime emocines kompetencijas ugdančias ir prevencines programas, ir į vaiko gerovės užtikrinimą aktyviai įtrauksime ne tik mokytojus ir mokinius, bet ir tėvus.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
1.3.1.	UŽDAVINYS	Ugdymo įstaigos, kuriose kiekvienas bendruomenės narys jaučiasi saugus ir įgalintas <i>Šiuo uždaviniu siekiama užtikrinti, kad visi mokymo įstaigų bendruomenės nariai jaustųsi gerai, būtų ugdomas jų psichologinis atsparumas, sveikas požiūris į save ir aplinkinius, mažėtų patyčias patiriančiųjų mokinių skaičius. Bus siekiama sudaryti multiprofesinę pagalbą mokytojai, bendradarbiaujant su spec. pedagogais, soc. darbuotojais ir kitais specialistais.</i>		Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys Ikimokyklinio ugdymo struktūrinis padalinys	
1.3.1.1.	PRIEMONĖ	Parengti ir įgyvendinti emociškai saugios mokyklos modelį, kuriuo remiantis užtikrinti emocinio klimato matavimą bei tikslinę pagalbą mokykloms	2021-2023		
1.3.1.2.	PRIEMONĖ	Kelti ugdymo įstaigų darbuotojų kompetencijas praktinės psichologijos ir emocijų ugdymo srityse	2021-2030	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys Ikimokyklinio ugdymo struktūrinis padalinys	
1.3.1.3.	PRIEMONĖ	Parengti ir įgyvendinti prevencines programas, priemones ir procedūras ugdymo įstaigose, kurios užtikrintų sveiką ir saugią aplinką	2021-2030	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
				Ikimokyklinio ugdymo struktūrinis padalinys	
1.3.1.4.	PRIEMONĖ	Sudaryti ir įgyvendinti veiksmų planus siekiant mažėjančio mokinių srauto į jaunimo mokyklas	2024-2026	Jaunimo struktūrinis padalinys	
1.3.1.5.	PRIEMONĖ	Parengti geros emocinės aplinkos gaires	2024-2026	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys Ikimokyklinio ugdymo struktūrinis padalinys	
1.3.1.6.	PRIEMONĖ	Teikti savalaikę ir kvalifikuotą psichologinę pagalbą visos mokymo įstaigų bendruomenės nariams		Švietimo aplinkos struktūrinis padalinys	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys
1.3.2.	UŽDAVINYS	Specialiųjų ugdymosi poreikių turintys vaikai yra organiška švietimo bendruomenės dalis <i>Pasitelkiant įtraukiojo ugdymo principus, bus stengiamasi paruošti bendruomenės priimti ir padėti ugdytis specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems vaikams, taip mažinant pažeidžiamų visuomenės grupių atskirtį ikimokykliniame ir bendrajame ugdyme.</i>		Švietimo aplinkos struktūrinis padalinys Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys Ikimokyklinio ugdymo struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
1.3.2.1.	PRIEMONĖ	Užtikrinti kokybišką švietimo paslaugų prieinamumą mieste	2021-2023	Švietimo aplinkos struktūrinis padalinys Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys Išimokyklinio ugdymo struktūrinis padalinys	
1.3.3.	UŽDAVINYS	Prie vaikų gerovės aktyviai prisidedanti mokyklos bendruomenė <i>Bendradarbiaujant su kitomis institucijomis, visose vaiko gyvenimo srityse bus įgyvendinamos priemonės, skirtos vaiko gerovei užtikrinti. Taip pat bus siekiama didinti tėvų bendradarbiavimą ir įsitraukimą į ugdymo procesą ne tik informuojant tėvus apie švietimo naujienas, bet ir šviečiant apie galimybes įsitraukti į ugdymo įstaigos savivaldą, savivaldybės darbo grupes, tarybas, komisijas.</i>		Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys Išimokyklinio ugdymo struktūrinis padalinys	Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinavimo struktūrinis padalinys
1.3.3.1.	PRIEMONĖ	Užtikrinti vaiko gerovę visose vaiko gyvenimo srityse	2021-2030	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys Išimokyklinio ugdymo struktūrinis padalinys	Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinavimo struktūrinis padalinys

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
1.3.3.2.	PRIEMONĖ	Skatinti mokytojų, tėvų, mokinių ir kitų bendruomenės narių bendradarbiavimą	2021-2030	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys Ikmokyklinio ugdymo struktūrinis padalinys	

3.2.4. SKATINTI SĄMONINGĄ SVEIKOS GYVENSENOS PASIRINKIMĄ

Ruošiant Vilniaus miesto vaikus savarankiškam, kokybiškam ir sveikam gyvenimui, švietimo sistemoje bus kuriama aplinka, skatinanti sąmoningai pasirinkti sveiką gyvenimo būdą, apimantį tinkamą fizinį aktyvumą, sveiką mitybą, suderintą darbo ir poilsio režimą.

Švietimo įstaigose bus skatinami sveikos gyvensenos principai, sudaroma sveikatai palanki ugdymo įstaigos aplinka. Fiziniam aktyvumui didinti bus taikomos sistemingos organizacinės ir infrastruktūrinės priemonės, tinkamai organizuojamas aktyvumas pamokų metu – didinamas fizinio lavinimo užsiėmimų patrauklumas ir kokybė, jų įvairovė bei fizinio aktyvumo integracija į įvairius užsiėmimus mokykloje. Sveikos gyvensenos ir mitybos principai bus diegiami ne tik teikiant informaciją, bet ir rodant tinkamą pavyzdį pačiose švietimo įstaigose.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
1.4.1.	UŽDAVINYS	Ugdymas, prisidedantis prie vaiko sąmoningo pasirinkimo gyventi sveikai <i>Uždavinys bus tinkamai įgyvendintas, kai pats mokinyssąmoningai pasirinks sveiką gyvenseną, o šiam tikslui pasiekti mokiniams bus teikiama informacija apie sveikatai palankų maistą ir jo gamybą, sveikatai palankius ir kenksmingus įpročius bei jų pasekmes. Siekiant parodyti tinkamą pavyzdį, bus įgyvendinami</i>		Jaunimo struktūrinis padalinys VVSB	Švietimo aplinkos struktūrinis padalinys

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
		<i>sveikos mitybos principai pačiose ugdymo įstaigose koordinuojant maisto tiekimą. Bus siekiama didinti mokinių lytiškumo ir rengimo šeimai žinių bazę bei sudaryti galimybę ugdymo įstaigoms dalytis gerąja lytiškumo ugdymo ir rengimo šeimai programos įgyvendinimo patirtimi.</i>			
1.4.1.1.	PRIEMONĖ	Mažinti moksleivių psichoaktyvių medžiagų vartojimą pasitelkiant prevencines programas	2021-2030	Jaunimo struktūrinis padalinys	
1.4.1.2.	PRIEMONĖ	Edukuoti vaikus ir jų tėvus apie sveiką mitybą	2021-2030	VVSB	
1.4.1.3.	PRIEMONĖ	Užtikrinti sveiką maitinimą ugdymo įstaigose ir skatinti sąmoningą sveiko maisto pasirinkimą	2021-2030	VVSB Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	Švietimo aplinkos struktūrinis padalinys
1.4.1.4.	PRIEMONĖ	Kelti specialistų, įgyvendinančių lytiškumo ugdymo programą, kompetencijas	2021-2030	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	
1.4.1.5.	PRIEMONĖ	Parengti ir įgyvendinti lytiškumo ir rengimo šeimai ugdymo programas	2021-2023	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	VVSB
1.4.2.	UŽDAVINYS	Judrumą skatinanti aplinka ir mokiniams patrauklios bei ilgalaikius įpročius diegiančios aktyvaus laisvalaikio veiklos <i>Visiems mokiniams bus sudarytos tinkamos sąlygos fizinio aktyvumo didinimui atnaujinant ir įrengiant sporto aikšteles, treniruoklius, sporto sales, dušus. Siekiant supažindinti mokinius su įvairia fizine veikla, bus didinama fizinio ugdymo įvairovė, apimant ne tik</i>		Švietimo aplinkos struktūrinis padalinys Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	Sporto ir sveikatingumo struktūrinis padalinys

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
		<i>komandinius žaidimus, bėgimą ir skirtingų normatyvų vykdymą, bet ir įvairesnes praktikas – kūno ir minčių atpalaidavimą, jogos užsiėmimus, asmens fizinės ypatybės ugdančius užsiėmimus.</i>			
1.4.2.1.	PRIEMONĖ	Vystyti vaikams patrauklią fiziniam ugdymui skirtą ugdymo įstaigų infrastruktūrą	2021-2030	Švietimo aplinkos struktūrinis padalinys	
1.4.2.2.	PRIEMONĖ	Sudaryti fizinio aktyvumo didinimo veiksmų planą nukreiptą į augantį fizinio ugdymo užsiėmimų skaičių ir jų įvairovę bei fizinio aktyvumo integraciją į įvairius užsiėmimus mokykloje	2021-2023	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	Sporto ir sveikatingumo struktūrinis padalinys

3.2.5. SUDARYTI SĄLYGAS KIEKVIENAM VAIKUI ĮGYTI PAPILDOMŲ KOMPETENCIJŲ, VAIKUS ĮTRAUKIANT Į KOKYBIŠKĄ IR PRIEINAMĄ NEFORMALŲJŲ UGDYMĄ

Neformalus ugdymas papildo klasikinį ugdymą ir padeda išlaisvinti vaiko potencialą ir saviraišką, įgyti įvairiapusės patirties ir formuoti vertybes. Per bendruomenišką ir / ar komandinę veiklą ugdomos vaiko bendradarbiavimo, konfliktų sprendimo, kompromisų ieškojimo bei interesų derinimo kompetencijos.

Siekiant užtikrinti galimybes įvairių interesų vaikams atrasti save, bus užtikrinama kokybiška ir įvairi neformaliojo ugdymo paslaugų pasiūla, kuri bus patraukli mokiniams, prioretizuojamos inovatyvios ir įtraukiančios veiklos. Neformaliai ugdymui bus pasitelkiami partneriai, vaikai patirs kultūrą ir istoriją, vaikų pilietiškumas ir bendruomeniškumas bus ugdomi per įvairias socialines, savanoriškas ir visuomenines veiklas.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
1.5.1.	UŽDAVINYS	Patrauklios ir vaikų poreikius atliepiančios neformalaus ugdymo veiklos <i>Užtikrinti balansą tarp siūlomų neformalaus ugdymo veiklų bei tarp skirtingų jų paslaugų teikėjų, orientuojantis tiek į šių paslaugų paklausą, tiek ir tikslingai ją skatinant prioritetingose miestui temose.</i>		Jaunimo struktūrinis padalinys	
1.5.1.1.	PRIEMONĖ	Užtikrinti neformaliojo ugdymo paklausą atitinkančių veiklų pasiūlą ir prieinamumą	2021-2023	Jaunimo struktūrinis padalinys	
1.5.1.2.	PRIEMONĖ	Vykdyti neformalaus ugdymo žinomumo ir patrauklumo didinimo mokinių ir tėvų bendruomenėje veiklas	2021-2030	Jaunimo struktūrinis padalinys	
1.5.2.	UŽDAVINYS	Gyva mokykla moksleiviams tobulėjantiems po pamokų ir platesnei bendruomenei <i>Siekti kad mokykla būtų „gyva“ ne tik pamokų metu, bet ir išnaudoti mokyklos infrastruktūrą po pamokų neformaliojo ugdymo veikloms, skirtoms vaikams ir suaugusiems, ir kurių iniciatoriais gali būti tiek pačios mokyklos bendruomenės nariai, tiek kiti išoriniai partneriai.</i>		Jaunimo struktūrinis padalinys Švietimo aplinkos struktūrinis padalinys	Sporto ir sveikatingumo struktūrinis padalinys
1.5.2.1.	PRIEMONĖ	Užtikrinti pagalbą mokykloms formuojant neformalaus ugdymo pasiūlą	2021-2023	Jaunimo struktūrinis padalinys	Švietimo aplinkos struktūrinis padalinys
1.5.2.2.	PRIEMONĖ	Skatinti bendrojo ugdymo mokyklas bendradarbiauti su kitomis neformaliojo ugdymo paslaugas teikiančiomis organizacijomis / įstaigomis	2021-2030	Jaunimo struktūrinis padalinys	Sporto ir sveikatingumo struktūrinis padalinys

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
1.5.2.3.	PRIEMONĖ	Ne ugdymo veiklų metu atverti mokyklų patalpas bendruomenei	2021-2030	Švietimo aplinkos struktūrinis padalinys	Sporto ir sveikatingumo struktūrinis padalinys
1.5.3.	UŽDAVINYS	Pilietiški ir visuomeninėse veiklose aktyviai dalyvaujantys moksleiviai <i>Skatinti mokinių saviraišką, aktyvų dalyvavimą visuomeninėse veiklose, įvairiuose projektuose, teminiuose renginiuose, savivaldoje, savanoriškoje veikloje.</i>		Jaunimo struktūrinis padalinys	
1.5.3.1.	PRIEMONĖ	Ugdyti moksleivių savivaldą	2021-2030	Jaunimo struktūrinis padalinys	
1.5.3.2.	PRIEMONĖ	Plėsti ir kurti patrauklias, vertę kuriančias pilietinių valandų pasirinkimo galimybes pasitelkiant lyderiaujančius socialinius partnerius	2021-2023	Jaunimo struktūrinis padalinys	
1.5.3.4.	PRIEMONĖ	Sudaryti sąlygas bei skatinti mokinius savanoriauti, atlikti praktiką	2021-2030	Jaunimo struktūrinis padalinys	
1.5.4.	UŽDAVINYS	Aktyviai įsitraukiantis ir prasmingai dalyvaujantis kultūroje, kūrybiškas moksleivis <i>Supažindinant mokinius su kultūra ir jos istorija per įvairias kultūrines veiklas bei programas, bus siekiama kelti mokinių kultūros lygį bei skatinti domėjimąsi kultūrinėmis veiklomis.</i>		Jaunimo struktūrinis padalinys	Švietimo aplinkos struktūrinis padalinys Kultūros struktūrinis padalinys

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
1.5.4.1.	PRIEMONĖ	Siekiant aukštesnio mokinių kultūros lygio, plėtoti specializuoto ugdymo krypties programų įgyvendinimą per meno, dailės, muzikos mokyklas	2024-2026	Jaunimo struktūrinis padalinys	Švietimo aplinkos struktūrinis padalinys
1.5.4.2.	PRIEMONĖ	Skatinti švietimo ir kultūros įstaigų bendradarbiavimą per neformalias veiklas supažindinant mokinius su kultūra	2021-2030	Jaunimo struktūrinis padalinys	Kultūros struktūrinis padalinys

3.2.6. RODIKLIAI

Švietimo srityje keliamų tikslų siekimo progresui stebėti bus naudojami **12 pagrindinių strateginių rodiklių**.

SUDARYTI SĄLYGAS KIEKVIENAM VAIKUI PASIEKTI AUKŠČIAUSIĄ JAM MĄSTYMO IR KOMPETENCIJŲ LYGĮ												
RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS									ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS		
Vilniaus mokinių individualios pažangos rodiklis	Mokinių dalis, kuri, atsižvelgiant į jų individualius gebėjimus ir lyginant su kitais tos amžiaus grupės mokiniais šalyje, daro mokymosi pažangą.									VŠPC, Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys		
Aukštesnįjį ir ne žemesnį kaip pagrindinį pasiekimų lygį pasiekiančių mokinių dalis	Mokinių dalis, parodanti, kiek mokinių pasiekia aukštesnius nei vidutiniai pasiekimus ir bent pagrindinio lygio pasiekimus (rodiklis pateikiamas standartinio nuokrypio nuo šalies vidurkio forma).									VŠPC, Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys		
Mokinių mąstymo gebėjimų rezultatai	mokinių mąstymo gebėjimų patikrinimų rezultatai (rodiklis pateikiamas standartinio nuokrypio nuo šalies vidurkio forma).									VŠPC, Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys		
Valstybinius brandos egzaminus išlaikiusių abiturientų dalis	Rodiklis parodo abiturientų, išlaikiusių bent 1 ir 3 arba daugiau valstybinius brandos egzaminus, dalį.									VŠPC, Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys		
Baigusių bendrojo švietimo mokyklą ir tais pačiais metais tęsiančių mokymąsi kitame švietimo lygmenyje arba įsidarbinusių mokinių dalis	Rodiklis netiesiogiai atskleidžia tikslingą mokinių tolesnio mokymosi kelio (karjeros) pasirinkimą, adekvatų savo gebėjimų vertinimą, mokyklų kryptingą darbą su mokiniais									VŠPC, Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys		
RODIKLIS	RODIKLIO REIKŠMĖ											
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	

Vilniaus mokinių individualios pažangos rodiklis, proc.	4 klasė	53,5 ⁽²⁾	≥55	≥55
	8 klasė	55,0 ⁽²⁾	≥55	≥57
	10 klasė	n/d	≥55	≥57
Aukštesnįjį pasiekimų lygį pasiekiančių mokinių dalis, standartizuotas rodiklis	Bent pagrindinis lygis 4 kl. matematika	0,6 ⁽³⁾	0,75	1
	Bent pagrindinis lygis 4 kl. skaitymas	0,81 ⁽³⁾	1	1,3
	Aukštesnysis lygis 4 kl. matematika	1,49 ⁽³⁾	1,75	2
	Aukštesnysis lygis 4 kl. skaitymas	1,76 ⁽³⁾	2	2
	Bent pagrindinis lygis 8 kl. matematika	1,0 ⁽³⁾	1,25	1,5
	Bent pagrindinis lygis 8 kl. skaitymas	0,35 ⁽³⁾	0,7	1
	Aukštesnysis lygis 8 kl. matematika	2,82 ⁽³⁾	2,8	2,8
	Aukštesnysis lygis 8 kl. lietuvių kalba	1,43 ⁽³⁾	1,7	1,7
	Bent pagrindinis	2,06 ⁽³⁾	2,2	2,2

⁽²⁾ 2019 metų duomenys⁽³⁾ 2018 metų duomenys⁽³⁾ 2018 metų duomenys

	lygis 10 kl. matematika			
	Bent pagrindinis lygis 10 kl. lietuvių kalba	-0,05 ⁽³⁾	0,25	0,5
	Aukštesnysis lygis 10 kl. matematika	2,88 ⁽³⁾	2,8	2,8
	Aukštesnysis lygis 10 kl. lietuvių kalba	0,22 ⁽³⁾	0,6	1
Mokinių mąstymo gebėjimų rezultatai, standartizuotas rodiklis	4 kl. matematika	2,33 ⁽²⁾	2,3	
	4 kl. skaitymas	1,0 ⁽²⁾	1,5	
	8 kl. matematika	2,86 ⁽²⁾	2,3	
	8 kl. skaitymas	n/d	1,5	
Valstybinius brandos egzaminus išlaikiusių abiturientų dalis, proc.	Išlaikė bent 1 egzaminą	98,2	99,0	99,5
	Išlaikė 3 ir daugiau egzaminus	77,7	82,0	85,0
Baigusių bendrojo švietimo mokyklą ir tais pačiais metais tęsiančių mokymąsi kitame švietimo lygmenyje arba įsidarbinusių mokinių dalis, proc.		Rodiklis bus suformuotas per 2021 gavus prieigą prie duomenų ŠVIS sistemoje		
VISIEMS VAIKAMS UŽTIKRINTI KOKYBIŠKŲ ŠVIETIMO PASLAUGŲ PRIEINAMUMĄ				
RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS			ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS

⁽²⁾ 2019 metų duomenys

Vilniečių pasitenkinimo švietimu Vilniaus mieste rodiklis		Asmenų, teigiamai vertinančių švietimą Vilniaus mieste „n“ metais dalis.										VŠPC, Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	
Švietimo įstaigų rezultatų netolygumas		Švietimo įstaigų rezultatų skirtumai tarp Vilniaus miesto bendrojo švietimo mokyklų mokinių pasiekimų										VŠPC, Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	
RODIKLIS		RODIKLIO REIKŠMĖ											
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Vilniečių pasitenkinimo švietimu Vilniaus mieste rodiklis		Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2022 m.											
Švietimo įstaigų rezultatų netolygumas, proc.	4 kl. matematika	15,6 ⁽³⁾	12										
	4 kl. skaitymas	14,8 ⁽³⁾	12										
	8 kl. matematika	13,3 ⁽³⁾	12										
	8 kl. skaitymas	29,2 ⁽³⁾	28	25	25	≤20							
	12 kl. matematika	29,6	30	27	25	≤20							
	12 kl. lietuvių kalba	30,1	28	27	22	≤20							
	12 kl. anglų kalba	26,1	25	24	22	≤20							
	12 kl. istorija	39,6	35	30	25	≤20							
SUDARYTI SĄLYGAS VISIEMS VAIKAMS UGDYTI EMOCINES KOMPETENCIJAS IR UŽTIKRINTI PALANKIĄ UGDYMO ĮSTAIGŲ EMOCINĘ APLINKĄ													
RODIKLIS		RODIKLIO APRAŠYMAS										ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	
Vidutinis švietimo įstaigų klimato rodiklis		Apibendrintas Vilniaus miesto bendrojo švietimo įstaigų klimato rodiklis. Rodiklis parodo palankaus mokymuisi mokyklos klimato raišką mokyklose (rodiklis pateikiamas standartinio nuokrypio nuo šalies vidurio forma).										VŠPC, Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys	
RODIKLIS		RODIKLIO REIKŠMĖ											

⁽³⁾ 2018 metų duomenys⁽³⁾ 2018 metų duomenys

		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Vidutinis šveitimo įstaigų klimato rodiklis, standartizuotas rodiklis	4 kl.	-0,83 ⁽²⁾	-0,5				0					
	8 kl.	-0,64 ⁽²⁾	-0,3				0					

DIEGTI SVEIKOS GYVENSENOS ĮPROČIUS

RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS										ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS
Mokinių sveikatos būklės matavimo rodiklis	Rodiklis parodo bendrą Vilniaus mokyklų mokinių sveikatos būklės statusą, atsižvelgiant į mokinių, turinčių antsvorį, nutukimą ir per mažą svorį, mokinių, priskiriamų parengiamajai ar specialiajai fizinio švietimo grupei, mokinių, atleistų nuo fizinio švietimo pamokų, skaičių ir kitus su mokinių sveikata susijusius parametrus. Rodiklio matavimo metodika rengiama Vilniaus visuomenės sveikatos biuro (toliau – VVSB) ir rodiklio matavimas bus pradedamas iki 2022 m.										VVSB, Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys
Mokinių fizinio aktyvumo įpročių rodiklis	Rodiklis parodo bendrą mokyklinio amžiaus vaikų fizinio aktyvumo įpročių būklę. Mokyklinio amžiaus vaikų, kurie 5 ir daugiau dienų mankština ar sportuoja bent 60 minučių (skaičiuojant kartu su fizinio švietimo pamokomis), dalis.										VVSB, Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys
RODIKLIS	RODIKLIO REIKŠMĖ										
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Mokinių sveikatos būklės matavimo rodiklis	Rodiklio matavimo metodika rengiama Vilniaus visuomenės sveikatos biuro ir rodiklio matavimas bus pradedamas iki 2022 m.										
Mokinių fizinio aktyvumo įpročių rodiklis, proc.	34,3	-	-	-	45	-	-	-	70	-	-

SUDARYTI SĄLYGAS VISIEMS VAIKAMS ĮGYTI PAPILDOMŲ KOMPETENCIJŲ, PAPILDANT FORMALŲJŲ UGDYMĄ KOKYBIŠKU IR VISIEMS PRIEINAMU NEFORMALIUOJU UGDYMU

RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS	ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS
Neformalaus švietimo lėšas gaunančių vaikų dalis	Rodiklis parodo Vilniaus miesto vaikų dalį, besimokančių pagal bendrojo ugdymo programą ir gaunančių NVŠ arba FŠPU neformalaus ugdymo krepšelį, nuo visų, galinčių gauti neformalaus švietimo lėšas, vaikų.	Jaunimo struktūrinis padalinys
Vilniaus miesto moksleivių Pilietinės galios indeksas	Pilietinės galios indeksą sudaro keturi matmenys, kurie parodo mokinių esamą pilietinį aktyvumą, potencialų pilietinį aktyvumą, pilietinės įtakos suvokimą ir pilietinės veiklos rizikos vertinimą	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys

⁽²⁾ 2019 metų duomenys

RODIKLIS	RODIKLIO REIKŠMĖ										
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Neformalaus švietimo lėšas gaunančių vaikų dalis, proc.	41	50	60	65	65	70	70	70	70	70	70
Vilniaus miesto moksleivių Pilietinės galios indeksas	49,6 ⁽¹⁾	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70

⁽¹⁾ 2014 metų duomenys

3.3. SOCIALINĖ APSAUGA

Socialinės apsaugos sritis reikalauja įveikti daug iššūkių, užtikrinant orų ir visavertį kiekvieno vilniečio gyvenimą ir socialinį saugumą. Miesto socialinio gyvenimo užribyje vis dar lieka daug žmonių, kurie negali sėkmingai konkuruoti darbo rinkoje ir savarankiškai veikti kasdiniame gyvenime, patiria sveikatos sunkumus, apribojančius galimybes veikti, stokojančių socialinių įgūdžių, negebančių pasinaudoti teikiamomis socialinėmis paslaugomis kaip įrankiu, padedančiu spręsti atsiradusias problemas. Todėl itin svarbu plėtoti kuo įvairesnes pagalbos formas, diegti inovatyvius sprendimus organizuojant ir teikiant socialines paslaugas, padedant vilniečiams užsitikrinti būstą, gauti adekvačią piniginę socialinę paramą. Galima pasidžiaugti, kad mieste socialinę pagalbą organizuoja ir teikia ne tik savivaldybės įstaigos, bet ir platus NVO ir bendruomenių bei savanorių tinklas. Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais padeda greičiau ir taikliau teikti reikiamą pagalbą vilniečiams, todėl svarbu palaikyti ir plėtoti šią bendrystę.

Siekiant ir toliau kelti Vilniaus miesto lygį socialinės apsaugos srityje bei išspręsti problemas, su kuriomis susiduria mietas ir miestiečiai, yra keliama Vilniaus miesto vizija socialinės apsaugos srityje – **Vilnius – kaip socialinės gerovės tinklas.**

Vizijai įgyvendinti socialinės apsaugos srityje yra keliama trys tikslai:

1. Aktyvus, iniciatyvus žmogus ir miesto bendruomenė
2. Saugūs vaikai ir jaunimas visose savo gyvenimo aplinkose
3. Tvarus paslaugų tinklas socialinėje srityje

3.3.1. AKTYVUS, INICIATYVUS ŽMOGUS IR MIESTO BENDRUOMENĖ

Aktyvi, socialiai orientuota miesto bendruomenė, iniciatyvus nevyriausybių organizacijų (NVO) sektorius bei savanorių bendruomenė padeda kurti tvarią socialinę pagalbą mieste, skatina bendražmogiškas vertybes bei miestiečių savitarpio pagalbos santykius. Tokiu būdu kiekvienas vilnietis yra įgalintas prisidėti prie pagalbos kitam.

Siekiant stiprinti sąmoningumą teikiant socialinę pagalbą, miestiečių aktyvumas bus skatinamas viešinant savanorystės svarbą ir naudą, organizuojant viešus renginius, įtraukiant bendruomenės narius į savanoriškas veiklas. Svarbus vaidmuo socialinės pagalbos bendruomenėje tenka daug galinčiam, turinčiam potencialo ir entuziazmo jaunimui, todėl bus siekiama kuo plačiau į savanoriškas veiklas įtraukti šią visuomenės grupę. Savanorystė ir NVO įsitraukimas stiprins galimybę reaguoti į kiekvieno miestiečio pagalbos poreikį, atliepti jį tinkamu būdu, lanksčiau teikti socialinę pagalbą.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
2.1.1.	UŽDAVINYS	Stiprinti vilniečių sąmoningumą ir gebėjimą spręsti socialines problemas. Sprendžiant socialinius sunkumus Vilniaus m., siekiama pasitelkti kuo platesnį miestiečių bendruomenės ratą: NVO sektoriaus organizacijas, jaunimą, savanorius ir kiekvieną vilnietį. Visuomenės įtraukimas užtikrina greitesnį ir dažnai efektyvesnį problemų sprendimą, padeda sparčiau teikti pagalbą. Šiuo uždaviniu numatoma skatinti savanorystę, įsitraukimą į įvairias socialines problemas sprendžiančias veiklas.		Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	Jaunimo struktūrinis padalinys
2.1.1.1.	PRIEMONĖ	Organizuoti viešinimo kampaniją, skirtą savanorystei skatinti	2021-2030	Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	
2.1.1.2.	PRIEMONĖ	Skatinti jaunimo iniciatyvas, įveiklinimą, stiprinti bendrystę ir įsitraukimą	2021-2030	Jaunimo struktūrinis padalinys	
2.1.1.3.	PRIEMONĖ	Organizuoti prevencinių priemonių vilniečiams, kurie nori teikti socialinę pagalbą artimiesiems, įgyvendinimą	2022-2030	Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	
2.1.2.	UŽDAVINYS	Puoselėti socialiai atsakingą partnerystę Šiuo uždaviniu siekiama stiprinti partnerystę tarp savivaldybės ir socialinių partnerių, įsitraukiančių į socialinės pagalbos veiklą. Svarbu plėtoti socialinį dialogą, stiprinti partnerių kompetencijas teikti socialines paslaugas (teikti metodinę pagalbą; organizuoti mokymus, seminarus). Socialinių partnerių įsitraukimas į paslaugų teikimą leidžia šias paslaugas		Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
		teikti kokybiškiau ir greičiau, geriau atliepiant vilniečių poreikius.			
2.1.2.1.	PRIEMONĖ	NVO ir privačių tiekėjų kompetencijų socialinių paslaugų teikime stiprinimas.	2021-2030	Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	
2.1.2.2.	PRIEMONĖ	NVO ir privačių tiekėjų ir savivaldybės socialinio dialogo stiprinimas	2021-2030	Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	

3.3.2. SAUGŪS VAIKAI IR JAUNIMAS VISOSE SAVO GYVENIMO SRITYSE

Vaikų ir jaunimo saugumo užtikrinimas yra vienas iš savivaldybės prioritetų. Saugios aplinkos užtikrinimas visose gyvenimo srityse apima viešąją erdvę, ugdymo, sveikatos, socialinių paslaugų įstaigas ir pagalbą vaikui ir šeimai, susidūrus su sunkumais. Organizuojant ir teikiant pagalbą, bus atsižvelgiama į individualius vaiko ir šeimos poreikius, sudaromos prielaidos vaikui augti saugioje aplinkoje, plėtojant prevencinių, intervencinių, reabilitacijos priemonių ir kompleksinių paslaugų prieinamumą vaikui ir jo globėjams. Šių paslaugų poreikis ypač aktualus sunkumus patiriančioms šeimoms, vaikams ir jaunimui, kurie linkę nusikalsti, nemotyvuoti mokytis, turintys priklausomybių ar kitų psichologinių sunkumų, patiria socialinę atskirtį.

Vilniaus mieste bus sudaromos sąlygos reikiamą pagalbą gauti kuo anksčiau. Bus plečiamos ankstyvosios intervencijos paslaugos, diegiamos inovatyvios pagalbos programos bei metodai. Pagalbos vaikui ir jaunimui užtikrinimui reikšmingą įtaką turi įvairių sričių specialistų (švietimo, sveikatos, socialinės ir kt.) bendradarbiavimas bei kompetencijos, todėl bus skiriama dėmesio sklandaus bendradarbiavimo užtikrinimui ir kompetencijų tobulinimui.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
2.2.1.	UŽDAVINYS	Lengvai prieinamos paslaugos vaikui ir šeimai <i>Siekiant užtikrinti kokybišką ir poreikius atitinkančią pagalbą vaikui ir šeimai, būtina apjungti turimus paslaugų resursus bei tolygiai, atsižvelgiant į realų poreikį, plėtoti paslaugų vaikui ir šeimai tinklų. Pagalba vaikui ir šeimai turi būti suteikiama kuo anksčiau, todėl šiuo uždaviniu siekiama užtikrinti ankstyvosios prevencijos paslaugų bei programų plėtrą.</i>		Tarpinstitucinio bendradarbiavimo struktūrinis padalinys	
2.2.1.1.	PRIEMONĖ	Diegti vaiko gerovės užtikrinimo modelį	2023-2024	Tarpinstitucinio bendradarbiavimo struktūrinis padalinys	Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys; Jaunimo struktūrinis padalinys
2.2.1.2.	PRIEMONĖ	Užtikrinti kokybiškų socialinių paslaugų teikimą šeimoms ir vaikams	2021-2030	Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	
2.2.1.3.	PRIEMONĖ	Įgyvendinti koordinuotai teikiamų paslaugų plėtros plane numatytas programas / projektus (prevencijos, intervencijos priemonės)	2021-2030	Tarpinstitucinio bendradarbiavimo struktūrinis padalinys	
2.2.2.	UŽDAVINYS	Išplėtos bendruomeninės paslaugos, kuriančios saugią ir darnią aplinką vilniečių šeimoms <i>Šiuo uždaviniu siekiama plėtoti bendruomenines paslaugas, skirtas tiek vaikams, tiek ir jų tėvams bei tinkamai, nuolat informuoti visuomenę apie savivaldybės teikiamas paslaugas ir galimybes jas gauti, stiprinti smurto apraiškų prevenciją.</i>		Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
2.2.2.1.	PRIEMONĖ	Užtikrinti kokybiškų socialinės globos paslaugų bendruomenėje teikimą vaikams	2021-2030	Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	
2.2.2.2.	PRIEMONĖ	Informuoti visuomenę apie savivaldybėje teikiamas paslaugas bei smurto formų atpažinimą ir nemokamą pagalbą	2021-2030	Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	
2.2.3.	UŽDAVINYS	Įveiklintas ir užimtas jaunimas, modernios darbo su jaunimu formos ir erdvės <i>Siekiant atsižvelgti į jaunimo poreikius ir didinant jaunimo užimtumą, būtina plėsti paslaugų, skirtų šiai socialinei grupei, spektrą. Šiuo uždaviniu siekiama plėtoti atvirą darbą su jaunimu, tokiu būdu įtraukiant į aktyvią veiklą įvairioms socialinėms grupėms priklausantį jaunimą, sudominant juos turininga veikla ir taip formuojant stiprų, psichologiškai atsparų, motyvuotą ir kuriantį žmogų.</i>		Jaunimo struktūrinis padalinys	
2.2.3.1.	PRIEMONĖ	Steigti jaunimo erdves Vilniaus mieste ir didinti jaunimo užimtumą Jaunimo skyriaus pavaldžių įstaigų patalpose, įtraukiant NVO ir bendruomenes	2021-2030	Jaunimo struktūrinis padalinys	

3.3.3. TVARUS PASLAUGŲ TINKLAS SOCIALINĖJE SRITYJE

Socialinės srities paslaugų organizavimas apima platų paslaugų spektrą: socialines paslaugas, pinigines išmokas, paramą būsto įsigijimui bei nuomai ir kita. Vilniaus miestas nuosekliai plėtos kompleksines paslaugas, atliepiančias vilniečių poreikius, integruos įvairius pagalbos ir paslaugų būdus. Siekiant individualizuoto požiūrio į kiekvieną asmenį, įvairiapusę socialinę pagalbą bus organizuojama konkretaus vilniečio ir / ar žmonių grupės poreikiams atliepti. Bendruomeninių paslaugų plėtra leis priartinti paslaugą prie vilniečių, leis stiprinti paslaugų gavėjų savarankiškumą ir orumą. Bus siekiama plėtoti paslaugas, kurių vis dar stokoja, bei diegti inovatyvius sprendimus šioje srityje. Įgyvendintos priemonės gerins paslaugų gavėjų gyvenimo kokybę bei pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
2.3.1.	UŽDAVINYS	Racionaliai parinkta paramos būstu forma, kurianti kliento pasitikėjimą <i>Šiuo uždaviniu siekiama didinti būsto prieinamumą vilniečiams, užtikrinant racionalius, poreikius ir galimybes atitinkančius sprendimus.</i>		Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	SĮ „Vilniaus miesto būstas“
2.3.1.1.	PRIEMONĖ	Inicijuoti teisės aktų pakeitimus, kuriais būtų susiaurintas subjektų, turinčių teisę į socialinio būsto nuomą, ratas bei išplėstas subjektų ratas / paramos dydis įsigyjant būstą	2021-2030	Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	SĮ „Vilniaus miesto būstas“
2.3.1.2.	PRIEMONĖ	Inicijuoti teisės aktų pakeitimus, kurie vilniečiams užtikrintų didesnę socialinę paramą būstu	2021-2030	Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	SĮ „Vilniaus miesto būstas“
2.3.1.3.	PRIEMONĖ	Parengti skatinimo priemonių planą, numatantį mažinamą naudojimosi socialiniu būstu trukmę	2021-2023	Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	SĮ „Vilniaus miesto būstas“
2.3.2.	UŽDAVINYS	Išplėtotas ir tvarus bendruomeninių paslaugų tinklas <i>Siekiant užtikrinti paslaugų prieinamumą arčiau vilniečių gyvenamosios vietos ir galimybę reikiamas socialines paslaugas teikti asmens namuose, bus plėtojamas bendruomeninių paslaugų tinklas vaikams bei suaugusiems su negalia ir senyvo amžiaus asmenims. Įgyvendintos priemonės gerins paslaugų gavėjų gyvenimo kokybę bei pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis.</i>		Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
2.3.2.1.	PRIEMONĖ	Plėsti bendruomenines paslaugas neįgaliesiems	2021-2030	Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	
2.3.2.2.	PRIEMONĖ	Užtikrinti socialinių paslaugų teikimą namuose	2021-2030	Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	
2.3.3.	UŽDAVINYS	Lengvai prieinamos socialinės paslaugos vilniečiams <i>Šiuo uždaviniu siekiama plėtoti socialinių paslaugų tinklą, atsižvelgiant į aktualiausias vilniečių poreikius. Teikiant ir plėtojant socialines paslaugas bus užtikrinama ir informacijos sklaida apie šias paslaugas, apie galimybes vilniečiams jas gauti, vykdomos apklausos apie pasitenkinimą paslaugomis ir kokybę.</i>		Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	
2.3.3.1.	PRIEMONĖ	Užtikrinti kokybiškų socialinių paslaugų prieinamumą ir informacijos pasiekiamumą visiems vilniečiams	2021-2030	Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	
2.3.4.	UŽDAVINYS	Sklandus socialinių išmokų teikimas vilniečiams <i>Šiuo uždaviniu siekiama gerinti socialinių išmokų pasiekiamumą, plėsti informacijos apie galimybes gauti socialines išmokas sklaidą, diegti inovatyvius darbo organizavimo ir vilniečių aptarnavimo metodus. Teikiamų paslaugų kokybės vertinimui bus atliekamos gyventojų apklausos.</i>			

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
2.3.4.1.	PRIEMONĖ	Gerinti organizacinį ir komunikacinį socialinių išmokų paslaugų prieinamumą.	2021-2030	Socialinių išmokų struktūrinis padalinys	

3.3.4. RODIKLIAI

Socialinės apsaugos srityje keliamų tikslų siekimo progresui stebėti bus naudojami **11 pagrindinių strateginių rodiklių**, pateikiamų lentelėje žemiau. Detalesnis rodiklių sąrašas, įtraukiant ir taktinius rodiklius, pateikiamas kiekvienais metais rengiamame SVP.

AKTYVUS, INICIATYVUS ŽMOGUS IR MIESTO BENDRUOMENĖ										
RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS								ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	
Savanorių skaičiaus socialinių paslaugų įstaigose pokytis, proc.	Skaičiuojamas asmenų, dirbančių savanorystės pagrindais Vilniaus miesto socialinių paslaugų įstaigose, skaičiaus augimas. Planuojama, kad šis rodiklis augs ne mažiau nei 5 proc. kiekvienais metais. Rodiklis parodo, kiek vilniečiai ir bendruomenė prisideda prie socialinės pagalbos teikimo. Rodiklis matuojamas kartą metuose.								Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	
Viešųjų socialinių paslaugų perdavimo NVO ir privačiam sektoriui dalis nuo visų finansuojamų socialinių paslaugų, proc.	Skaičiuojamas santykis tarp vilniečiams NVO ir privataus sektoriaus teikiamų socialinių paslaugų ir savivaldybės įstaigų teikiamų socialinių paslaugų, vertinant finansavimo apimtį. Rodiklis parodo, kaip intensyviai savivaldybė įtraukia NVO ir privatų sektorių į socialinių paslaugų teikimą. Rodiklis matuojamas kartą metuose.								Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	
RODIKLIS	SIEKTINA RODIKLIO REIKŠMĖ									
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Savanorių skaičiaus socialinių paslaugų įstaigose pokytis, proc.	5	10	15	20	25	30	35	40	45	50
Viešųjų socialinių paslaugų perdavimo NVO ir privačiam sektoriui dalis nuo visu	30	32	35	35	35	37	37	37	37	40

finansuojamų socialinių paslaugų, proc.										
SAUGŪS VAIKAI IR JAUNIMAS VISOSE SAVO GYVENIMO APLINKOSE										
RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS								ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	
Įdiegtas Vaiko gerovės užtikrinimo modelis	Vaiko gerovės užtikrinimo modelio diegimo pagrindinis tikslas yra sukurti vaiko ir šeimos poreikių įvertinimu pagrįstą kompleksinės pagalbos sistemą Vilniaus mieste. Šia sistema būtų siekiama užtikrinti kokybišką ankstyvąją prevenciją, laiku identifikuoti Vaiko ir šeimos poreikius ir suteikti reikalingą pagalbą, paslaugas. Taip pat būtų sudaromas ir visoms dalyvaujančioms organizacijoms pateikiamas aiškus, prieinamas algoritmas nusimatant organizacijų atsakomybes, funkcijas, informacijos keitimosi būdus, stebėti kylančius bendradarbiavimo trukdžius nuolat tobulinant bendradarbiavimo ir komunikacijos procesą, vykdyti numatytų rodiklių stebėseną, planuoti paslaugų plėtrą ir kt. Vaiko gerovės užtikrinimo modelio diegimo rodiklis atskleistų, kiek plačiai yra modelis diegiamas dalyvaujančiose organizacijose.								Tarpinstitucinio bendradarbiavimo struktūrinis padalinys	
Šeimų, kurioms teikiamos atvejo vadybos paslaugos, bus pajėgios savarankiškai užtikrinti vaiko teises ir teisėtus interesus, dalis nuo bendro šeimų, kurioms teikiamos atvejo vadybos paslaugos skaičiaus, proc.	Atvejo vadybos paslaugas gavusių vilniečių šeimų ir gebančių savarankiškai užtikrinti vaiko teises santykis nuo visų atvejo vadybos paslaugas gaunančių šeimų parodo, kiek efektyvios yra teikiamos paslaugos. Rodiklis apskaičiuojamas pagal vilniečių šeimoms atvejo vadybos paslaugas teikiančių įstaigų ir NVO pateiktus duomenis. Rodiklis skaičiuojamas kartą metuose.								Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	
Bendruomeniniuose vaikų socialinės globos namuose paslaugas gaunančių vaikų skaičiaus dalis nuo visų socialinę globą gaunančių vaikų skaičiaus, proc.	Rodiklis leidžia stebėti bendruomeninių vaikų socialinės globos namų paslaugų plėtros tendencijas. Rodiklis skaičiuojamas pagal Socialinių paslaugų skyriaus duomenis apie socialinės globos vaikams paslaugų teikimo apimtis ir paslaugų teikėjus. Rodiklis skaičiuojamas kartą metuose.								Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	
Atviro darbo su jaunimu paslaugų apimčių pokytis, proc.	Rodiklis apskaičiuojamas pagal formulę: $X = Y/Z * 100$, kur Y – einamųjų metų atviro darbo su jaunimu paslaugų gavėjų skaičius; Z – praėjusių metų atviro darbo su jaunimu paslaugų gavėjų skaičius.								Jaunimo struktūrinis padalinys	

	Rodikliui apskaičiuoti įtraukiami paslaugų gavėjai, kurie paslaugas gauna Jaunimo skyriaus kuruojamose savivaldybės įstaigose, jaunimo organizacijose, NVO ir bendruomenėse, dirbančiose su jaunimu ir kitose, su jaunimu dirbančiose organizacijose. Rodiklis skaičiuojamas kartą metuose.									
RODIKLIS	SIEKTINA RODIKLIO REIKŠMĖ									
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Įdiegtas Vaiko gerovės užtikrinimo modelis	Modelio kūrimas	Modelio kūrimas	Modelio pilotinis diegimas	Modelio diegimas	Modelio efektyvumo įvertinimas	Stebėsena, modelio tobulinimas esant poreikiui	Stebėsena, modelio tobulinimas esant poreikiui	Stebėsena, modelio tobulinimas esant poreikiui	Stebėsena, modelio tobulinimas esant poreikiui	Stebėsena, modelio tobulinimas esant poreikiui
Šeimų, kurioms teikiamos atvejo vadybos paslaugos, bus pajėgios savarankiškai užtikrinti vaiko teises ir teisėtus interesus, dalis nuo bendro šeimų, kurioms teikiamos atvejo vadybos paslaugos skaičiaus, proc.	28	30	35	36	37	38	39	40	40	40
Bendruomeniniuose vaikų socialinės globos namuose paslaugas gaunančių vaikų skaičiaus dalis, nuo visų socialinę globą gaunančių vaikų skaičiaus, proc.	60	70	80	90	100	100	100	100	100	100
Atviro darbo su jaunimu paslaugų apimčių pokytis, proc.	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
TVARUS PASLAUGŲ TINKLAS SOCIALINĖJE SRITYJE										
RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS								ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	

Suteiktų būsto nuomos mokesčio dalies kompensacijų, proc.	Rodiklis apskaičiuojamas pagal formulę: $X = (Z \cdot 100) / Y$, kur Y – asmenų ir šeimų įtrauktų į patvirtintą socialinio būsto eilę skaičius už praeitus kalendorinius metus; Z – einamaisiais kalendoriniais metais gaunančių nuomos mokesčio dalies kompensaciją su pratęsimais skaičius; X – suteiktų būsto nuomos mokesčio dalies kompensacijų proc.. Rodiklis matuojama kartą per metus.							SĮ „Vilniaus miesto būstas“		
Bendruomeninių socialinių paslaugų neįgaliesiems (vaikams ir suaugusiems) asmenims poreikio patenkinimo lygis nuo identifikuoto socialinių paslaugų poreikio, proc.	Asmenų, kuriems teikiamos bendruomeninės socialinės paslaugos, dalis nuo visų asmenų, kuriems nustatytas bendruomeninių socialinių paslaugų poreikis. Rodiklis skaičiuojamas pagal Socialinių paslaugų skyriaus duomenis apie bendruomeninių socialinių paslaugų namuose teikimo poreikį ir apimtį. Rodiklis matuojama kartą per metus.							Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys		
Asmenų, kuriems sudarytos galimybės kuo ilgiau gyventi savo namuose, išlikti savarankiškiems, dalis, nuo identifikuoto socialinių paslaugų namuose poreikio, proc.	Asmenų, gaunančių paslaugas savo namuose, dalis nuo asmenų, kuriems paskirtos paslaugos namuose. Rodiklis rodo paslaugų prieinamumą. Rodiklis apskaičiuojamas pagal Socialinių paslaugų skyriaus duomenis apie socialines paslaugų namuose teikimo apimtį ir paslaugų teikėjus. Rodiklis matuojama kartą per metus.							Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys		
Socialinių paslaugų gavėjų pasitenkinimo paslaugomis pokytis, proc.	Rodiklis matuojamas atliekant socialinių paslaugų gavėjų apklausą, vertinant teikiamų paslaugų kokybę. Planuojama, kad šis rodiklis augs ne mažiau nei 3 proc. kiekvienais metais. Rodiklis parodo, kaip vilniečiai vertina savivaldybės organizuojamas ir teikiamas socialines paslaugas. Rodiklis matuojamas kartą per metus.							Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys		
Pasitenkinimo gauta socialinių išmokų paslauga lygis, balais	Rodiklis apskaičiuojamas pagal formulę: $X = (Y1 + Y2) / 2$, kur: X – klientų pasitenkinimo gauta paslauga lygis (aritmetinis vidurkis); Y1 – skambučių centro kokybės vertinimo sistema; Y2 – klientų apklausos. Skaičiuojamas aritmetinis vidurkis iš visų sudedamųjų dalių (Y1, Y2). Vertinama balais (nuo 1 iki 5, kur 1 – labai blogai, 5 – labai gerai). Visų įvertinimų vidurkis apvalinamas iki vieno skaitmens po kablelio vadovaujantis aritmetikos taisyklėmis. Rodiklis matuojamas kartą per metus.							Socialinių išmokų struktūrinis padalinys		
RODIKLIS	SIEKTINA RODIKLIO REIKŠMĖ									
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030

Suteiktų būsto nuomos mokesčio dalies kompensacijų, proc.	56	60	70	85	100	100	100	100	100	100
Bendruomeninių socialinių paslaugų neįgaliesiems (vaikams ir suaugusiems) asmenims poreikio patenkinimo lygis nuo identifikuoto socialinių paslaugų poreikio, proc.	65	70	70	75	75	75	80	80	80	85
Asmenų, kuriems sudarytos galimybės kuo ilgiau gyventi savo namuose, išlikti savarankiškiems, dalis, nuo identifikuoto socialinių paslaugų poreikio, proc.	55	55	55	60	60	60	65	65	65	70
Socialinių paslaugų gavėjų pasitenkinimo paslaugomis pokytis, proc.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Pasitenkinimo gauta socialinių išmokų paslauga lygis, balais	3	3	3	3	4	4	4	4,5	4,5	4,9

3.4. SVEIKATA, SVEIKATINGUMAS IR SPORTAS

Sveikas ir aktyvus miesto gyventojas yra laimingas, kuriantis, besirūpinantis savo, savo artimųjų ir bendruomenės gerove miestietis. Sveiki miestiečiai turi geresnes galimybes dirbti ir tobulėti, siekti aukštos gyvenimo kokybės. Sveikatos sutrikimai ir ligos sukelia riziką prarasti darbą, patirti socialinę atskirtį, padidėja gydymo ir sveikatos priežiūros išlaidos. Todėl svarbu sistemingai siekti, kad Vilniaus miesto gyventojai būtų sveikesni ir pailgėtų jų gyvenimo trukmė, pagerėtų gyventojų sveikata ir sumažėtų sveikatos netolygumai.

Siekiant ir toliau kelti Vilniaus miesto lygį Sveikatos, sveikatingumo ir sporto srityje bei išspręsti problemas, su kuriomis susiduria miestas ir miestiečiai, yra keliama ši Vilniaus miesto vizija sveikatos, sveikatingumo ir sporto srityje – **Į žmogų orientuota moderni, aukštos kokybės sveikatos sistema.**

Vilniaus mieste bus siekiama ir toliau skatinti miestiečių fizinį aktyvumą bei vystyti rekreacinę ir sporto infrastruktūrą, kurios šiuo metu vis dar nepakanka. Pasaulio sveikatos organizacijos (toliau – PSO) duomenimis, gyventojų sveikata 20 proc. priklauso nuo aplinkos, kurioje jie gyvena. Todėl aplinkos rodiklių stebėseną ir visuomenės informavimą apie aplinkos rizikos veiksnius yra vienas iš darnios sveikatos politikos prioritetų. Daug dėmesio bus skiriama vilniečių psichikos sveikatos gerinimui, psichoaktyviųjų medžiagų vartojimo bei mirčių nuo infekcinių ligų ir išorinių priežasčių mažinimui.

Individualizuotos sveikatos paslaugos bus plėtojamos užtikrinant inovatyvias, nacionalinius ar tarptautinius standartus atitinkančias asmens sveikatos paslaugas, akcentuojant vaikų, darbingo amžiaus suaugusiųjų, vyresnio amžiaus žmonių bei neįgalųjų individualius poreikius. Siekiant užtikrinti asmens sveikatos paslaugų kokybę svarbu, kad paslaugas teiktų aukštą profesinę kompetenciją turintys specialistai. Vizijai įgyvendinti sveikatos, sveikatingumo ir sporto srityje yra keliami du tikslai:

1. Sveikas, judrus ir ilgiau kokybiškai gyvenantis vilnietis.
2. Atvira pokyčiams, skaidri, subalansuota ir efektyviai valdoma sveikatos ir sveikatingumo sistema.

3.4.1. SVEIKAS, JUDRUS IR ILGIAU KOKYBIŠKAI GYVENANTIS VILNIETIS

Miesto gyventojų sveika gyvensena ir jos kultūra nulemia gyventojų elgseną, įpročius, nuostatas sveikatos palaikymo ir išsaugojimo atžvilgiu. Įvertinant tai, siektina aktyviai formuoti vilniečių sveiko gyvenimo būdo, sveikos mitybos ir fizinio aktyvumo įpročius.

Fizinis neaktyvumas yra vienas iš svarbiausių rizikos veiksnių, lemiančių gyventojų mirtingumą, didinančių lėtinių neinfekcinių ligų bei vėžinių susirgimų riziką. Didžioji dauguma vilniečių yra darbingo amžiaus (67 proc.), iš kurių didžioji dauguma dirba sėdimą darbą, kuris lemia sumažėjusį gyventojų fizinį aktyvumą. Stebimas ir itin žemas vaikų fizinis aktyvumas: daliai mokinių kūno kultūros pamokos išlieka nepatrauklios, mokyklose trūksta inovatyvių technologijų, galinčių juos sudominti užsiimti fizine veikla ne tik kūno kultūros pamokų metu, bet ir integruojant fizinį aktyvumą į kitus mokomuosius dalykus bei pertraukas, nepakanka ir viešųjų erdvių, atitinkančių vaikų ir jaunimo poreikius. Tuo tarpu moksliškai pagrįsta, kad fizinis aktyvumas skatina kognityvinių, motorinių ir socialinių įgūdžių formavimąsi, gerina akademinius rezultatus. Fizinio aktyvumo didinimas

svarbus kiekvienam vilniečiui, todėl planuojama plėtoti viešąją sporto infrastruktūrą, užtikrinant galimybę vilniečiams aktyviau naudotis viešai prieinamomis sporto erdvėmis bei įsitraukti į sporto ir sveikatingumo viešąsias veiklas.

Vilniečiai susiduria ir su nemenkais psichikos sveikatos sunkumais. Nors Vilniaus mieste vykdoma vis daugiau prevencinių programų, plečiamas psichologinės pagalbos prieinamumas, tačiau situacija gerėja gana lėtai, esminio lūžio dar nestebima. Siekiant, kad savižudybių, alkoholio, psichotropinių ir kitų narkotinių medžiagų vartojimo apimčių mastai, perdegimo sindromo pasireiškimas mažėtų intensyviau, planuojama didinti prevencijos programų bei priemonių ir intervencijų apimtį, ieškant inovatyvių formų, diegiant mokslu pagrįstas metodikas, plėtojant psichikos sveikatos paslaugų spektrą ir prieinamumą. Numatoma plėtoti bendradarbiavimą su psichikos sveikatos sutrikimų turinčiais asmenimis, jų šeimomis, nevyriausybėmis organizacijomis, įvairiomis suinteresuotomis institucijomis, taip užtikrinant nepavėluotą informaciją apie pagalbos teikimo bei psichikos sveikatos stiprinimo galimybes.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
3.1.1.	UŽDAVINYS	Skatinti miesto gyventojų sveiką gyvenseną ir jos kultūrą <i>Šiuo uždaviniu siekiama gerinti vilniečių sveikos gyvensenos kultūrą, stiprinant gebėjimus pasirinkti sveikatai palankų maistą bei didinant fizinį aktyvumą, mažinant traumų ir nelaimingų atsitikimų (skendimų, traumų keliuose) skaičių bei plėtojant infekcinių ligų prevenciją.</i>		Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys Sporto ir sveikatingumo struktūrinis padalinys	VVSB
3.1.1.1.	PRIEMONĖ	Kurti ir vykdyti informacines kampanijas ir mokymus, siekiant užtikrinti infekcinių ligų infekcijų (ŽIV, lytiškai plintančių infekcijų, žarnyno infekcinių ligų, tuberkuliozės, COVID-19) skaičiaus mažėjimą	2021-2030	Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys	VVSB
3.1.1.2.	PRIEMONĖ	Kompleksinių prevencinių programų, skirtų skirtingų amžiaus grupių traumatizmo mažinimui, sukūrimas	2021-2030	Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys	VVSB
3.1.1.3.	PRIEMONĖ	Stiprinti lėtinių neinfekcinių ligų prevenciją, diegiant kompleksines programas, skirtas gyventojų sveikos gyvensenos skatinimui	2021-2030	Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys	VVSB

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
3.1.1.4.	PRIEMONĖ	Skatinti sporto projektų tęstinumą ir kokybę Vilniaus mieste	2021-2030	Sporto ir sveikatingumo struktūrinis padalinys	
3.1.1.5.	PRIEMONĖ	Didinti vilniečių įsitraukimą į viešai prieinamas sportines iniciatyvas	2021-2030	Sporto ir sveikatingumo struktūrinis padalinys	VVSB
3.1.2.	UŽDAVINYS	Kurti sveikai gyvensenai palankią darbo, laisvalaikio ir gyvenamoji aplinką <i>Aplinka – svarbus veiksnys, lemiantis žmogaus gyvenimo kokybę bei sveikatą. Todėl siekiama sudaryti palankias darbo, poilsio ir gyvenamosios aplinkos sąlygas kiekvienam vilniečiui, plėtojant sveikatai palankias erdves, diegiant naujausias veiklos organizavimo ir paslaugų teikimo metodikas bei gerinant viešųjų sveikatinimo paslaugų kokybę.</i>		Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys Sporto ir sveikatingumo struktūrinis padalinys	VVSB
3.1.2.1.	PRIEMONĖ	Funkcionalių ir patrauklių erdvių, skirtų sveikatinimo veikloms (erdvės fiziniam aktyvumui, susitikimų kambariai paskaitoms įvairiomis sveikatos stiprinimo temomis, maisto gaminimo vietos), įrengimas.	2021-2030	Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys	VVSB
3.1.2.2.	PRIEMONĖ	Sistemos, skirtos optimizuoti su mokinių sveikata ir jos ugdymu susijusios informacijos valdymą, atlikti savalaikę vaikų sveikatos rodiklių stebėseną, atliepti individualius ugdymo įstaigos poreikius, kūrimas ir diegimas.	2021-2030	Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys	VVSB
3.1.2.3.	PRIEMONĖ	Gerinti sporto srities ugdymo kokybę Vilniaus vaikų, moksleivių ir jaunimo bendruomenei	2021-2030	Sporto ir sveikatingumo	VVSB

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
				struktūrinis padalinys	
3.1.2.4.	PRIEMONĖ	Kurti fiziniam aktyvumui ir sportui tinkamą infrastruktūrą	2021-2030	Sporto ir sveikatingumo struktūrinis padalinys	
3.1.3.	UŽDAVINYS	Psichologinės vilniečių gerovės kūrimas <i>Šiuo uždaviniu siekiama stiprinti veiksnius, prisidedančius prie vilniečių psichologinio gerbūvio augimo: prisidėti prie vilniečių psichikos sveikatos stiprinimo, vykdant profesinio perdegimo, savižudybių prevenciją ir intervenciją, ugdant socialinius emocinius, tėvystės įgūdžius, lytiškumą, plėtojant psichologinės pagalbos prieinamumą, stiprinant psichologinį atsparumą.</i>		Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys	VVSB
3.1.3.1.	PRIEMONĖ	Didinti psichologinės pagalbos prieinamumą užtikrinant nemokamas ir kokybiškas konsultacijas ne tik gydymo įstaigose	2021-2030	Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys	VVSB
3.1.3.2.	PRIEMONĖ	Diegti psichoaktyviųjų medžiagų prevencijos ir žalos mažinimo priemones Vilniaus mieste bendradarbiaujant su suinteresuotomis organizacijoms	2021-2030	Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys	VVSB

3.4.2. ATVIRA POKYČIAMS, SKAIDRI, SUBALANSUOTA IR EFEKTYVIAI VALDOMA SVEIKATOS IR SVEIKATINGUMO SISTEMA

Asmens sveikatos paslaugų užtikrinimas – svarbi Vilniaus miesto plėtros ir vilniečių pasitenkinimo gyvenimu mieste sąlyga. Sveiki vilniečiai turi geresnes galimybes kurti, dirbti ir tobulėti, siekti aukštos gyvenimo kokybės. Galimybė gauti aukštos kokybės asmens sveikatos paslaugas sumažina riziką prarasti darbingumą, patirti socialinę atskirtį. Siekiant organizuoti ir teikti kokybiškas asmens sveikatos paslaugas vilniečiam būtina atsižvelgti į šias paslaugas gaunančių vilniečių nuomonę ir pasiūlymus. Organizuojant ir teikiant sveikatos paslaugas svarbu atsižvelgti ir į konkrečius tam tikrų socialinių grupių poreikius: neįgalių vaikų bei suaugusiųjų, senyvo amžiaus asmenų, kuriems dar ne visada užtikrinamas tinkamas asmens sveikatos paslaugų teikimas, atitinkantis jų galimybes ir poreikius. Asmens sveikatos paslaugų tinklas turi užtikrinti šių paslaugų prieinamumą kuo arčiau

gyvenamosios vietos, o sveikatos paslaugų įstaigų infrastruktūra – pritaikyta kiekvienam ir draugiška klientui. Todėl svarbu užtikrinti tolygų pirminės sveikatos priežiūros įstaigų išdėstymą, gerinti sveikatos įstaigų infrastruktūrą, plėtoti specializuotą ambulatorinę pagalbą (ambulatorinės slaugos; odontologinių paslaugų namuose), kompleksinių ir integruotų asmens sveikatos priežiūros ir socialinių paslaugų plėtra neįgaliesiems ir senyvo amžiaus asmenims.

Asmens sveikatos paslaugų užtikrinimas reikalauja vis didesnių resursų, todėl svarbu užtikrinti reikiamas sveikatos paslaugas, ieškant ir diegiant naujus, inovatyvius diagnostikos bei gydymo metodus, plėtoti inovacijas ir technologijas medicinos, farmacijos bei visuomenės sveikatos srityse, diegti informacines technologijas, plėtoti būdu gerinti paslaugų kokybę optimaliai naudojant sveikatos sistemos resursus.

Siekiant užtikrinti asmens sveikatos paslaugų kokybę svarbu, kad paslaugas teiktų aukštą profesinę kompetenciją turintys specialistai. Vilniaus mieste vis stipriau jaučiama gydytojų ir slaugytojų trūkumo problematika. Todėl svarbu sudaryti galimybes sveikatos srities specialistams nuolat kelti kvalifikaciją, diegti sveikatos srities inovacijas, gerinti darbo sąlygas.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
3.2.1.	UŽDAVINYS	Užtikrinti asmens sveikatos paslaugų tolygumą ir vienodai aukštą paslaugų kokybę kiekvienam vilniečiui, atsižvelgiant į pacientų grįžtamojo ryšio rezultatus <i>Šiuo uždaviniu siekiama didinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir sveikatos priežiūros įstaigų pritaikymą, atsižvelgiant į asmens su negalia poreikius: keisti personalo požiūrį į pagalbą ir bendravimą, parengti ir įdiegti paslaugų neįgaliesiems teikimo algoritmus, pritaikyti technologijas ir medicinos įrangą, plėsti odontologinę pagalbą namuose, tinkamai pritaikyti sveikatos įstaigų infrastruktūrą. Atsižvelgiant į pacientų grįžtamojo ryšio rezultatus, plėtoti kokybiškų asmens sveikatos paslaugų, ypač – ambulatorinės slaugos paslaugų, tolygų užtikrinimą Vilniaus mieste.</i>		Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys	
3.2.1.1.	PRIEMONĖ	Sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir sveikatos priežiūros įstaigų pritaikymas atsižvelgiant į asmens su negalia poreikius.	2022-2030	Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
3.2.1.2.	PRIEMONĖ	Asmens sveikatos paslaugų tolygumo ir kokybės didinimas atsižvelgiant į pacientų grįžtamojo ryšio rezultatus.	2021-2030	Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys	
3.2.1.3.	PRIEMONĖ	Kompleksinių ir integruotų asmens sveikatos priežiūros ir socialinių paslaugų plėtra neįgaliesiems ir senyvo amžiaus asmenims Vilniaus miesto savivaldybei pavaldžiose asmens sveikatos priežiūros įstaigose	2021-2030	Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys	Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys
3.2.2.	UŽDAVINYS	Elektroninių paslaugų, inovacijų ir technologijų medicinos, farmacijos ir visuomenės sveikatos srityse kūrimas ir diegimas <i>Šiuo uždaviniu siekiama plėtoti naujausiomis technologijomis ir inovacijomis pagrįstas bei elektronines paslaugas asmens, visuomenės sveikatos bei farmacijos srityse, taip užtikrinant inovatyvių ir atvirų pokyčiams Vilniaus m. sveikatos sistemą.</i>		Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys	
3.2.2.1.	PRIEMONĖ	Sukurti, įdiegti ir atnaujinti e.paslaugas savivaldybei pavaldžiose įstaigose.	2021-2030	Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys	
3.2.3.	UŽDAVINYS	Aukšta sveikatos ir sveikatinimo specialistų kompetencija, užtikrinant nuolatinio tobulinimosi galimybes <i>Siekiant pritraukti ir išlaikyti sveikatos sistemos specialistus, jiems užtikrinti galimybę tobulėti, susipažinti ir taikyti praktikoje naujausius diagnostikos ir gydymo metodus, kurti aplinką, skatinančią tobulėti.</i>		Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys	
3.2.3.1.	PRIEMONĖ	Sveiktos priežiūros specialistų pritraukimo ir jų kompetencijų plėtos ir ugdymo modelio sukūrimas.	2022-2030	Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys	

3.4.3. RODIKLIAI

Sveikatos, sveikatingumo ir sporto srityje keliamų tikslų siekimo progresui stebėti bus naudojami **10 pagrindinių strateginių rodiklių**, pateikiamų lentelėje žemiau.

SVEIKAS, JUDRUS IR ILGIAU KOKYBIŠKAI GYVENANTIS VILNIETIS		
RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS	ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS
ŽIV ir lytiškai plintančių infekcijų skaičiaus mažėjimas, atvejų sk. /10 tūkst. gyv.	Rodiklis apskaičiuojamas pagal formulę: sergančiųjų asmenų skaičius (pagal TLK kodus B20-B24, A50-A64) per metus/vidutinis metinis gyventojų skaičius) x 10 000.	VVSB
Traumatizmo atvejų sk. mažėjimas, atvejų sk. / 100 tūkst. gyv.	Rodiklis apskaičiuojamas pagal formulę: (mirusių nuo išorinių priežasčių (pagal TLK kodus V00-Y89) asmenų skaičius per metus/vidutinis metinis gyventojų skaičius) x 100 000.	VVSB
Suaugusių Vilniaus miesto gyventojų, kurie užsiima aktyvia fizine veikla bent po 30 min. 5 dienas per savaitę ar dažniau, dalies didėjimas, proc. nuo visų gyv.	Rodiklis apskaičiuojamas pagal formulę: atsakiusiųjų, kad užsiima aktyvia fizine veikla bent po 30 min. 5 d. per sav. ar dažniau, dalis procentais.	VVSB
Gyventojų, kurie jaučiasi laimingi ir labai laimingi, skaičiaus didėjimas, proc.	Rodiklis apskaičiuojamas pagal formulę: atsakiusiųjų, kad jaučiasi laimingi ir labai laimingi, dalis procentais.	VVSB
Savižudybių skaičiaus mažėjimas, atvejų sk. / 100 tūkst. gyv.	Rodiklis apskaičiuojamas pagal formulę: (mirusių asmenų skaičius per metus nuo savižudybių (pagal TLK kodus X60–X84)/vidutinis metinis gyventojų skaičius) x 100 000.	VVSB
Psichoaktyviųjų medžiagų vartojimo paplitimo mažėjimas nepilnamečių tarpe, proc.	Rodiklis apskaičiuojamas pagal formulę: 10-ų klasių mokinių, atsakiusių, kad per paskutines 30 d. vieną ar daugiau kartų vartojo alkoholinius gėrimus, dalis proc.	VVSB
Unikalių dalyvių, dalyvaujančių fizinėse	Inicijuojama sukurti fizinį asmens aktyvumą fiksuojanti sistema. Inovatyvios sistemos pagalba vertinamas santykis tarp kasmet išvedamų statistinių duomenų. Bus vertinami vilniečių įsitraukimo į Savivaldybės privataus ir viešojo sektoriaus inicijuojamas fizines veiklas duomenys.	Sporto ir sveikatingumo struktūrinis padalinys

veiklose, skaičiaus didėjimas, proc.										
RODIKLIS	RODIKLIO REIKŠMĖ									
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
ŽIV ir lytiškai plintančių infekcijų skaičiaus mažėjimas, atvejų sk. / 10 tūkst. gyv.	4,5	4,2	4	3,7	3,5	3	2,7	2,5	2	1,5
Traumatizmo atvejų sk. mažėjimas, atvejų sk. / 100 tūkst. gyv.	60	57	55	52	50	47	44	40	38	35
Suaugusių Vilniaus miesto gyventojų, kurie užsiima aktyvia fizine veikla bent po 30 min. 5 dienas per savaitę ar dažniau, dalies didėjimas, proc. nuo visų gyv.	-	35	-	-	-	50	-	-	-	80
Gyventojų, kurie jaučiasi laimingi ir labai laimingi, skaičiaus didėjimas, proc.	-	75	-	-	-	80	-	-	-	90
Savižudybių skaičiaus mažėjimas, atvejų sk. / 100 tūkst. gyv.	12,2	12	11,5	11	10,5	10	9,5	9	8,5	8
Psichoaktyviųjų medžiagų vartojimo paplitimo mažėjimas nepilnamečių tarpe, proc.	-	20	-	18	-	16	-	12	-	8
Unikalių dalyvių, dalyvaujančių fizinėse veiklose, skaičiaus didėjimas, proc.	-	10	-	-	-	20	-	-	-	40
ATVIRA POKYČIAMS IR INOVACIJOMS, SUBALANSUOTA SVEIKATOS IR SVEIKATINGUMO SISTEMA										

RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS								ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	
Vilniaus miesto savivaldybei pavaldžių asmens sveikatos priežiūros įstaigų ir jų teritorijų, sveikatos priežiūros paslaugų teikimo pritaikymo neįgaliųjų poreikiams (atsižvelgiant į asmens negalią) programos įgyvendinimas, proc.	Rodiklio apskaičiavimo formulė: kiekvienais metais suskaičiuojamas įgyvendintų priemonių skaičius pagal įstaigas, išvedamas bendras įstaigų procentas. Rodiklio matavimui reikalinga programa planuojama parengti 2021-2022 m. Rodiklis bus skaičiuojamas nuo 2023 m.								Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys	
Asmens sveikatos paslaugų tolygumo ir kokybės didinimo priemonių, parengtų atsižvelgiant į pacientų grįžtamojo ryšio rezultatus, skaičius Vilniaus miesto savivaldybei pavaldžiose asmens sveikatos priežiūros įstaigose, vnt.	Sukurtos, įdiegtos asmens sveikatos paslaugų tolygumo ir kokybės didinimo priemonės, parengtos atsižvelgiant į pacientų grįžtamojo ryšio rezultatus, skaičius Vilniaus miesto savivaldybei pavaldžiose asmens sveikatos priežiūros įstaigose (vienetais)								Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys	
Sukurtų, įdiegtų elektroninių paslaugų, inovacijų ir technologijų skaičius Vilniaus miesto savivaldybei pavaldžiose asmens sveikatos priežiūros įstaigose, vnt.	Sukurtos, įdiegtos elektroninės paslaugos, inovacijos ir technologijos Vilniaus miesto savivaldybei pavaldžiose asmens sveikatos priežiūros įstaigose (vienetais)								Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys	
RODIKLIS	RODIKLIO REIKŠMĖ									
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Vilniaus miesto savivaldybei pavaldžių asmens sveikatos priežiūros įstaigų ir jų	-	-	30	35	45	55	65	75	85	95

teritorijų, sveikatos priežiūros paslaugų teikimo pritaikymo negaliųjų poreikiams (atsižvelgiant į asmens negalią) programos įgyvendinimas, proc.										
Asmens sveikatos paslaugų tolygumo ir kokybės didinimo priemonių, parengtų atsižvelgiant į pacientų grįžtamojo ryšio rezultatus, skaičius Vilniaus miesto savivaldybei pavaldžiose asmens sveikatos priežiūros įstaigose, vnt.	3	6	4	4	4	5	4	4	4	4
Sukurtų, įdiegtų elektroninių paslaugų, inovacijų ir technologijų skaičius Vilniaus miesto savivaldybei pavaldžiose asmens sveikatos priežiūros įstaigose, vnt.	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4

3.5. KULTŪRA

Artėjant įspūdingam sostinės jubiliejui – 700-osioms įkūrimo metinėms – miesto Taryba priėmė reikšmingą visam kultūros sektoriui ir vilniečiams sprendimą: patvirtino Vilniaus kultūros politikos strategines gaires. Parengtos strateginės gairės yra tvirtas pamatas ilgalaikiai miesto kultūros strategijai iki 2030 metų. Įgyvendinant kultūros politikos strateginių gairių viziją siekiama, jog Vilnius taptų miestu, kuriame kultūra yra tiesiog gyvenimo būdas, kiekvieno gyvenimą prasmingai praturtinantis kasdienis palydovas.

Aukštos vertės kultūra taps prieinama visiems vilniečiams, užtikrinant raiškos kokybę ir įvairovę, ir Vilniaus kultūros pažinimą tarptautinėje bendruomenėje. Dėmesys bus skiriamas ir vilnietiškos kultūrinės atminties išsaugojimui, jos aktualizavimui šiuolaikinėmis priemonėmis, bei efektyvesniam kultūros sektoriaus valdymui.

Siekiant kelti Vilniaus miesto lygį kultūros srityje bei spręsti problemas, su kuriomis susiduria miestas, keliama Vilniaus miesto vizija kultūros srityje: **Vilnius – meniška aplinka bei unikalios kultūros įvairovė garsėjanti „kūrybos sostinė“, kurioje kultūra yra pasiekama bei įtraukia dalyvauti itin plačią miesto gyventojų ir svečių auditoriją, apima visą geografinę Vilniaus miesto teritoriją, pritraukia meno ir kultūros kūrėjus iš Lietuvos ir užsienio.**

Vizijai įgyvendinti yra keliama keturi tikslai:

1. Įtraukti ir prieinama aukštos vertės kultūra visiems vilniečiams ir miesto svečiams
2. Vilnius – plačiau žinomas ir vertinamas meno ir kultūros vartotojų bei kūrėjų iš užsienio, pripažintas tarptautinių kultūros projektų ir renginių partneris
3. Efektyviau puoselėjamas daugiakultūris Vilniaus tapatumas, saugojamas, aktualizuojamas bei įveiklinamas miesto kultūros paveldas
4. Konkurencinga miesto kultūros sektoriaus paslaugų kokybė

3.5.1. ĮTRAUKI IR PRIEINAMA AUKŠTOS VERTĖS KULTŪRA VISIEMS VILNIEČIAMS IR MIESTO SVEČIAMS

Dėl ypatingo sostinės vaidmens ir ilgamečio įdirbio, vilniečiams ir miesto svečiams prieinama plati kokybiškos kultūros įvairovė. Kultūros prieinamumą ir įtraukumą dar labiau didins priemonės, skirtos palengvinti dalyvavimą miesto kultūros gyvenime įvairaus amžiaus ir statuso gyventojams (senjorams, jaunimui, vaikams, šeimoms), įtraukti į kultūros procesus miesto bendruomenės, tautinės bendrijos, kultūrinę veiklą vykdančias įstaigas ir organizacijas. Siekiant, kad mieste teikiamos kultūros paslaugos būtų aukštesnės kokybės bei plačiau prieinamos taip pat ir kultūrinę atskirtį patiriančių rajonų gyventojams, bus iš esmės peržiūrima kultūros projektų finansavimo sistema bei savivaldybės kultūros įstaigų tinklas.

Didelis dėmesys bus skiriamas pastangoms sustiprinti aukštos vertės kultūros vaidmenį vaikų ir jaunimo formaliojo ir neformaliojo ugdymo procese. Vilniaus kultūrinį gyvenimą praturtins ir jo kultūros renginių kokybę pagerins numatoma įrengti Nacionalinė koncertų salė. Bus didinamas konkursinis finansavimas kultūros ir meno projektams, tarptautiniams renginiams, tokiu būdu didinant kultūros renginių aprėptį ir kokybę. Lengviau įsitraukti į miesto kultūrinį gyvenimą padės viešinamas miesto kultūros renginių kalendorius, Savivaldybės finansuotų kultūros projektų duomenų

bazė. Numatomos priemonės tvarkyti ir efektyviau išnaudoti egzistuojančias miesto viešąsias erdves kultūros renginiams, rekreacijai bei turizmo reikmėms. Naudos miesto viešosios erdvės bus kultūrinamos ir įveiklinamos.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
4.1.1.	UŽDAVINYS	Įvairi ir kokybiška kultūra prieinama visoms visuomenės grupėms ir miesto svečiams <i>Uždaviniu bus siekiama, kad visiems vilniečiams būtų prieinamos kokybiškos kultūros paslaugos, didėtų jų įvairovė. Siekiama kuo daugiau vilniečių įtraukti į kultūrinės veiklos, aktyvesnio bendruomenių dalyvavimo kultūrinėse veiklose, didesnio jaunimo kultūrinių iniciatyvų skaičiaus. Įgyvendinant Nacionalinės koncertų salės ant Tauro kalno projektą, sukurti naują erdvę, pritaikytą aukščiausio lygio profesionalios kultūros sklaidai.</i>			
4.1.1.1.	PRIEMONĖ	Didinti įvairios ir kokybiškos kultūros prieinamumo galimybes	2021-2030	Kultūros struktūrinis padalinys	Grigiškių kultūros centras, Kirtimų kultūros centras, Naujosios Vilnios kultūros centras, VŠĮ „Trakų Vokės dvaro sodyba“, Vilniaus miesto savivaldybės centrinė biblioteka
4.1.1.2.	PRIEMONĖ	Įtraukti į kultūrinės veiklos daugiau vaikų, paauglių bei vyresnio amžiaus žmonių	2021-2022	Kultūros struktūrinis padalinys	Jaunimo struktūrinis padalinys
4.1.1.3.	PRIEMONĖ	Aktyvinti miesto bendruomenių kultūrinę veiklą	2021-2023	Vilniaus miesto savivaldybės administracijos patarėjas,	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
				atsakingas už bendruomenių veiklą	
4.1.1.4.	PRIEMONĖ	Skatinti ir finansuoti jaunimo kultūrinės iniciatyvas, įvairių kultūros sričių produktų ir paslaugų šeimoms plėtrą	2021-2022	Jaunimo struktūrinis padalinys	Kultūros struktūrinis padalinys
4.1.1.5.	PRIEMONĖ	Užtikrinti, kad Vilniuje būtų pasiekama visų profesionaliosios kultūros sričių įvairovė	2022-2026	Kultūros struktūrinis padalinys	Vilniaus miesto savivaldybės Šv. Kristoforo kamerinis orkestras, Vilniaus miesto savivaldybės kamerinis choras „Jauna muzika“, VšĮ „Menų spaustuvė“, VšĮ „Skalvijos“ kino centras, Vilniaus miesto opera, VšĮ „Jono Meko vizualiųjų menų centras“, M. K. Čiurlionio namai, VšĮ „Užupio meno inkubatorius“, organizacijos, laimėjusios Konkursą Vilniaus miesto trupės vardui gauti, VšĮ „Azijos menų centras“

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
4.1.1.6.	PRIEMONĖ	Įveiklinti Nacionalinę koncertų salę ant Tauro kalno	2021-2024	Administracija	Investicinių projektų valdymo struktūrinis padalinys, Viešosios ir privačios partnerystės struktūrinis padalinys, Kultūros struktūrinis padalinys
4.1.2.	UŽDAVINYS	Aukštos vertės tradicinių ir šiuolaikinių kultūros renginių įvairovė Vilniaus mieste <i>Siekama pasiūlyti vilniečiams aukštos kokybės tradicinius valstybinių švenčių minėjimo ir kitus miesto kultūrinei tapatybei aktualius renginius.</i>			
4.1.2.1.	PRIEMONĖ	Tęsti valstybinių švenčių minėjimo ir šventimo tradicijas	2021-2030	Kultūros struktūrinis padalinys	Vilniaus kultūros centras, VŠĮ „Vilniaus rotušė“
4.1.2.2.	PRIEMONĖ	Užtikrinti nuolatinį miesto tapatybei aktualių kultūros renginių ekosistemos funkcionavimą ir atsinaujinimą	2021-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	VŠĮ „Vilniaus rotušė“, Vilniaus Etninės kultūros centras, VŠĮ „Vilniaus festivaliai“, Vilniaus kultūros centras, VŠĮ „Menų spaustuvė“
4.1.3.	UŽDAVINYS	Daugiau naujų įveiklintų viešųjų erdvių kultūrai visoje Vilniaus miesto teritorijoje			

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
		<i>Šiuo uždaviniu bus siekiama kurti kultūringą aplinką, kurioje skatinama meniška bei meninė veikla. Siekiama įrengti kultūros renginiams reikalingą infrastruktūrą įvairiuose miesto gyvenamuosiuose rajonuose. Taip pat siekiama plėtoti meno ir kultūros įstaigų veiklą tose miesto vietose, kuriose trūksta erdvių kultūros renginiams ir kultūrinei veiklai.</i>			
4.1.3.1.	PRIEMONĖ	Išskirti Vilniaus miesto savivaldybės prioritetines viešąsias erdves vidurinėje miesto dalyje	2021-2023	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	Kultūros struktūrinis padalinys
4.1.3.2.	PRIEMONĖ	Išplėsti miesto savivaldybės meno ir kultūros įstaigų veiklos aprėptį pasiekiant ir kultūrinę atskirtį patiriančias miesto vietas	2021-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	Kultūros skyriui pavaldžios kultūros įstaigos
4.1.3.3.	PRIEMONĖ	Skatinti meno ir kultūros renginius netradicinėse erdvėse	2022-2023	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	Kultūros struktūrinis padalinys
4.1.4.	UŽDAVINYS	Miesto vaikai ir paaugliai ugdomi kultūra <i>Bus siekiama parengti kompleksinę ugdymo kultūra programą, skirtą jauniausiajai visuomenės daliai, kurioje pagrindinis dėmesys skiriamas profesionaliojo meno ir kultūros prieinamumo didinimui. Siekiama pasiūlyti naujų paslaugų bendrojo ir neformalaus ugdymo įstaigose, įtraukti profesionalios kultūros pažinimą į ugdymo procesą.</i>			
4.1.4.1.	PRIEMONĖ	Įtraukti Vilniaus miesto bendrojo bei neformalaus ugdymo įstaigas į miesto vaikų ir paauglių ugdymą kultūra (dotacijos)	2021-2023	Švietimo aplinkos struktūrinis padalinys	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys,

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
					Ikimokyklinio ugdymo struktūrinis padalinys, VŠĮ „Vilniaus vaikų ir jaunimo meno galerija“, VŠĮ Kultūros ir švietimo centras „Vilniaus mokytojų namai“
4.1.4.2.	PRIEMONĖ	Sukurti ir įgyvendinti ugdymo kultūra programą	2022-2023	Švietimo aplinkos struktūrinis padalinys	Bendrojo ugdymo struktūrinis padalinys, Ikimokyklinio ugdymo struktūrinis padalinys, VŠĮ „Vilniaus vaikų ir jaunimo meno galerija“, VŠĮ Kultūros ir švietimo centras „Vilniaus mokytojų namai“
4.1.5.	UŽDAVINYS	Aktyvus tarpkultūrinis ir kartų dialogas, auganti tolerancija, socializacija, jaunųjų talentų pritraukimas <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama įgyvendinti jaunimo kultūros projektus, sudaryti palankias sąlygas jaunų kultūros srities atstovų darbui ir talentų išlaikymui Vilniaus mieste ar jų sugrįžimui. Be to, siekiama</i>			

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
		<i>įgyvendinti kokybiškus miesto aplinkos plėtros projektus, įvertinti ir išplėtoti „Kuriu Vilnių“ konkursą.</i>			
4.1.5.1.	PRIEMONĖ	Skatinti ir finansuoti jaunimo kultūrinės iniciatyvas	2021-2023	Jaunimo struktūrinis padalinys	
4.1.5.2.	PRIEMONĖ	Finansuoti jaunų meno ir kultūros kūrėjų dirbtuvių projektus	2021-2023	Jaunimo struktūrinis padalinys	Kultūros struktūrinis padalinys
4.1.5.3.	PRIEMONĖ	Tęsti ir išplėsti meno projektų rėmimo programos „Kuriu Vilnių“ konkursą	2021-2023	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
4.1.5.4.	PRIEMONĖ	Sukurti jaunųjų talentų pritraukimo ir grąžinimo į Lietuvos sostinę programą	2021-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	Jaunimo struktūrinis padalinys
4.1.6.	UŽDAVINYS	Įveiklintos miesto žaliosios viešosios erdvės <i>Bus siekiama efektyviai naudoti miesto žaliąsias viešąsias erdves, pritaikant jas kultūros renginiams, rekreacinei veiklai bei turizmo reikmėms. Taip pat sukurti miesto viešųjų erdvių, kuriose gali vykti vieši kultūros renginiai, duomenų bazę.</i>			
4.1.6.1.	PRIEMONĖ	Sukurti miesto viešųjų erdvių, kuriose gali vykti vieši kultūros renginiai, duomenų bazę	2021 – 2023	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
4.1.6.2.	PRIEMONĖ	Pritaikyti sodus, parkus, aikštes, skverus, ir kitas žaliąsias viešąsias erdves profesionaliai kultūrinei, laisvalaikio veiklai	2021 – 2023	Vyriausiojo miesto architekto	Infrastruktūros struktūrinis padalinys

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
				struktūrinis padalinys	
4.1.6.3.	PRIEMONĖ	Užtikrinti Vilniaus krantinių ir gatvių panaudojimą kultūros, turizmo ir rekreacijos veikloms	2021-2023	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	

3.5.2. VILNIUS – PLAČIAU ŽINOMAS IR VERTINAMAS MENO IR KULTŪROS VARTOTOJŲ BEI KŪRĖJŲ IŠ UŽSIENIO, VERTINAMAS TARPTAUTINIŲ KULTŪROS PROJEKTŲ IR RENGINIŲ PARTNERIS

Vilniaus miestas didžiuojasi turtinga tarptautinės partnerystės patirtimi. Siekiant didinti Vilniaus žinomumą ir pripažinimą tarptautinių meno ir kultūros kūrėjų tarpe, bus organizuojama daugiau profesionalių tarptautinių renginių, plečiama tinklaveika bei didinamas kultūros tarptautinis konkurencingumas. Planuojama parengti eksporto finansavimo programą, aktyviai skleisti informaciją užsienio valstybėse, aktyviau dalyvauti tarptautinių organizacijų veikloje, dalyvauti tarptautiniuose festivaliuose, bendradarbiauti su Europos kultūros sostinėmis, sudaryti sąlygas efektyviau bendradarbiauti tarp kultūros ir meno srityje veikiančių organizacijų, ekspertų, kitų suinteresuotų šalių.

Siekiant įgyvendinti kultūros strategijos prioritetą „Vilnius – kūrybos sostinė, pritraukianti kūrėjus iš Lietuvos ir užsienio“, bus didinamas tarptautinių co-kūrybos (angl. co-creation) bendradarbiavimo su Europos ir pasaulio miestais projektų skaičius, dalyvaujama ES ir kitų fondų lėšomis finansuojamuose tarptautiniuose projektuose, skatinamas tarptautinių meno ir kultūros kūrėjų rezidencijų tinklo vystymas ir plėtra Vilniuje.

Vilniaus 700 metų jubiliejui paminėti bus skiriama kultūros renginių programa, kurioje šalia istorinės atminties aktualizavimo projektų planuojamos Vilniaus kultūros plačios tarptautinės komunikacijos priemonės.

Vienas iš kertinių kultūros srities strateginių siekių – iš esmės reformuoti kultūros sferą mieste ir artinti ją prie šių dienų reikmių bei pažangiausių ES valstybių tikrovės, mažinti vilniečių visuomenės atskirtį nuo pasaulinės kultūros procesų ir pasiekimų.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
4.2.1.	UŽDAVINYS	Augantis profesionalių tarptautinių renginių skaičius ir stiprėjantis pagrindinių Vilniuje vykstančių renginių tarptautiškumas	2021-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
		<i>Šiuo uždaviniu bus siekiama pristatyti Vilnių kaip pasaulinio lygio kultūros miestą, padidinti Vilniaus miesto, kaip meno organizacijų tinklų bendradarbiavimo vietas, matomumą.</i>			
4.2.1.1.	PRIEMONĖ	Vilniaus miesto 700 metų jubiliejaus proga inicijuoti ir surengti tarptautinių meno organizacijų tinklų renginius	2021-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“
4.2.1.2.	PRIEMONĖ	Įvertinti ir paskatinti su Vilniumi susijusius pasaulinį pripažinimą pelniusius menininkus ir kultūros lauko atstovus	2021-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	
4.2.2.	UŽDAVINYS	Aktyvus tarptautinių meno ir kultūros kūrėjų rezidencijų tinklo vystymas ir veikla Vilniaus mieste <i>Šiuo uždaviniu siekiama finansuoti tarptautinių meno ir kultūros kūrėjų rezidencijų tinklo vystymą ir veiklą Vilniuje.</i>	2021-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	
4.2.2.1.	PRIEMONĖ	Parengti Vilniuje esančių meno ir kultūros kūrėjų rezidencijų finansavimo programą įvairių sričių kūrėjams	2021-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	
4.2.3.	UŽDAVINYS	Sparčiai auganti tinklaveika bei Vilniaus kultūros tarptautinis konkurencingumas <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama palengvinti kultūros ir meno kūrėjų tarptautinio bendradarbiavimo projektų įgyvendinimą, sukuriant eksporto finansavimo programą. Siekiama padidinti tarptautinių kultūros ir meno projektų skaičių, skatinti bendradarbiavimą su Europos kultūros sostinėmis bei didinti Vilniaus, kaip kultūros miesto, žinomumą.</i>	2021-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
4.2.3.1.	PRIEMONĖ	Sukurti eksporto finansavimo programą kultūros ir meno kūrėjams	2021-2026	Kultūros struktūrinis padalinys	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys, VšĮ „GO Vilnius“, Rinkodaros ir komunikacijos struktūrinis padalinys
4.2.3.2.	PRIEMONĖ	Skatinti informacijos apie meno ir kultūros renginius tarptautinę sklaidą	2021-2026	Kultūros struktūrinis padalinys	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys, VšĮ „GO Vilnius“
4.2.3.3.	PRIEMONĖ	Aktyvinti Vilniaus miesto kultūros organizacijų dalyvavimą tarptautinėse organizacijose, programose ir tarptautiniuose festivaliuose	2021-2026	Kultūros struktūrinis padalinys	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys
4.2.3.4.	PRIEMONĖ	Skatinti Vilniaus kultūros organizacijų ir kūrėjų tarptautiškumą	2022-2030	Kultūros struktūrinis padalinys	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys, VšĮ „GO Vilnius“
4.2.3.5.	PRIEMONĖ	Aktyviau bendradarbiauti su Europos kultūros sostinėmis	2022-2030	Kultūros struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“
4.2.3.6.	PRIEMONĖ	Užtikrinti efektyvų bendradarbiavimą tarp kultūros ir meno srityje veikiančių organizacijų, ekspertų, kitų suinteresuotų šalių	2022-2030	Kultūros struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“
4.2.4.	UŽDAVINYS	Vilnius – regiono kultūros sklaidos ir informacijos lyderis, inicijuojantis plataus masto projektus <i>Siekiant tapti kultūros sklaidos ir informacijos lyderiu, šiuo uždaviniu bus siekiama stiprinti strateginius</i>	2021-2026	Kultūros struktūrinis padalinys	Rinkodaros ir komunikacijos struktūrinis padalinys, VšĮ „Go

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
		<i>regioninio masto kultūros ir meno renginius bei didinti Vilniaus miesto kultūros žinomumą užsienyje, parengiant ir įgyvendinant kultūros tarptautinės komunikacijos programą. Siekiama organizuoti daugiau tarptautinių kultūros ir meno projektų, aktyviai siekti UNESCO literatūros miesto statuso bei padėti kultūros įstaigoms ir organizacijoms pretenduoti į tarptautinius apdovanojimus.</i>			Vilnius“, Vilniaus miesto muziejus
4.2.4.1.	PRIEMONĖ	Stiprinti strateginius regioninio masto kultūros ir meno renginius	2022-2023	Rinkodaros ir komunikacijos struktūrinis padalinys	Rinkodaros ir komunikacijos struktūrinis padalinys, Kultūros struktūrinis padalinys, VšĮ „GO Vilnius“, Vilniaus miesto muziejus, Senamiesčio atnaujinimo agentūra
4.2.4.2.	PRIEMONĖ	Parengti Vilniaus kultūros tarptautinės komunikacijos programą	2021-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys
4.2.4.3.	PRIEMONĖ	Siekti, kad Vilnius gautų UNESCO literatūros miesto statusą	2021-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys
4.2.4.4.	PRIEMONĖ	Plėtoti bendradarbiavimą su Lietuvos kultūros atašė užsienyje	2021-2026	Kultūros struktūrinis padalinys	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys, VšĮ „GO Vilnius“

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
4.2.4.5.	PRIEMONĖ	Siekti, kad Vilniuje vyktų daugiau tarptautinių kultūros ir meno konferencijų	2021-2026	Kultūros struktūrinis padalinys	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys, VŠĮ „GO Vilnius“
4.2.4.6.	PRIEMONĖ	Skatinti ir padėti kultūros įstaigoms ir organizacijoms teikti paraiškas tarptautiniams apdovanojimams	2022-2030	Kultūros struktūrinis padalinys	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys, VŠĮ „GO Vilnius“
4.2.5.	UŽDAVINYS	Tarptautiniu co-kūrybos (angl. co-creation) bendradarbiavimo projektų skaičiumi išsiskiriantis miestas) <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama dalyvauti ES ir kitų fondų lėšomis finansuojamuose tarptautiniuose projektuose, didinti co-kūrybos bendradarbiavimo projektų ir iniciatyvų skaičių, aktyvinti Vilniaus miesto kultūros organizacijų dalyvavimą šiuose projektuose.</i>	2022-2030	Kultūros struktūrinis padalinys	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys, VŠĮ „GO Vilnius“
4.2.5.1.	PRIEMONĖ	Didinti tarptautinio bendradarbiavimo projektų ir iniciatyvų (dalyvavimas ES ir kitų fondų lėšomis finansuojamuose tarptautiniuose projektuose) skaičių	2021-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	VŠĮ „GO Vilnius“

3.5.3. EFEKTYVIAU PUOSELĖJAMAS DAUGIAKULTŪRIS VILNIAUS TAPATUMAS, SAUGOJAMAS, AKTUALIZUOJAMAS BEI ĮVEIKLINAMAS MIESTO KULTŪROS PAVELDAS

Kultūrinė atmintis yra esminė Vilniaus kultūrinės tapatybės dalis. Turtingas miesto kultūros paveldas yra ne tik efektyvi priemonė patraukti Lietuvos ir užsienio turistų dėmesį, bet taip pat ir didelė atsakomybė: šiandieninis miestas turi nuolat įrodinėti, jog yra vertas savo kultūrinio palikimo, kad jo gyventojai vertina ir rūpinasi kultūros paveldu bei geba kūrybiškai plėtoti savo ryšį su juo. Vilniaus miestas pasitelks šiuolaikines kultūrinės atminties aktualizavimo priemones, atnaujins miesto istoriją pristatančių muziejų ekspozicijas, išnaudos skaitmeninę erdvę ir jos teikiamas galimybes kultūrinės atminties sklaidai ir refleksijai.

Miestas įtrauks kuo daugiau vilniečių į daugiakultūrinio Vilniaus pažinimą, patraukliais būdais sieks juos sudominti miesto istorija bei kultūros paveldu, plačiau atverti ir įveiklinti įvairius paveldo objektus atliepiant šiandieninius visuomenės poreikius.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
4.3.1.	UŽDAVINYS	Puoselėjamas Vilniaus miesto daugiakultūrinis tapatumas <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama didinti Vilniaus miesto daugiakultūriškumo matomumą, skatinant Tautinių bendrijų kultūros projektus bei didinant jų įsitraukimą į miesto kultūrą. Siekiant sudominti gyventojus miesto istorija bei kultūros paveldu bus vystomi specializuoti kultūros turizmo produktai.</i>			
4.3.1.1.	PRIEMONĖ	Išsaugoti ir pristatyti daugiakultūrinį Vilniaus paveldą	2021-2023	VšĮ „Žydų kultūros ir informacijos centras“	VšĮ „Jokūbo Kolaso kultūros centras“
4.3.1.2.	PRIEMONĖ	Finansuoti Tautinių bendrijų kultūrinės veiklos iniciatyvas	2021-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	
4.3.1.3	PRIEMONĖ	Periodiškai vykdyti Vilniaus Tautinių bendrijų kultūrinių poreikių ir kultūros prieinamumo analizę	2021-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	
4.3.1.4.	PRIEMONĖ	Vystyti specializuotus kultūros turizmo produktus, pasitelkiant Vilniaus daugiakultūrinį paveldą	2021-2026	Kultūros struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“, Rinkodaros ir komunikacijos struktūrinis padalinys
4.3.2.	UŽDAVINYS	Miesto istorija ir kultūros paveldas – gerai pažįstami Vilniaus gyventojams ir tarptautinei bendruomenei <i>Siekiama parengti ir įgyvendinti Vilniaus miesto 700 metų jubiliejaus minėjimo kultūros renginių programą, didinti galimybes, leidžiančias susipažinti su Vilniaus miesto kultūra ir istorija. Taip pat, skatinant Vilniaus miesto istorijos tyrinėjimą, siekiama didinti publikacijų,</i>			

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
		<i>Vilniaus miesto istorijos tema, skaičių. Bus organizuojami autentiški ir visuomenei patrauklūs tradiciniai miesto renginiai, kuriama Vilniaus medinės architektūros ekspozicija.</i>			
4.3.2.1.	PRIEMONĖ	Deramai paminėti Vilniaus miesto 700 metų jubiliejų	2021-2023	VšĮ „GO Vilnius“	Kultūros struktūrinis padalinys
4.3.2.2.	PRIEMONĖ	Atnaujinti ir įgyvendinti Atminties kultūros puoselėjimo programą ir su ja susijusias veiklas	2021-2023	Istorinės atminties komisija	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys, Kultūros struktūrinis padalinys ir kiti padaliniai, atsakantys už programos įgyvendinimą
4.3.2.3.	PRIEMONĖ	Tęsti iniciatyvą „Neakivaizdinis Vilnius“	2021-2026	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	
4.3.2.4.	PRIEMONĖ	Skatinti Vilniaus miesto istorijos tyrinėjimus	2021-2026	Kultūros struktūrinis padalinys	Rinkodaros ir komunikacijos struktūrinis padalinys
4.3.2.5.	PRIEMONĖ	Deramai paminėti Vilniaus miesto savivaldybės tarybos skelbiamus metus, skirtus įvykiams ar asmenims paminėti	2021-2030	Istorinės atminties komisija	Kultūros struktūrinis padalinys
4.3.2.6.	PRIEMONĖ	Sukurti Vilniaus istorinės atminties elementų duomenų bazę	2021-2022	Vyriausiojo miesto architekto	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
				struktūrinis padalinys	
4.3.2.7.	PRIEMONĖ	Pristatyti visuomenei Vilniaus istoriją, kultūrą, urbanistiką ir kitus miesto gyvenimo aspektus	2021-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	VšĮ „Vilniaus miesto muziejus“, VšĮ „Lietuvos energetikos muziejus“, BĮ Vilniaus memorialinių muziejų direkcijos memorialiniai muziejai, Literatūrinis A. Puškino muziejus
4.3.2.8.	PRIEMONĖ	Pristatyti visuomenei Vilniaus medinės architektūros paveldą	2021-2023	BĮ Vilniaus miesto memorialinių muziejų direkcija ir jos padalinys – Vilniaus medinės architektūros muziejus	Kultūros struktūrinis padalinys
4.3.2.9.	PRIEMONĖ	Peržiūrėti ir atnaujinti tradicinių miesto renginių programas užtikrinant jų autentiškumą	2021	Kultūros struktūrinis padalinys	Kultūros skyriui pavaldžios kultūros įstaigos
4.3.3.	UŽDAVINYS	Patrauklūs kultūros paveldo ir kiti istorinės atminties objektai, tvarkingos su jais susijusios viešosios erdvės <i>Bus siekiama pasirūpinti kultūros paveldo objektų, istorinės atminties išsaugojimu bei užtikrinti viešųjų erdvių, kuriose yra kultūros paveldo objektai, tvarką.</i>			

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
4.3.3.1.	PRIEMONĖ	Tvarkyti kultūros paveldo ir istorinės atminties objektus bei su jais susijusias viešąsias erdves	2021-2026	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	Kultūros struktūrinis padalinys
4.3.4.	UŽDAVINYS	Įveiklintas, miestiečiams prieinamas ir jų šiandieniniams poreikiams „naujosios Europos Bauhaus koncepcijos“ kontekste pritaikytas sostinės paveldas <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama užtikrinti Vilniaus senamiesčio paveldo būklės stebėseną, vystyti edukacinius renginius kultūros paveldo tema, didinti renginių organizavimą kultūros paveldo bei religinės paskirties objektuose, įtraukiant visų grupių miesto gyventojus. Taip pat siekiama užtikrinti kultūros paveldo ir istorinių atminties objektų patrauklumą ir saugumą tamsiu paros metu.</i>			
4.3.4.1.	PRIEMONĖ	Užtikrinti Vilniaus senamiesčio, UNESCO pasaulio paveldo sąrašo objekto, paveldo būklės stebėseną	2021-2023	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	Senamiesčio atnaujinimo agentūra
4.3.4.2.	PRIEMONĖ	Plėsti ir stiprinti Senamiesčio atnaujinimo agentūros vykdomas edukacijos ir paveldo populiarinimo funkcijas	2021-2023	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	Senamiesčio atnaujinimo agentūra
4.3.4.3.	PRIEMONĖ	Skatinti edukacinius renginius kultūros paveldo tema (kultūros paveldo bei religinės paskirties ir kituose objektuose)	2022-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
4.3.4.4.	PRIEMONĖ	Užtikrinti įtraukią paveldo edukaciją visoms visuomenės grupėms	2022-2030	Kultūros struktūrinis padalinys	Senamiesčio atnaujinimo agentūra
4.3.4.5.	PRIEMONĖ	Apšviesti miesto kultūros paveldo bei istorinės atminties objektus	2021-2026	Infrastruktūros struktūrinis padalinys	UAB „Vilniaus apšvietimas“, Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys

3.5.4. KONKURENCINGA MIESTO KULTŪROS SEKTORIAUS PASLAUGŲ KOKYBĖ

Siekiant konkurencingos miesto kultūros sektoriaus paslaugų kokybės, Vilniaus mieste veiks optimalus miesto meno ir kultūros įstaigų tinklas, didės šioje srityje veikiančių organizacijų atsparumas aplinkos pokyčiams. Vienas iš svarbiausių kultūros srities strategijos įgyvendinimo sėkmės veiksnių – savivaldybės bei kultūros sektoriaus darbuotojai. Bus stiprinamos šių darbuotojų kompetencijas, sudaromos sąlygos keistis profesine patirtimi, dalyvauti miesto kultūros plėtrai aktualių Europos ir pasaulio tinklinių organizacijų veikloje, aktyviau bendradarbiauti su miestais – partneriais.

Miestas užtikrins nuolatinę Vilniaus kultūros būklės stebėseną, analizę bei informacijos apie renginius sklaidą Lietuvoje ir užsienio šalyse.

Įgyvendinant strateginius kultūros tikslus prireiks daug kryptingų pastangų įtraukti į kultūros procesus verslo partnerius, suburti Vilniuje susitelkusių Lietuvos kultūrinių ir kūrybinių industrijų pajėgas. Miesto kultūros įstaigų – bibliotekų, muziejų, kultūros centrų – teikiamų paslaugų kokybė didės įvykdžius planuojamą šių įstaigų infrastruktūros modernizaciją. Vilniuje telkiasi pajėgiausios Lietuvos kultūrinių ir Kūrybinių industrijų pajėgos, todėl numatoma parama jų plėtrai, į kultūros procesus bus aktyviau įtraukiami verslo partneriai.

Siekama ir kiek įmanoma labiau atverti kultūros finansavimo procesus ir duomenis: kuo daugiau kultūros biudžeto lėšų skirti konkursinėms programoms, jas padaryti sistemiškai įvairias, siekti ne vien kiekybinių, bet ir kokybinių rezultatų.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
4.4.1.	UŽDAVINYS	Optimalus miesto savivaldybės meno ir kultūros įstaigų tinklas bei augantis šioje srityje veikiančių organizacijų atsparumas aplinkos pokyčiams ir grėsmėms <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama efektyvinti ir skaidrinti kultūros ir meno įstaigų veiklą, įvertinant jų funkcijas ir atliekant tinklo peržiūrą. Taip pat siekiama reglamentuoti „miesto kultūros organizacijos“ statusą bei pertvarkyti bibliotekų ir miesto muziejų veiklą.</i>	2022	Kultūros struktūrinis padalinys	
4.4.1.1.	PRIEMONĖ	Įvertinti miesto savivaldybės biudžetinių ir viešųjų meno ir kultūros įstaigų veiklą, funkcijas, atlikti tinklo peržiūrą	2021-2022	Kultūros struktūrinis padalinys	
4.4.1.2.	PRIEMONĖ	Efektyvinti ir skaidrinti miesto savivaldybės biudžetinių ir viešųjų kultūros ir meno įstaigų veiklą	2021	Kultūros struktūrinis padalinys	
4.4.1.3	PRIEMONĖ	Reglamentuoti „miesto kultūros organizacijos“ statusą	2022	Kultūros struktūrinis padalinys	BĮ „Vilniaus miesto savivaldybės centrinė biblioteka“
4.4.1.4.	PRIEMONĖ	Aktyviau diversifikuoti miesto bibliotekų veiklą, jas paverčiant bendruomenės poreikius atitinkančiais daugiafunkciniais kultūros centrais	2022-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	Istorinės atminties komisija
4.4.1.5.	PRIEMONĖ	Įvertinti ir pertvarkyti miesto muziejų tinklą ir jų veiklą, modernizuoti ir aktualizuoti jų veiklas	2021-2023	VŠĮ „Vilniaus miesto muziejus“	BĮ „Vilniaus miesto memorialinių muziejų direkcija“
4.4.1.6.	PRIEMONĖ	Peržiūrėti kultūros paslaugų teikimo kultūros centruose Vilniaus regionuose sistemą	2021-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
4.4.2.	UŽDAVINYS	Aukštos savivaldybės bei kultūros sektoriaus darbuotojų kompetencijos <i>Bus siekiama kurti pažangias kultūros įstaigas, kuriose darbuotojams būtų sudarytos galimybės keistis profesine patirtimi ir kelti profesinę kvalifikaciją. Skatinamas aktyvus bendradarbiavimas pasaulio tinklinių organizacijų veikloje ir realizuojamos bendras veiklas su miestais – partneriais.</i>	2021-2030	Kultūros struktūrinis padalinys	Žmogiškųjų išteklių valdymo struktūrinis padalinys
4.4.2.1.	PRIEMONĖ	Kelti savivaldybės Kultūros skyriaus darbuotojų bei savivaldybės įstaigų darbuotojų kvalifikaciją	2021-2030	Kultūros struktūrinis padalinys	Žmogiškųjų išteklių valdymo struktūrinis padalinys, Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys
4.4.2.2.	PRIEMONĖ	Sudaryti sąlygas darbuotojams keistis profesine patirtimi	2021-2030	Kultūros struktūrinis padalinys	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys
4.4.2.3.	PRIEMONĖ	Bendradarbiauti su Baltijos šalių sostinių savivaldybių atstovais	2021-2030	Kultūros struktūrinis padalinys	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys
4.4.2.4.	PRIEMONĖ	Dalyvauti miesto kultūros plėtrai aktualių Europos ir pasaulio tinklinių organizacijų veikloje	2021-2030	Kultūros struktūrinis padalinys	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys
4.4.2.5.	PRIEMONĖ	Stiprinti bendradarbiavimą su miestais – partneriais	2021-2030	Kultūros struktūrinis padalinys	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
4.4.3.	UŽDAVINYS	Efektyvi ir nuosekli Vilniaus kultūros būklės stebėseną, analizę ir informacijos apie miesto kultūrą bei renginius sklaidą <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama kurti veiklos stebėsenos, analizės ir vertinimo sistemą, atlikti „Gyventojų dalyvavimo kultūroje ir pasitenkinimo kultūros paslaugomis“ tyrimą. Sistemos ir tyrimo pagalba bus efektyviai įgyvendinama miesto kultūros politika. Taip pat bus siekiama pristatyti sistemą, kurioje būtų prieinama išsami ir naudinga informacija miesto gyventojams apie Vilniaus miesto kultūrą ir vykstančius renginius bei efektyviai pristatyti miesto kultūrą užsienio žiniasklaidos priemonėse.</i>	2021-2030	Kultūros struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“
4.4.3.1.	PRIEMONĖ	Kas 2 metus atlikti „Gyventojų dalyvavimo kultūroje ir pasitenkinimas kultūros paslaugomis“ tyrimą	2022	Kultūros struktūrinis padalinys	
4.4.3.2.	PRIEMONĖ	Sukurti ir įdiegti kultūrinės veiklos stebėsenos, analizės ir vertinimo sistemą	2021	Kultūros struktūrinis padalinys	
4.4.3.3.	PRIEMONĖ	Sukurti informacijos apie miesto kultūrą ir kultūros renginius kaupimo bei jos sklaidos visuomenei sistemą	2022	Kultūros struktūrinis padalinys	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys, VšĮ „GO Vilnius“
4.4.3.4.	PRIEMONĖ	Sukurti ir palaikyti gyvybingą bei visuomenei prieinamą Vilniaus kultūros renginių kalendorių	2022-2030	Kultūros struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“, Rinkodaros ir komunikacijos struktūrinis padalinys

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
4.4.3.5.	PRIEMONĖ	Gerinti informacijos apie kultūros paslaugas, meno ir kultūros renginius sklaidą	2022-2030	Kultūros struktūrinis padalinys	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys, Rinkodaros ir komunikacijos struktūrinis padalinys, VšĮ „GO Vilnius“,
4.4.3.6.	PRIEMONĖ	Užtikrinti efektyvų kultūros pristatymą užsienio specializuotose žiniasklaidos priemonėse	2021-2030	Kultūros struktūrinis padalinys	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys, Rinkodaros ir komunikacijos struktūrinis padalinys, VšĮ „GO Vilnius
4.4.4.	UŽDAVINYS	Gyvybingos miesto kultūrinės ir kūrybinės industrijos <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama skatinti Vilniaus miesto kultūrinių ir kūrybinių industrijų plėtrą.</i>			
4.4.4.1.	PRIEMONĖ	Periodiškai atnaujinti Vilniaus kultūrinių ir kūrybinių industrijų žemėlapij	2021-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“
4.4.4.2.	PRIEMONĖ	Parengti prioritetinių sričių sąrašą, KKI sektoriaus plėtros skatinimo priemonių planą	2021-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“
4.4.4.3.	PRIEMONĖ	Stiprinti kultūrinių ir kūrybinių industrijų bendradarbiavimą su kitais sektoriais ir sritimis	2021-2023	Kultūros struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
4.4.5	UŽDAVINYS	Išvystyta ir moderni miesto kultūros įstaigų infrastruktūra <i>Bus siekiama didinti Vilniaus miesto savivaldybės kultūros įstaigų veiklų finansavimą bei sudaryti sąlygas miesto bibliotekoms ir kultūros įstaigoms teikti įvairias šiuolaikiškas kultūros paslaugas.</i>			
4.4.5.1.	PRIEMONĖ	Atnaujinti miesto bibliotekų infrastruktūrą	2022-2026	Kultūros struktūrinis padalinys	
4.4.5.2.	PRIEMONĖ	Atnaujinti miesto kultūros įstaigų infrastruktūrą	2021-2026	Kultūros struktūrinis padalinys	
4.4.5.3.	PRIEMONĖ	Didinti Vilniaus miesto savivaldybės kultūros įstaigų veiklų finansavimą	2021-2026	Kultūros struktūrinis padalinys	
4.4.6.	UŽDAVINYS	Tvari urbanistinė plėtra, aktyvus kultūrinis turizmas bei investicijos į kūrybos ekonomiką <i>Bus siekiama daugiau kultūros galimybių pasiūlyti Vilniaus stoties rajone, Naujamiestyje, Naujininkuose ir kitose teritorijose, skatinti kultūrinį turizmą, puoselėti rėmimo ir mecenatystės tradicijas mieste.</i>			
4.4.6.1.	PRIEMONĖ	Kultūriškai įveiklinti kultūrinę atskirtį patiriančius miesto rajonus atsižvelgiant į tvarios plėtros principus	2021-2026	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
4.4.6.2.	PRIEMONĖ	Skatinti kultūrinio turizmo iniciatyvas	2021-2030	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	Senamiesčio atnaujinimo agentūra

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
4.4.6.3.	PRIEMONĖ	Skatinti miesto kultūros mecenatystės iniciatyvas	2021-2030	Kultūros struktūrinis padalinys	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys, Kultūros struktūrinis padalinys, VšĮ „GO Vilnius“
4.4.7.	UŽDAVINYS	Modernūs ir įveiklinti svarbūs miesto kultūros objektai <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama užbaigti kultūros organizacijų renovacijos darbus ir teikti kokybiškesnes paslaugas sutvarkytoje infrastruktūroje bei aptarti naujų idėjų realizavimo galimybes, susijusias su miesto kultūros infrastruktūros gerinimu.</i>			
4.4.7.1.	PRIEMONĖ	Užbaigti vykdomus kultūros organizacijų renovacijos darbus („Menų spaustuvė“, Energetikos ir technikos muziejus)	2023	Kultūros struktūrinis padalinys	
4.4.7.2.	PRIEMONĖ	Aptarti ir įvertinti naujos miesto kultūros infrastruktūros poreikį	2021	Kultūros struktūrinis padalinys	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys

3.5.5. RODIKLIAI

Kultūros srityje keliamų tikslų siekimo progresui stebėti bus naudojami **9 pagrindiniai strateginiai rodikliai**, pateikiami lentelėje žemiau. Detalesnis rodiklių sąrašas, įtraukiant ir taktinius rodiklius, pateikiamas kiekvienais metais rengiamame SVP.

ĮTRAUKI IR PRIEINAMA AUKŠTOS VERTĖS KULTŪRA VISIEMS VILNIEČIAMS IR MIESTO SVEČIAMS		
RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS	ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS

Gyventojų (15 metų ir vyresnių), per pastaruosius 12 mėnesių vartojusių kultūros produktus / paslaugas, proc.	Rodiklis parodo, kiek procentų Vilniaus miesto gyventojų (15 metų ir vyresnių), per pastaruosius 12 mėnesių vartojo kultūros produktus ar paslaugas (scenos menai, architektūra, vizualieji menai, amatai, kultūros paveldas, knygos ir spauda, bibliotekos, filmai ir video menai).	Kultūros struktūrinis padalinys
Gyventojų (15 metų ir vyresnių), per pastaruosius 12 mėnesių dalyvavusių kultūros veiklose, proc.	Rodiklis parodo, kiek procentų Vilniaus miesto gyventojų (15 metų ir vyresnių), per pastaruosius 12 mėnesių dalyvavo kultūros veiklose. Rodiklyje išskiriamos visos kultūrinės veiklos.	Kultūros struktūrinis padalinys
Gyventojų (15 metų ir vyresnių), palankiai vertinančių kultūros produktų / paslaugų kokybę, proc.	Rodiklis parodo Vilniaus miesto gyventojų (15 metų ir vyresnių) požiūrį į kultūros produktų / paslaugų kokybę.	Kultūros struktūrinis padalinys
Gyventojų (15 metų ir vyresnių), palankiai vertinančių kultūros produktų / paslaugų prieinamumą, proc.	Rodiklis parodo Vilniaus miesto gyventojų (15 metų ir vyresnių) požiūrį į kultūros produktų / paslaugų prieinamumą.	Kultūros struktūrinis padalinys

Siūloma 2021 m. įgyvendinant „Gyventojų dalyvavimo kultūroje ir pasitenkinimo kultūros paslaugomis Vilniaus m.“ tyrimą parengti sintetinių gyventojų įsitraukimo, kultūros vartojimo ir dalyvavimo kultūros veiklose rodiklių skaičiavimo metodiką ir suskaičiuoti šių rodiklių reikšmes 2021 m. bei nustatyti siektinas rodiklių reikšmes iki 2030 m.

RODIKLIS		RODIKLIO REIKŠMĖ			
		2020	2023	2026	2029
Gyventojų (15 metų ir vyresnių), per pastaruosius 12 mėnesių vartojusių kultūros produktus / paslaugas, proc.	Scenos menai	79	82	85	90
	Architektūra, vizualieji menai ir amatai*	45	55	60	65
	Kultūros paveldas	76	80	85	90
	Knygos ir spauda	90	92	94	95
	Bibliotekos	33	37	42	45
	Filmai ir video-menai*	94	95	95	95

*- patikslinti įgyvendinus „Vilniaus kultūros paslaugų sektoriaus būklės analizės“ tyrimą 2021 m.

Gyventojų (15 metų ir vyresnių), per	Visos kultūrinės veiklos	49	51	53	55
--------------------------------------	--------------------------	----	----	----	----

pastaruosius 12 mėnesių dalyvavusių kultūros veiklose, proc.					
Gyventojų (15 metų ir vyresnių), palankiai vertinančių kultūros produktų / paslaugų kokybę, proc.	73	77	82	85	
Gyventojų (15 metų ir vyresnių), palankiai vertinančių kultūros produktų / paslaugų prieinamumą, proc.	73	77	82	85	

VILNIUS – PLAČIAU ŽINOMAS IR VERTINAMAS MENO IR KULTŪROS VARTOTOJŲ BEI KŪRĖJŲ IŠ UŽSIENIO, VERTINAMAS TARPTAUTINIŲ KULTŪROS PROJEKTŲ IR RENGINIŲ PARTNERIS

RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS	ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS
Suorganizuotų renginių su Europos kultūros sostinėmis skaičius / Bendrų projektų su Europos kultūros sostinėmis skaičius	Rodiklis parodo Vilniaus miesto ir Europos kultūros sostinių bendrai suorganizuotų renginių skaičių. / Rodiklis parodo Vilniaus miesto ir Europos kultūros sostinių vykdytų bendrų projektų skaičių.	Kultūros struktūrinis padalinys, Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys, VŠĮ „Go Vilnius“
Regioninio lygmens kultūros renginių skaičius	Rodiklis parodo Vilniaus mieste organizuotų regioninio lygmens kultūros renginių skaičių.	Kultūros struktūrinis padalinys, VŠĮ „Go Vilnius“

RODIKLIS	RODIKLIO REIKŠMĖ							
	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Suorganizuotų renginių su Europos kultūros sostinėmis skaičius / Bendrų projektų su Europos kultūros sostinėmis skaičius	2	3	3	4	4	4	5	5
Regioninio lygmens kultūros renginių skaičius	3-4	3-4	3-4	4	4	5	5	6

EFEKTYVIAU PUOSELĖJAMAS DAUGIAKULTŪRIS VILNIAUS TAPATUMAS, SAUGOJAMAS, AKTUALIZUOJAMAS BEI ĮVEIKLINAMAS MIESTO KULTŪROS PAVELDAS

RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS	ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS
----------	--------------------	-----------------------------------

Rekomenduojama 2021 m. įgyvendinant Vilniaus miesto savivaldybės „Gyventojų dalyvavimo kultūroje ir pasitenkinimas kultūros paslaugomis“ tyrimą parengti rodiklio, kuriuo galima būtų vertinti daugiakultūrinį Vilniaus miesto tapatumą, kultūros paveldo aktualizavimą, įveiklinimą ir pritaikymą miestiečių reikmėms, skaičiavimo metodiką ir 2021 m. aptarti bei nustatyti siektinas rodiklio/ų reikšmes iki 2030 m.

RODIKLIS		RODIKLIO REIŠMĖ									
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
KONKURENCINGA MIESTO KULTŪROS SEKTORIAUS PASLAUGŲ KOKYBĖ											
RODIKLIS		RODIKLIO APRAŠYMAS								ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	
Biudžeto struktūra, proc.		Rodiklis parodo kultūros biudžeto dalis, skirtas įstaigų išlaikymui, projektiniam ir konkursiniam finansavimui.								Kultūros struktūrinis padalinys	
Investicijos į miesto kultūrą, kultūros biudžeto dalis nuo miesto biudžeto, proc.		Rodiklis parodo kultūros biudžeto dalį (procentais) nuo bendro miesto biudžeto (be investicijų programos).								Kultūros struktūrinis padalinys	
Kultūros biudžeto dalis (be investicijų programos) vienam sostinės gyventojui, proc.		Rodiklis parodo Vilniaus miesto gyventojui tenkančią kultūros biudžeto dalį.								Kultūros struktūrinis padalinys	
RODIKLIS		RODIKLIO REIŠMĖ									
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Biudžeto struktūra, proc.	Dalis konkursiniam finansavimui	9,4	10-12	Rodiklio siektinas reikšmės planavimo periodui (iki 2030 m.) nustatys Švietimo ir Kultūros reikalų komitetas iki 2021 m. pabaigos.							20
	Dalis projektiniam finansavimui	18,7	19-20	Rodiklio siektinas reikšmės planavimo periodui (iki 2030 m.) nustatys Švietimo ir Kultūros reikalų komitetas iki 2021 m. pabaigos.							30
	Įstaigų išlaikymas	71,8	70	Rodiklio siektinas reikšmės planavimo periodui (iki 2030 m.) nustatys Švietimo ir Kultūros reikalų komitetas iki 2021 m. pabaigos.							50
Investicijos į miesto kultūrą, kultūros biudžeto dalis nuo miesto biudžeto, proc.		2,2	2,4+*	2,6+*	Rodiklio siektinas reikšmės planavimo periodui (iki 2030 m.) nustatys Švietimo ir Kultūros reikalų komitetas iki 2021 m. pabaigos.						4
*- Vilniaus 700 m. jubiliejus											
Kultūros biudžeto dalis (be investicijų programos) vienam sostinės gyventojui, Eur.		16,64	Rodiklio siektinas reikšmės planavimo periodui (iki 2030 m.) nustatys Švietimo ir Kultūros reikalų komitetas iki 2021 m. pabaigos.								30

3.6. JUDUMAS

Vilniaus miesto susisiekimo sistemos infrastruktūra kasdien naudojasi daugiau nei 600 tūkst. gyventojų. Ilgus metus susisiekimo sistema buvo orientuota į judėjimą nuosavu automobiliu, pagal 2019 m. tyrimo duomenis, tokiu būdu atliekamos apie 50 proc. visų kelionių. Dėl to miesto gatvėse susidaro spūstys, o vilniečių gyvenimo kokybė prastėja dėl ilgėjančios kelionės trukmės ir transporto priemonių sukeliama triukšmo bei taršos.

Siekiant mažinti transporto sukeltą neigiamą poveikį žmogui ir gamtai, atliepti XXI a. žmogaus gamtosaugines vertybes bei aktyviai prisidėti prie „žaliojo“ Europos kurso, Vilniaus mieste prioritetas bus teikiamas darniam judumui pėsčiomis, dviračiu, viešuoju transportu ar kitomis žmogui ir gamtai draugiškomis priemonėmis. Įvairiomis inovatyviomis viešojo transporto ir kitų darnaus judumo būdų patrauklumą didinančiomis priemonėmis bus siekiama, kad 2030 m. vilnietis prioritetą teiktų darniam keliavimo būdai, o kelionių, atliekamų nuosavu automobiliu, dalis mažėtų. Šias visas vertybes susiejant su sklandaus miesto siekiu, Vilniaus miesto vizija judumo srityje yra **smagias, saugias ir patogias keliones užtikrinanti inovatyvi judumo sistema.**

Vizijai įgyvendinti judumo srityje yra keliami keturi tikslai:

1. Trumpa ir sklandi kelionė
2. Į žmogų orientuota susisiekimo infrastruktūra
3. Ženkliai sumažintas neigiamas poveikis žmogui ir aplinkai
4. Augantis miesto pasiekiamumas

3.6.1. TRUMPA IR SKLANDI KELIONĖ

Modalinė kelionių struktūra, susiklosčiusi šiandien yra netvari globaliame klimato kaitos ir urbanizacijos kontekste, ir dauguma miestų kelia tikslus persiorientuoti nuo kelionių atliekamų nuosavu automobiliu link darnesnių judumo principų. Vilniaus miestas šias tendencijas užtikrins skatindamas gerokai dažniau naudoti viešąjį transportą, keliones pėsčiomis ar dviračiu bei įgyvendinant sklandų multimodalumą.

Vilniečiams ir miesto svečiams multimodalumas taps pagrindiniu keliavimo principu: kelionės, atliekamos keliomis, konkrečioje situacijoje patogiausiomis ir tinkamiausiomis, transporto priemonėmis bei bus aktyviau pasitelkiama automobilių dalijimosi paslauga. Ypač didelis dėmesys bus skiriamas judėjimo pėsčiomis, bevariklėmis transporto priemonėmis ir viešuoju transportu patrauklumo ir prieinamumo didinimui. Taip pat, vadovaujantis darnaus judumo nuostatomis, bus įgyvendinamos įvairios infrastruktūros ir susisiekimo sistemos gerinimo priemonės, didinančios darnių judumo būdų patrauklumą bei didinančios kelionės viešuoju transportu patrauklumą.

Kelionės laiko trumpėjimą miestas pasieks kompleksinėmis priemonėmis: didindamas kelionės greitį viešuoju transportu bei bemotorėmis transporto priemonėmis pritaikant esamą infrastruktūrą sklandžiam judumui šiais keliavimo būdais, kurdamas vietinius centrus įvairiuose miesto rajonuose, užtikrindamas, jog miesto gyventojai reikalingas paslaugas gali gauti arti namų arba neišeidami iš namų.

Šiuo strateginiu tikslu siekiama, kad 2030 m. 30 proc. visų kelionių būtų atliekama viešuoju transportu, 29 proc. pėsčiomis, 8 proc. dviračiu, 3 proc. kitomis transporto priemonėmis, o automobiliu atliekamų kelionių dalis sumažėtų iki 30 proc..

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
5.1.1.	UŽDAVINYS	Multimodalumas – neatsiejamas keliavimo Vilniaus mieste principas <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama, kad miesto gyventojams ir svečiams taptų įprasta derinti skirtingas transporto priemones kelionės tikslui pasiekti.</i>		Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	SJSP
5.1.1.1.	PRIEMONĖ	Įdiegti ir palaikyti miesto lygio MAAS platformą	2022-2025	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	SJSP
5.1.1.2.	PRIEMONĖ	Sukurti „Paskutinio kilometro“ (angl. Last mile) sistemą miesto periferijoje	2024-2026	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	SJSP
5.1.1.3.	PRIEMONĖ	Užtikrinti parkavimo galimybes aplink centrą ir sklandų <i>palik automobilį (dviratį) ir eik pėsčiomis</i> (angl. Park and Go) sistemos funkcionavimą	2021-2023	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	SJSP
5.1.1.4.	PRIEMONĖ	Užtikrinti parkavimo galimybes miesto kraštuose ir sklandų <i>palik automobilį ir važiuok autobusu</i> (angl. Park and Ride) sistemos funkcionavimą	2021-2023	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	SJSP
5.1.1.5.	PRIEMONĖ	Skatinti automobilių dalijimosi sistemos plėtrą į funkcinės miesto periferines teritorijas	2021-2023	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	SJSP
5.1.1.6.	PRIEMONĖ	Užtikrinti parkavimo sistemos efektyvumą	2021-2023	Eismo organizavimo	SJSP

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
				struktūrinis padalinys	
5.1.2.	UŽDAVINYS	Dažniausiai pasirenkamas keliavimo būdas – sveikatingumą skatinantis judėjimas pėsčiomis ar bevariklėmis transporto priemonėmis		Eismo organizavimo struktūrinis padalinys Infrastruktūros struktūrinis padalinys	SJSP
5.1.2.1.	PRIEMONĖ	Užtikrinti miesto centrinės dalies eismo prioritetą pėstiesiems ir dviratininkams	2021-2023	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	SJSP
5.1.2.2.	PRIEMONĖ	Formuoti miesto ir jo įtakos zonų dviračių trasų tinklus kasdienio susisiekimo reikmėms, prioritetą teikiant miesto centrinei daliai ir branduoliui bei tarprajoniniams ryšiams	2021-2023	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	SJSP
5.1.2.3.	PRIEMONĖ	Plėtoti magistralinius dviračių takus, skirtus greitam susisiekimui	2024-2026	Infrastruktūros struktūrinis padalinys	
5.1.2.4.	PRIEMONĖ	Atnaujinti ir plėsti pėsčiųjų ir dviračių takų tinklą užtikrinant tinklo vientisumą	2021-2030	Infrastruktūros struktūrinis padalinys	
5.1.2.5.	PRIEMONĖ	Ženklinėti dviračių turizmo trasas ir maršrutus	2021-2023	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	SJSP

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIŠ	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
5.1.3.	UŽDAVINYS	Viešojo transporto sistema leidžia vilniečiui judėti greitai, sklandžiai ir patogiai <i>Šis uždavinys įgyvendins priemones, kurios didins viešojo transporto prieinamumą ir patrauklumą. Bus optimizuojami viešojo transporto maršrutai, įrengiamos stotelės ir peronai, gerinama prieiga prie stotelių, tiesiamos A juostos ir įgyvendinamos kitos priemonės, kuriomis kelionės įveikimo laikas viešuoju transportu stipriai priartės prie kelionės įveikimo laiko nuosavu automobiliu.</i>		Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	SJSP
5.1.3.1.	PRIEMONĖ	Optimizuoti viešojo transporto tinklą ir jam reikalingą infrastruktūrą	2021-2023	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	SJSP
5.1.3.2.	PRIEMONĖ	Didinti nenutrūkstamą A juostų ilgį pagrindiniuose maršrutuose ir didžiausių keleivių prastovų vietose	2021-2025	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	
5.1.3.3.	PRIEMONĖ	Sudaryti prioritetines eismo sąlygas viešajam transportui reguliuojamose sankryžose ir pėsčiųjų perėjose	2022-2025	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	SJSP

3.6.2. Į ŽMOGŲ ORIENTUOTA SUSISIEKIMO INFRASTRUKTŪRA

Judumo srities vizijos centre yra žmogus, kuriam sudaromos galimybės laisvai, be jokių kliūčių pasirinkti judumo būdą kelionės tikslui pasiekti. Visa Vilniaus miesto susisiekimo sistemos infrastruktūra bus pritaikyta skirtingų poreikių turintiems miestiečiams ir miesto svečiams. Siekiant kokybiško gyvenimo sostinėje, bus humanizuojama susisiekimo infrastruktūra centrinėje ir gyvenamosiose miesto dalyse.

Gyvenant skaitmeniniame amžiuje taip pat nevertėtų pamiršti pažangių susisiekimo sistemos valdymo sprendimų, tampančių vis svarbesne išmanios miesto infrastruktūros dalimi. Moderniausiomis priemonėmis bus užtikrinamas efektyvus susisiekimo sistemos valdymas, leisiantis mieste judėti sklandžiai bet kokiomis transporto priemonėmis.

Augant miestui, auga ir gyventojų bei miesto svečių poreikiai, todėl didelis dėmesys bus skiriamas susisiekimo sistemos infrastruktūros plėtrai į naujas miesto teritorijas, tuo pačiu metu užtikrinant aukščiausią esamos infrastruktūros kokybę.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
5.2.1.	UŽDAVINYS	Visų gyventojų poreikiams pritaikyta miesto susisiekimo infrastruktūra <i>Susisiekimo sistemos infrastruktūra bus pritaikyta visiems gyventojų ir miesto svečių poreikiams, kad kiekvienas turėtų galimybę laisvai pasirinkti jam patraukliausią keliavimo būdą. Tame tarpe, gyventojų poreikiai bus atliepiami ir humanizuojant susisiekimo infrastruktūrą.</i>		Infrastruktūros struktūrinis padalinys Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	
5.2.1.1.	PRIEMONĖ	Formuoti įvairių gyventojų grupių poreikiams pritaikytą ir patogią susisiekimo infrastruktūrą	2021-2030	Infrastruktūros struktūrinis padalinys	
5.2.1.2.	PRIEMONĖ	Didinti ramaus eismo gatvių skaičių	2021-2029	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	
5.2.1.3.	PRIEMONĖ	Atnaujinti viešąją infrastruktūrą gyvenamųjų rajonų kvartaluose	2021-2027	Infrastruktūros struktūrinis padalinys	
5.2.1.4.	PRIEMONĖ	Formuoti centrinės miesto dalies apvažiavimo žiedus bei riboti tranzitą centrinėje miesto dalyje	2021-2023	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
5.2.1.5.	PRIEMONĖ	Rekonstruoti ir įrengti susisiekimo infrastruktūrą su aiškia gatvės funkcija, dizaino elementais bei eismo prioritetu dalyviams pagal miesto funkcinės zonas ir gatvių kategorijas	2022-2026	Infrastruktūros struktūrinis padalinys	
5.2.1.6.	PRIEMONĖ	Užtikrinti kokybišką ir efektyvų susisiekimo infrastruktūros projektavimą	2021-2030	Infrastruktūros struktūrinis padalinys	
5.2.1.7.	PRIEMONĖ	Parengti gatvių funkcinio suskirstymo ir sankryžų tipų planą	2021-2022	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	
5.2.2.	UŽDAVINYS	Pritaikytos ITS sistemos susisiekimo valdymui, atvirumas transporto inovacijoms <i>Šiuo uždaviniu siekiama taikyti moderniausias ir inovatyviausias susisiekimo sistemos valdymo priemones.</i>		Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	SJSP
5.2.2.1.	PRIEMONĖ	Tobulinti eismo valdymą diegiant ITS (intelektualią transporto sistemą) ir kitas inovacijas	2021-2030	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	SJSP
5.2.2.2.	PRIEMONĖ	Sudaryti sąlygas savivaldžių transporto priemonių naudojimui	2023-2030	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	
5.2.3.	UŽDAVINYS	Nepriekaištinga miesto susisiekimo infrastruktūros kokybė		Infrastruktūros struktūrinis padalinys	UAB „Grinda“

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
		<i>Šiuo uždaviniu siekiama ne tik plėsti susisiekimo infrastruktūrą, tačiau ir užtikrinti aukštą jau esamos infrastruktūros kokybės lygį.</i>			
5.2.3.1.	PRIEMONĖ	Pradėti taikyti kokybišku darbų atlikimu (angl. performance based) grįstus kontraktus gatvių priežiūros darbams	2021-2030	Infrastruktūros struktūrinis padalinys	UAB „Grinda“
5.2.3.2.	PRIEMONĖ	Užtikrinti nuoseklų ir efektyvų miesto susisiekimo infrastruktūros vystymą (priežiūra, remontas, rekonstrukcija)	2021-2030	Infrastruktūros struktūrinis padalinys	

3.6.3. ŽENKLIAI SUMAŽINTAS NEIGIAMAS POVEIKIS ŽMOGUI IR APLINKAI

Pastarąjį dešimtmetį Vilniaus miestui buvo sunku suvaldyti eismo įvykių ir juose sužeistųjų bei žuvusiųjų skaičių. Ateinančio dešimtmečio tikslas yra užtikrinti visišką saugumą keliuose ir iki 2030 m. pasiekti, kad sostinėje nebūtų eismo įvykiuose žuvusių asmenų, o pačių eismo įvykių ir sužeistųjų skaičius ženkliai sumažėtų.

Darnus ir tvarus judėjimas Vilniaus mieste yra pagrindinis judumo srities prioritetas. Ilgus metus transportas ir ekologija buvo nesuderinami, tačiau šiuolaikiniam žmogui diktuojuant gamtosaugines vertybes, transportas pagaliau gali būti draugiškas tiek žmogui, tiek jį supančiai aplinkai.

Bus įgyvendinamos įvairios priemonės, mažinančios transporto sukeltą triukšmą ir taršą lygį bei diegiančios žaliosios ekonomikos principus ir skatinančios naudotis žmogui ir aplinkai draugiškomis transporto priemonėmis.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
5.3.1.	UŽDAVINYS	Vilnius – miestas, kuriame nėra žuvusiųjų eismo įvykiuose <i>Bus taikomos kituose pasaulio miestuose pasiteisinusios moderniausios eismo saugumą didinančios priemonės bei eismo dalyvių edukacija.</i>		Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
				Infrastruktūros struktūrinis padalinys	
5.3.1.1.	PRIEMONĖ	Patvirtinti ir įgyvendinti Vilniaus miesto saugaus eismo programą 2021-2030 m.	2021-2030	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	
5.3.1.2.	PRIEMONĖ	Vykdyti gatvių ir sankryžų rekonstrukciją įrengiant modernias eismo saugos priemones	2021-2026	Infrastruktūros struktūrinis padalinys	
5.3.1.3.	PRIEMONĖ	Atnaujinti pėsčiųjų perėjas remiantis eismo saugos ir universalaus dizaino principais	2021-2023	Infrastruktūros struktūrinis padalinys	
5.3.1.4.	PRIEMONĖ	Įrengti požemines perėjas bei pėsčiųjų tunelius po geležinkeliu	2021-2030	Infrastruktūros struktūrinis padalinys	
5.3.1.5.	PRIEMONĖ	Užtikrinti tinkamą ir išsamų duomenų rinkimą apie eismo saugą ir naudoti atliekant vietos analizę ir eismo saugos priemonių planavimą	2021-2030	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	
5.3.1.6.	PRIEMONĖ	Vykdyti visų eismo dalyvių edukaciją	2021-2030	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	
5.3.1.7.	PRIEMONĖ	Vykdyti kelio saugumo auditą ir eismo saugos priemonių efekto stebėseną	2021-2030	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
5.3.1.8.	PRIEMONĖ	Užtikrinti įskaitinių eismo įvykių ir juodųjų dėmių stebėsenos tęstinumą	2021-2030	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	
5.3.2.	UŽDAVINYS	Miesto susisiekimo sistema – draugiška gyventojų sveikatai ir aplinkai <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama mažinti susisiekimo sistemos sukeltą neigiamą poveikį žmogui ir aplinkai bei diegti darnaus judumo ir žiedinės ekonomikos principus.</i>		Infrastruktūros struktūrinis padalinys	UAB „Vilniaus viešasis transportas“
5.3.2.1.	PRIEMONĖ	Parengti, patvirtinti ir pradėti taikyti žiedinės ekonomikos principus susisiekimo infrastruktūros projektų įgyvendinime	2022-2030	Infrastruktūros struktūrinis padalinys	
5.3.2.2.	PRIEMONĖ	Sudaryti sąlygas aktyvesniam elektromobilių naudojimui įrengiant elektromobilių įkrovimo stoteles	2021-2025	Infrastruktūros struktūrinis padalinys	
5.3.2.3.	PRIEMONĖ	Atnaujinti viešojo transporto priemonių parką ekologiškomis transporto priemonėmis	2021-2030	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	UAB „Vilniaus viešasis transportas“
5.3.2.4.	PRIEMONĖ	Įvesti mažos taršos zonas	2024-2030	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	
5.3.2.5.	PRIEMONĖ	Sudaryti sąlygas ir pradėti naudoti miesto lygio oro mobilumo susisiekimo sistemas	2027-2030	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
5.3.2.6.	PRIEMONĖ	Skatinti dviračių naudojimą prekių transportavime ir įmonių veikloje	2024-2026	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	
5.3.2.7.	PRIEMONĖ	Tobulinti logistikos sistemą Vilniaus mieste	2024-2026	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	
5.3.2.8.	PRIEMONĖ	Įgyvendinti triukšmo valdymo sprendimus	2021-2027	Infrastruktūros struktūrinis padalinys	

3.6.4. AUGANTIS MIESTO PASIEKIAMUMAS

Miesto patrauklumui didelę įtaką turi miesto pasiekiamumas. Vilniui siekiant būti patraukliu miestu tiek gyventojams, tiek verslui, būtina užtikrinti, kad miestą būtų galima patogiai pasiekti įvairiomis transporto priemonėmis iš įvairiausių Lietuvos ir pasaulio kraštų. Tuo tikslu bus gerinama regioninio susisiekimo infrastruktūra, prisijungiama prie vieningos bilieto sistemos tiek Lietuvos, tiek tarptautiniu mastu, bei plečiamos traukinių ir lėktuvais atliekamų kelionių kryptys, kad vilniečiams būtų patogų aplankyti svečias šalis, o užsienio svečiams bei verslininkams būtų lengva atvykti į Lietuvos sostinę.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
5.4.1.	UŽDAVINYS	Vilniaus miestas patogiai pasiekiamas keleiviams iš aplinkinių teritorijų		Infrastruktūros struktūrinis padalinys Eismo organizavimo	SJSP

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
				struktūrinis padalinys	
5.4.1.1.	PRIEMONĖ	Sudaryti sąlygas iš Vilniaus rajono miestą pasiekti dviračiu ir pėsčiomis	2021-2023	Infrastruktūros struktūrinis padalinys	
5.4.1.2.	PRIEMONĖ	Miesto magistralines gatvių jungtis ir aplinkkelių tinklą sujungti su pagrindiniais užmiesčio automobilių keliais	2024-2030	Infrastruktūros struktūrinis padalinys	
5.4.1.3.	PRIEMONĖ	Bendrinti regioninio viešojo transporto sistemą ir diegti vieningo bilieto sistemą	2021-2023	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	SJSP
5.4.2.	UŽDAVINYS	Keleiviams patogus tarptautinis susisiekimas <i>Šiuo uždaviniu siekiama, kad Vilniaus miestas būtų patogiai pasiekiamas tarptautiniu mastu.</i>		Eismo organizavimo struktūrinis padalinys Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	SJSP
5.4.2.1.	PRIEMONĖ	Tikslingai vystyti susisiekimą geležinkelių transportu	2021-2030	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	
5.4.2.2.	PRIEMONĖ	Nuosekliai vystyti Vilniaus oro uosto infrastruktūros kompleksą bei didinti skrydžių kryptių skaičių	2021-2030	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
5.4.2.3.	PRIEMONĖ	Prisijungti prie tarptautinio vieningo bilieta ir kelionės planavimo platformos	2024-2026	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	SJSP

3.6.5. RODIKLIAI

Judumo srityje keliamų tikslų siekimo progresui stebėti bus naudojami **10 pagrindinių strateginių rodiklių**.

TRUMPA IR SKLANDI KELIONĖ												
RODIKLIS		RODIKLIO APRAŠYMAS									ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	
Modalinė kelionių struktūra		Kelionių nuosavais automobiliais, viešuoju transportu, dviračiu, pėsčiomis ir kitomis transporto priemonėmis dalis bendroje visų transporto rūšių kelionių struktūroje.									Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	
Viešojo transporto ir automobilio vidutinės kelionės įveikimo laiko santykinis rodiklis		Vidutinės kelionės trukmės viešuoju transportu ir nuosavu automobiliu santykis									Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	
Vidutinis vieno gyventojų įveikiamas atstumas pėsčiomis ir dviračiu		Vidutinis gyventojų įveikiamas atstumas, kai kelionės tikslui pasiekti pasirenkamas judėjimas pėsčiomis ar dviračiu.									Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	
RODIKLIS		RODIKLIO REIKŠMĖ										
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Modalinė kelionių struktūra, proc.	Nuosavas automobilis	49,0 ⁽¹⁾	47,0	44,7	43,0	40,9	38,9	37,0	35,3	33,5	31,6	30,0
	Viešasis transportas	24,1 ⁽¹⁾	24,7	25,4	25,9	26,6	27,2	27,8	28,3	28,9	29,5	30,0
	Dviratis	1,5 ⁽¹⁾	2,1	2,8	3,3	3,9	4,5	5,3	6,0	6,7	7,4	8,0
	Pėsčiomis	24,5 ⁽¹⁾	25,0	25,6	26,0	26,5	27,0	27,4	27,8	28,2	28,7	29,0

⁽¹⁾ 2017 metų duomenys

	Kitos transporto priemonės	0,9 ⁽¹⁾	1,2	1,5	1,8	2,1	2,4	2,5	2,6	2,7	2,8	3,0
Viešojo transporto ir automobilio vidutinės kelionės įvykimo laiko santykinis rodiklis		Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2023 m.										
Vidutinis vieno gyventojų įvykimas atstumas pėsčiomis ir dviračiu, km	Pėsčiomis	1,34	1,36	1,38	1,40	1,42	1,44	1,46	1,48	1,50	1,52	1,54
	Dviračiu	5,18	5,20	5,22	5,24	5,25	5,27	5,29	5,31	5,33	5,35	5,37
I ŽMOGŲ ORIENTUOTA SUSISIEKIMO INFRASTRUKTŪRA												
RODIKLIS		RODIKLIO APRAŠYMAS									ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	
Gyventojų pasitenkinimo visa susisiekimo infrastruktūra rodiklis		Vilniaus miesto gyventojų pasitenkinimo visa miesto susisiekimo infrastruktūra lygis									Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	
Susisiekimo infrastruktūros kokybės lygis		Visos Vilniaus miesto susisiekimo infrastruktūros kokybės lygis									Infrastruktūros struktūrinis padalinys	
RODIKLIS		RODIKLIO REIKŠMĖ										
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Gyventojų pasitenkinimo visa susisiekimo infrastruktūra rodiklis		Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2023 m.										
Susisiekimo infrastruktūros kokybės lygis		Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2023 m.										
ŽENKLIAI SUMAŽINTAS NEIGIAMAS POVEIKIS ŽMOGUI IR APLINKAI												
RODIKLIS		RODIKLIO APRAŠYMAS									ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	
Triukšmo lygio rodiklis		Viršnorminio triukšmo lygio veikiamuose pastatuose gyvenančių žmonių skaičius pagal L _{dvn} rodiklį (apvalinama šimtų tikslumu).									Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	
Taršos rodiklis		Oro kokybės tyrimų stotyse matuojamų teršalų vidutinė metinė koncentracija.									Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	

Avaringumo rodiklis		Kelių eismo įvykių, kuriuose nukentėjo žmonės, bei sužeistųjų ir žuvusiųjų eismo įvykiuose skaičius per metus.									Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	
RODIKLIS		RODIKLIO REIKŠMĖ										
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Triukšmo lygio rodiklis, vnt.		101 200 ⁽¹⁾	101 200	96 622	92 044	87 467	82 889	78 311	73 733	69 156	64 578	60 000
Taršos rodiklis	Senamiestis NO2	15	18	17.1	16.2	15.3	14.4	13.6	12.7	11.8	10.9	10
	Lazdynai NO2	11	11	10.7	10.3	10.0	9.7	9.4	9.0	8.7	8.4	8
	Žirmūnai NO2	25	31	29.4	27.9	26.3	24.8	23.2	21.6	20.1	18.5	17
	Savanorių pr. NO2	14	18	17.1	16.2	15.3	14.4	13.6	12.7	11.8	10.9	10
	Senamiestis KD10	24	26	25.3	24.7	24.0	23.3	22.7	22.0	21.3	20.6	20
	Lazdynai KD10	25	17	16.2	15.4	14.7	13.9	13.1	12.3	11.5	10.8	10
	Žirmūnai KD10	27	30	29.4	28.9	28.3	27.8	27.2	26.6	26.1	25.5	25
	Savanorių pr. KD10	13	19	18.2	17.4	16.7	15.9	15.1	14.3	13.5	12.8	12
	Žirmūnai KD2,5	13.6	16	15	14	13	12	11	10	9	8	7
Avaringumo rodiklis, vnt.	Eismo įvykiai	528	487	442	397	351	306	261	215	170	125	120
	Sužeistieji	629	583	537	491	445	399	353	307	261	215	169
	Žuvusieji	19	17	15	13	11	9	7	5	3	1	0
AUGANTIS MIESTO PASIEKIAMUMAS												
RODIKLIS		RODIKLIO APRAŠYMAS									ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	
Aplenkiančių Vilniaus miestą automobilių dalis		Automobilių, kurie vyksta tranzitu per Vilniaus miestą, t.y. Vilnius nėra jų kelionės tikslas, tačiau yra kertamas norint pasiekti kelionės tikslą, dalis iš visų į Vilnių įvažiuojančių automobilių									Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	
Į Vilnių atvykstančių skirtingomis transporto		Miesto pasiekiamumas, išreikštas skirtingomis transporto priemonėmis atvykstančių į Vilniaus miestą žmonių proporcijomis									Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	

⁽¹⁾ 2016 metų duomenys

priemonėmis žmonių pasiskirstymas											
RODIKLIS	RODIKLIO REIKŠMĖ										
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Aplenkiančių Vilniaus miestą automobilių dalis	Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2023 m.										
Į Vilnių atvykstančių skirtingomis transporto priemonėmis žmonių pasiskirstymas	Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2023 m.										

3.7. EKONOMINĖ PLĖTRA IR TURIZMAS

Vilniaus miesto vizija ekonominės plėtros srityje – **Atviras naujovėms ir greitas miestas**. Čia augantys aukštos pridėtinės vertės klasteriai toliau stiprės ir aktyviai bendradarbiaus kurdami unikalias bendras idėjas. Užsienio talentai čia jausis kaip namuose ir džiaugsis lengva gyvenimo pradžia mieste ir galimybėmis tobulėti. Verslui bus daug erdvės steigtis ir plėstis, ir tai daryti bus lengva dėl sklandžių miesto paslaugų, tinkamai parengtų investicinių teritorijų, motyvuotos ir kvalifikuotos darbo jėgos ir išskirtinio dėmesio jo poreikiams. Inovatyviausios idėjos lengvai ras kelią į įgyvendinimą, sprendimai, leidžiantys mieste eksperimentuoti ir augti bus priimami greitai ir inovatyviai.

Kūrybiški sprendimai ir toliau garsins Vilniaus miestą tarptautiniu mastu. Tikslinėmis rinkodaros priemonėmis miestas pritrauks ne tik verslus, bet ir šalies bei užsienio svečius. Vilniuje bus gausu aukštos kokybės turistinių vietovių ir paslaugų, kurios atlieps net pačių išrankiausiųjų poreikius. Miesto svečiai norės čia sugrįžti dėl turtingo istorinio ir kultūrinio paveldo bei turiningų laisvalaikio galimybių.

Vizijai įgyvendinti ekonominės plėtros srityje yra keliami trys tikslai:

1. Išskirtinės, globaliai sėkmingos inovatyvaus verslo ekosistemos
2. Patogiausias miestas dinamiškiems verslams
3. Vilnius – turizmo lyderis Baltijos jūros regione, kuriantis išskirtinę vertę miestiečiams ir miesto svečiams

3.7.1. IŠSKIRTINĖS, GLOBALIAI SĖKMINGOS INOVATYVAUS VERSLO EKOSISTEMOS

Nors ir Vilniaus miestas jau yra žinomas kaip finansų, gyvybės mokslų ir lazerių industrijose veikiančių verslų traukos centras, šios industrijos turi būti įgalintos toliau stiprėti. Kad šios pastangos įgautų pagreitį, bus aiškiai susitarta, kurie klasteriai yra prioritetiniai nustatant tikslinių industrijų strategiją ir pasiekiant susitarimus su susijusiomis šalimis. Industriniai parkai, mokslo slėniai, palankios verslo aplinkos sąlygos bei talentai ir toliau trauks pažangiausius verslus į miestą. Tikslinėmis rinkodaros priemonėmis bus sukurtas unikalus ir lengvai atpažįstamas Vilniaus miesto įvaizdis, o aukštos pozicijos miestų reitinguose kalbės pačios už save. Mieste bus laukiami užsienio talentai ir jų šeimos, paslaugos bus pritaikytos jų poreikiams. Teiksime visą sklandžiam įsikūrimui ir integracijai į visuomenę reikalingą pagalbą.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
6.1.1.	UŽDAVINYS	Vilnius – tarptautinis aukštą pridėtinę vertę kuriančių verslų traukos centras <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama įvardinti miestui prioritetines industrijas, į kurias bus nukreiptos verslumą skatinančios ir verslus pritraukiančios priemonės. Siekiama, kad Vilnius taptų šių tikslinių</i>		Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
		<i>industrijų verslų traukos centru tarptautiniame kontekste.</i>			
6.1.1.1.	PRIEMONĖ	Sukurti ir įgyvendinti miesto tikslinių industrijų vystymo strategiją ir veiksmų planą	2024-2026	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“
6.1.1.2.	PRIEMONĖ	Supaprastinti verslų įsikūrimo procesą, sudarant palankią teisinę aplinką bei formuojant įsikūrimo paskatų sistemą	2024-2026	Licencijavimo ir leidimų struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“
6.1.1.3.	PRIEMONĖ	Tikslingai vystyti industrinius parkus ir mokslo slėnius	2021-2030	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“
6.1.1.4.	PRIEMONĖ	Skatinti Vilniaus klasterių bendradarbiavimą, kurti <i>Techfusion</i> miesto ekosistemą	2021-2023	VšĮ „GO Vilnius“	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys
6.1.1.5.	PRIEMONĖ	Skatinti tikslinių sričių konferencinį turizmą	2021-2030	VšĮ „GO Vilnius“	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys
6.1.1.6.	PRIEMONĖ	Aktyviai prisidėti prie sėkmingo verslo įsikūrimo mieste teikiant informacines ir koordinacinio pobūdžio paslaugas	2021-2030	VšĮ „GO Vilnius“	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys
6.1.2.	UŽDAVINYS	Plačiai žinomas ir konkurencingas miestas tikslinėse užsienio rinkose <i>Šio uždavinio tikslas yra, kad Vilniaus miestas būtų žinomas tarptautiniu mastu, turėtų atpažįstamą įvaizdį, kuris pritrauktų užsienio investuotojus ir verslus.</i>		VšĮ „GO Vilnius“	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
6.1.2.1.	PRIEMONĖ	Formuojant unikalų miesto įvaizdį, didinti Vilniaus žinomumą ir patrauklumą	2021-2030	VšĮ „GO Vilnius“	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys
6.1.2.2.	PRIEMONĖ	Kurti ir įgyvendinti verslo pritraukimui skirtas rinkodaros priemonės	2021-2030	VšĮ „GO Vilnius“	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys
6.1.2.3.	PRIEMONĖ	Užtikrinti Vilniaus miesto konkurencingumo stebėseną ir siekti lyderiaujančių pozicijų miestų reitinguose	2021-2030	VšĮ „GO Vilnius“	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys
6.1.3.	UŽDAVINYS	Vilniaus miestas – vienas iš patraukliausių pasirinkimų gyvenimo kokybę vertinantiems užsienio talentams <i>Šiuo tikslu bus siekiama į Vilnių pritraukti savo srities profesionalus. Siekiant didinti Vilniaus miesto patrauklumą užsienio talentų akyse, bus įgyvendinamos priemonės, skirtos palengvinti užsieniečių integravimąsi ir tolimesnį gyvenimą mieste.</i>		Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“
6.1.3.1.	PRIEMONĖ	Kurti ir įgyvendinti talentų pritraukimui skirtas rinkodaros priemonės	2021-2030	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“
6.1.3.2.	PRIEMONĖ	Palengvinti užsienio talentų bei jų šeimų integraciją teikiant tikslingą informaciją ir paslaugas, organizuojant integracines veiklas	2021-2023	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“
6.1.3.3.	PRIEMONĖ	Miesto teikiamas paslaugas pritaikyti užsienio talentų ir jų šeimų poreikiams	2021-2030	Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinavimo	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
				struktūrinis padalinys	

3.7.2. PATOGIAUSIAS MIESTAS DINAMIŠKIEMS VERSLAMS

Vilniaus mieste bus sudaromos visos reikalingos sąlygos inovatyvioms idėjoms ir verslams vystyti teikiant išskirtinai sklandžias paslaugas, įgyvendinant verslumą skatinančias priemones. Bus nuosekliai ir skaidriai išklausomi verslo atstovų interesai, į juos atsižvelgiama priimant sprendimus.

Mieste idėjos ne tik gims, bet ir bus įgyvendintos. Vilnius sieks būti pirmuoju, kuris įsileis dar niekur kitur neišbandytas idėjas, greitai priims įgalinančius sprendimus, suteiks reikiamą infrastruktūrą bei atvers miesto duomenis. Verslai Vilniuje ras jų poreikius atitinkančią darbo jėgą, kuri yra motyvuota, greitai prisitaikanti prie besikeičiančių poreikių ir besimokanti visą gyvenimą.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
6.2.1.	UŽDAVINYS	Inovatyvi ir greitai reaguojanti verslo aplinka <i>Šiuo tikslu siekiama, kad miestas greitai ir efektyviai reaguotų į miesto verslams kylančius klausimus ir problemas, būtų sudaromos patogios sąlygos verslams steigti ir augti.</i>		Licencijavimo ir leidimų struktūrinis padalinys	Inovacijų ir technologijų grupė
6.2.1.1.	PRIEMONĖ	Užtikrinti visų verslui reikalingų savivaldybės administracinių paslaugų pasiekiamumą elektroninėje erdvėje	2021-2023	Licencijavimo ir leidimų struktūrinis padalinys	Inovacijų ir technologijų grupė
6.2.1.2.	PRIEMONĖ	Siekiant užtikrinti verslo atstovų interesų atstovavimą, aktyviai įtraukti verslo bendruomenę į aktualių sprendimų priėmimą	2021-2023	Rinkodaros ir komunikacijos struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
6.2.1.3.	PRIEMONĖ	Užtikrinti paklausą atitinkančią komercinių ir pramoninių teritorijų bei investicinių objektų pasiūlą	2024-2026	Savivaldybės administracija	
6.2.1.4.	PRIEMONĖ	Kurti ir įgyvendinti verslumą ir inovacijas skatinančias programas	2024-2026	Savivaldybės administracija	
6.2.2.	UŽDAVINYS	Vilnius – išmanaus miesto verslų laboratorija ir akseleratorius <i>Šiuo tikslu bus siekiama, kad Vilnius taptų atvira erdve inovatyvių verslo idėjų išbandymams miesto judumo ir valdymo srityse</i>		Savivaldybės administracija Inovacijų ir technologijų grupė	
6.2.2.1.	PRIEMONĖ	Didžiąją dalį išmanaus miesto projektų įgyvendinti įtraukiant verslo partnerius	2021-2030	Inovacijų ir technologijų grupė	
6.2.2.2.	PRIEMONĖ	Sudaryti galimybes globaliems verslams Vilniuje testuoti naujus išmanaus miesto sprendimus ir modelius	2021-2030	Savivaldybės administracija	
6.2.2.3.	PRIEMONĖ	Skatinti Vilniaus miesto įmones bei galimus investuotojus siūlyti ir bandyti savo teikiamus produktus bei paslaugas, pasitelkiant Vilniaus miesto ekosistemos infrastruktūrą ir atvirus duomenis	2021-2030	Savivaldybės administracija	
6.2.3.	UŽDAVINYS	Miesto ekonomikos ir konkurencingumo variklis – lankstūs ir ambicingi žmonės <i>Bus siekiama, kad darbo rinkos pasiūla mieste atitiktų miesto ir jo verslų poreikius, įvairių sričių specialistai turėtų galimybes persikvalifikuoti ir nuolat tobulėti.</i>		Jaunimo struktūrinis padalinys	
6.2.3.1	PRIEMONĖ	Skatinti informacijos mainus ir bendradarbiavimą tarp profesinio rengimo, aukštojo mokslo institucijų ir verslo	2021-2030	Jaunimo struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
6.2.3.2.	PRIEMONĖ	Užtikrinti galimybes persikvalifikuoti ir mokytis visą gyvenimą	2024-2026	Jaunimo struktūrinis padalinys	

3.7.3. VILNIUS – TURIZMO LYDERIS BALTIJOS JŪROS REGIONE, KURIANTIS IŠSKIRTINĘ VERTĘ MIESTIEČIAMS IR MIESTO SVEČIAMS

Aktyviai veiksime ir kursime išskirtinę vertę miesto gyventojams ir turistams, siekdami, kad Vilnius kaip turistinė vietovė taptų turizmo lyderiu Baltijos jūros regione. Vilniaus turizmo konkurencingumą stiprinsime efektyviu turistinės vietovės valdymu, patrauklios turizmo aplinkos (infrastruktūros, traukos objektų, suinteresuotų šalių partnerystės) kūrimu, turizmo paslaugų kokybės ir turizmo produktų stiprinimu, kryptingu turizmo rinkodaros veiklos vykdymu.

Nuolat reaguosime į miestiečių, turistų ir turizmo verslo poreikius, sieksime efektyvaus turistinės vietovės valdymo, planuodami naujų traukos objektų ir infrastruktūros plėtrą vadovausimės darnios turizmo plėtros principais, mažinsime turizmo sezoniskumą, didinsime Vilniaus miesto turistinį išskirtinumą. Turistinės vietovės valdymas apims strateginį turizmo plėtros planavimą, turizmo politikos formavimą ir įgyvendinimą, finansavimo ir investicijų skatinimą, rinkos tyrimus, turizmo produktų vystymą, inovacijų diegimą, stebėseną, krizių valdymą, mokymus ir gebėjimų stiprinimą, rinkodaros veiklą. Vilniaus turizmo rinkodara ypač svarbi dėl kuriamo miesto turistinio įvaizdžio ir turizmo produktų pristatymo, tuo tarpu valdymu bus identifikuojami miestiečių ir keliautojų, turizmo verslo bei kitų turizmu suinteresuotų subjektų poreikiai ir sprendžiamos problemos. Didelis dėmesys bus skiriamas veiksams, susijusiems su įvairiomis valdžios institucijomis ir suinteresuotomis šalimis, siekiant palengvinti ir paremti Vilniaus miesto turizmo sektoriaus gyvavimą, įtraukiant susijusius viešojo ir privataus sektoriaus suinteresuotus subjektus, gyventojus ir vietos bendruomenes, siekiant prisidėti prie turizmo plėtros sostinėje ir užtikrinti Vilniaus turizmo sektoriaus konkurencingumą Baltijos jūros regione.

Sieksime, kad Vilnius, išnaudodamas turimus kultūrinius, laisvalaikio, turizmo išteklius ir išsaugodamas miesto savitumą, būtų patrauklus miestiečiams ir turistams; apsilankymo patirtis Vilniuje viršytų keliautojų lūkesčius ir lemtų didėjančią pasitenkinimo lygį; miestas išsiskirtų ženkliais turistų ir jų nakvynių skaičiaus augimu bei pajamų iš turizmo augimu.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
6.3.1.	UŽDAVINYS	Efektyvus turistinės vietovės valdymas ir patraukli turizmo aplinka		Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“ Investicinių projektų valdymo

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
		Šiuo uždaviniu bus siekiama užtikrinti efektyvų Vilniaus – kaip patrauklios turistinės vietovės – valdymą. Turistinės vietovės valdymo gebėjimai siejami su darniu turizmo planavimu, infrastruktūros ir traukos objektų plėtra, partnerystės skatinimu. Turizmo tendencijos ir darni turizmo plėtra skatina reaguoti į miesto gyventojų ir keliautojų poreikius, siekti socialinės ir ekonominės naudos miestui bei gyventojams, stiprinti turizmu suinteresuotų šalių bendradarbiavimą.			struktūrinis padalinys Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys Infrastruktūros struktūrinis padalinys Kultūros ir meno struktūrinis padalinys Sporto ir sveikatingumo struktūrinis padalinys Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos struktūrinis padalinys Viešosios ir privačios partnerystės struktūrinis padalinys
6.3.1.1.	PRIEMONĖ	Užtikrinti darnios turizmo plėtros efektyvų planavimą, įgyvendinimą ir stebėseną, atsižvelgiant į turistų poreikius, ekonominę naudą miestui ir gyventojams	2021-2030	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
6.3.1.2.	PRIEMONĖ	Skatinti tarpinstitucinį ir tarpšakinį bendradarbiavimą siekiant, kad turizmo plėtra būtų neatsiejama viso miesto plėtros dalis	2021-2030	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“ Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys Infrastruktūros struktūrinis padalinys Kultūros ir meno struktūrinis padalinys Sporto ir sveikatingumo struktūrinis padalinys
6.3.1.3.	PRIEMONĖ	Vystyti aukštos kokybės laisvalaikio ir miesto patogumų infrastruktūrą, skirtą miesto gyventojams bei svečiams	2021-2030	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	Infrastruktūros struktūrinis padalinys Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos struktūrinis padalinys
6.3.1.4.	PRIEMONĖ	Kurti stiprią Vilniaus turizmo bendruomenę, įgyvendinant partnerystės projektus	2021-2030	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“
6.3.1.5.	PRIEMONĖ	Skatinti viešosios ir privačios partnerystės projektus, įkuriant naujus traukos objektus	2021-2030	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“ Viešosios ir privačios

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
					partnerystės struktūrinis padalinys Investicinių projektų valdymo struktūrinis padalinys
6.3.2.	UŽDAVINYS	Aukšta turizmo paslaugų kokybė ir konkurencingais turizmo produktais turistus traukiantis miestas <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama stiprinti Vilniaus miesto turizmo sektoriaus konkurencingumą, subalansuoti turizmo paslaugų pasiūlą ir paklausą, didinti turistų pasitenkinimą. Turistų poreikių tenkinimas, galimybių išnaudojimas pritraukiant daugiau skirtingų rinkų ir segmentų turistų, prisitaikymas prie pokyčių turizmo sektoriuje (pvz., COVID-19 poveikis, inovacijų diegimas) sąlygoja naujų turizmo produktų kūrimo bei paslaugų kokybės gerinimo procesus. Kūrybiškumas ir orientavimasis į vartotoją yra būtinas, norint sukurti ir turistams pristatyti aukštos kokybės turizmo produktus. Turizmo produktų vystymas reikalauja visų turizmu suinteresuotų šalių bendradarbiavimo, kad Vilniaus miesto turizmo produktai būtų integruoti ir sudarytų galimybes pasiekti turistų pasitenkinimo lygio augimą.</i>		Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“
6.3.2.1.	PRIEMONĖ	Vystyti aukštos kokybės kultūrinius ir nišinius turizmo produktus, pasitelkiant kūrybingus ir inovatyvius sprendimus	2021-2030	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
6.3.2.2.	PRIEMONĖ	Stiprinti turizmo paslaugų ir turistų aptarnavimo kokybę, turizmo sektoriaus dalyvių kompetencijas ir svetingumą	2021-2030	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“
6.3.2.3.	PRIEMONĖ	Įtraukti miesto gyventojus ir bendruomenes į turizmo produktų kūrimą bei sklaidą	2021-2030	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“
6.3.3.	UŽDAVINYS	Kryptingai vykdoma rinkodaros veikla <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama pritraukti daugiau turistų iš prioritetinių turizmo rinkų ir mažinti turizmo sektoriaus sezoniškumą. Vykdamą kryptingą ir koordinuotą turizmo rinkodarą vietos ir užsienio tikslinėse rinkose, Vilniaus miestas gali padidinti iš turizmo gaunamą socialinę ir ekonominę naudą (didinti vietos ir užsienio turistų ir nakvynių skaičių, jų išlaidas, spręsti sezoniškumo problemas, kurti naujas darbo vietas). Tęstinis ir kryptingas turizmo rinkodaros planavimas, įgyvendinimas ir stebėseną sudaro galimybę efektyviai lėšų panaudojimui ir turizmo rodiklių pasiekimui.</i>		Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“
6.3.3.1.	PRIEMONĖ	Efektyviomis rinkodaros priemonėmis skatinti atvykstamąjį turizmą iš prioritetinių užsienio rinkų	2021-2030	VšĮ „GO Vilnius“	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys
6.3.3.2.	PRIEMONĖ	Įgyvendinti miesto pažinimą ir vietinį turizmą skatinančias rinkodaros priemones	2021-2030	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys	VšĮ „GO Vilnius“
6.3.3.3.	PRIEMONĖ	Mažinti turizmo sezoniškumą, įgyvendinant tikslines rinkodaros priemones	2021-2030	VšĮ „GO Vilnius“	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
6.3.3.4.	PRIEMONĖ	Įgyvendinti prioritetinių turizmo produktų integruotos rinkodaros komunikacijos projektus	2021-2030	VšĮ „GO Vilnius“	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys
6.3.3.5.	PRIEMONĖ	Rinkodaros priemonėmis prailginti į Vilnių atvykstančių turistų nakvynės trukmę ir skatinti pakartotinį apsilankymą	2021-2030	VšĮ „GO Vilnius“	Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys

3.7.4. RODIKLIAI

Ekonominės plėtros srityje keliamų tikslų siekimo progresui stebėti bus naudojami **11 pagrindinių strateginių rodiklių**, pateikiamų lentelėje žemiau.

IŠSKIRTINĖS, GLOBALIAI SĖKMINGOS INOVATYVAUS VERSLO EKOSISTEMOS												
RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS									ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS		
Vidutinis neto darbo užmokestis	Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, atskaičius mokesčius.									Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys		
Atlyginimų skirtumas tarp vyrų ir moterų	Atlyginimų, atskaičius mokesčius, skirtumas tarp vyrų ir moterų.									Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys		
BVP vienam gyventojui	Bendrasis vidaus produktas tenkantis vienam gyventojui, to meto kainomis.									Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys		
Verslo atstovų pasitenkinimo vertinimas	Rodiklis pagal Vilniaus miesto taikyta metodologiją, matuojama kasmet									VšĮ „GO Vilnius“		
Vieta FDI reitinge 'European Cities and Regions of the Future'	Vilniaus miesto užimama vieta FDI reitinge 'European Cities and Regions of the Future'.									Savivaldybės administracija		
RODIKLIS	RODIKLIO REIKŠMĖ											
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	

Vidutinis neto darbo užmokestis, Eur	940 ⁽¹⁾	1054	1112	1173	1238	1306	1378	1454	1533	1618	1707
Atlyginimų skirtumas tarp vyrų ir moterų, proc.	17 ⁽²⁾	17	16,5	16	15,5	15	14	14,5	13	12,5	12
BVP vienam gyventojui, tūkst. Eur	25,4 ⁽¹⁾	25,5	26,7	27,7	28,8	30,0	31,2	32,4	33,7	35,1	36,5
Verslo atstovu pasitenkinimo vertinimas	6,71 ⁶²	7,0									
Vieta FDI reitinge 'European Cities and Regions of the Future'	4 ⁽²⁾	4	3	3	2	2	2	2	1	1	1

PATOGIAUSIAS MIESTAS DINAMIŠKIEMS VERSLAMS

RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS										ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS
Verslumo lygis	Veikiančių mažų ir vidutinių įmonių skaičius tūkstančiui gyventojų. Rodiklis parodo visuomenės verslumo lygį.										Licencijavimo ir leidimų struktūrinis padalinys
Startuolių skaičius Vilniaus mieste	Vilniaus mieste veikiančių startuolių skaičius. Rodiklis parodo kiek inovatyvių verslų yra mieste.										Inovacijų ir technologijų grupė
Verslo pasitenkinimas miesto verslo aplinka	Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2023 m.										Licencijavimo ir leidimų struktūrinis padalinys
RODIKLIS	RODIKLIO REIKŠMĖ										
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Verslumo lygis, vnt.	55,9	55,9	56,1	56,3	56,5	56,7	56,9	57,0	57,2	57,4	57,6
Startuolių skaičius Vilniaus mieste, vnt.	466	653	750	800	840	880	920	940	960	980	1000
Verslo pasitenkinimas miesto verslo aplinka	Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2023 m.										

VILNIUS – TURIZMO LYDERIS BALTIJOS JŪROS REGIONE, KURIANTIS IŠSKIRTINĘ VERTĘ MIESTIEČIAMS IR MIESTO SVEČIAMS⁽¹⁾ 2019 metų duomenys⁽²⁾ 2018 metų duomenys⁶² 2019 metų duomenys⁽²⁾ 2018-2019 m. vertinimas

RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS										ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS
Turistų skaičius	Rodiklis parodo vietinių ir užsienio turistų skaičių Vilniaus miesto apgyvendinimo įstaigose										Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys
Turistų nakvynių skaičius	Rodiklis parodo vietinių ir užsienio turistų nakvynių skaičių Vilniaus miesto apgyvendinimo įstaigose										Užsienio ryšių ir turizmo struktūrinis padalinys
Užsienio turistų pasitenkinimo lygis	Rodiklis parodo kokia užsienio turistų dalis yra patenkinta viešnage Vilniaus mieste										VšĮ „GO Vilnius“
RODIKLIS	RODIKLIO REIKŠMĖ										
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Turistų skaičius, vnt.	404 198	505 248	757 871	1 136 807	1 364 168	1 500 585	1 650 644	1 815 708	1 997 279	2 197 007	2 416 707
Turistų nakvynių skaičius, vnt.	840 324	909 446	1 364 168	2 046 252	2 455 503	2 701 053	2 971 158	3 268 274	3 595 102	3 954 612	4 350 073
Turistų pasitenkinimo lygis, proc.	81 ⁽¹⁾	-	82	-	83	-	84	-	85	-	85

⁽¹⁾ 2019 metų duomenys

3.8. APLINKA IR MIESTO PLĖTRA

Pastarieji keli dešimtmečiai pažymėjo Vilnių, kaip itin greitai augantį ir besiplečiantį miestą, kas lėmė išbalansuotą miesto drieką ir didelius neprioritetinių teritorijų išlaikymo kaštus. Tai iliustruoja ir ženkliai didesnis gyventojų skaičius, kurie naudojami Vilniaus m. infrastruktūra, palyginus su savivaldybėje gyvenančių žmonių skaičiumi bei nekoordinuota naujų NT projektų statyba miesto periferinėse zonose. Statistika rodo, jog vidutinis vilniečio būstas nuolat mažėja, trūksta būsto tipologijų įvairovės, o lygiagrečiai naujo būsto įperkamumo indeksas blogėja, kaip didžiausią problemą mieste, vilniečiai pažymi nepagrįstai aukštas būstų kainas.

Siekiant sukurti tvarią, daugiafunkcišką ir darniai besivystančią aplinką, kuri atliktų gyventojų poreikius, Vilniaus mieste prioritetas bus teikiamas visapusiškai ir kompleksiskai kelti gyvenimo kokybę subcentruose, sąmoningai valdyti miesto augimą bei saugoti Vilniaus, kaip miesto turinčio unikaliai daug žaliųjų erdvių, išskirtinumą, plėsti ir gerinti žaliąją infrastruktūrą. Vykdamas numatytas strateginio vystymosi strategijas bus siekiama, kad 2030 m. vidutinis pasitenkinimas gyvenamuoju rajonu prilygtų pasitenkinimu Vilniaus miestu bendrai, keliant socialinių, kultūrinių paslaugų prieinamumą, pasiūlą ir kokybę. Siekiant mažinti atskirtį tarp tų, kurie gauna aukštesnes pajamas ir gyvenimą Vilniaus mieste vertina geriau ir gaunančių žemesnes pajamas bei vertinančių gyvenimą prasčiau, bus gerinamas būsto įperkamumo indeksas bei siekiama sukurti palankias sąlygas būsto nuomai.

Vilniaus miesto vizija aplinkos ir miesto plėtros srityje – **Atviras, inovatyvus, nuolat eksperimentuojantis ir tvariai besivystantis miestas.**

Vizijai įgyvendinti aplinkos ir miesto plėtros srityje yra keliama trys tikslai:

1. Gyvenimo kokybė nepriklausomai nuo rajono
2. Miesto kompleksinė transformacija pagal individualius receptus
3. Gamta paremti ir gamtą stiprinantys sprendimai sveikam ir kokybiškam gyvenimui mieste

3.8.1. GYVENIMO KOKYBĖ NEPRIKLAUSOMAI NUO RAJONO

Šiuo tikslu yra siekiama koordinuotai ir visapusiškai kelti gyvenimo kokybę Vilniaus subcentruose. Turint omenyje, kad urbanistinės aplinkos pokyčio tempas yra lėtas, miesto plėtra visų pirma turi būti valdoma strategiškai, skiriant pakankamai dėmesio miestiečių pasitenkinimo ir socio-ekonominių faktorių duomenų rinkimui bei stebėsenai, šių duomenų pagrindu kuriant kiekvieno rajono specifinius iššūkių sprendžiančias strategijas.

Gyvenimo kokybės netolygumą šiuo metu atspindi ir vidutiniškai žemesnis gyventojų pasitenkinimas jų gyvenamuoju rajonu nei Vilniaus miestu bendrai⁶³. Kiekvienam rajonui specifiškai formuojamos strategijos bus nukreiptos kompleksiskai kelti pasitenkinimą gyvenamąja aplinka didinant būsto prieinamumą ir formuojant daugiafunkcinius rajonus / centrus, kuriuose bus užtikrintas paslaugų ir kultūrinės veiklos prieinamumas bei darbo vietų lokalizavimas.

⁶³ Reprezentatyvi Vilniaus m. gyventojų apklausa, vykdyta 2020 m. gruodžio mėn.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
7.1.1.	UŽDAVINYS	Vilniečių gyvenamoji aplinka kelia laimės jausmą <i>Šiuo uždaviniu siekiama sukurti Kokybės standarto stebėsenos sistemą, kuri padėtų objektyviai pamatuoti gyventojų pasitenkinimą gyvenamąja aplinka, sekti pasikartojančias tendencijas bei identifikuoti atsirandančius iššūkius ir silpnybes, bei aktyviai jas šalinti.</i>		Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
7.1.1.1.	PRIEMONĖ	Sukurti Kokybės standarto stebėsenos sistemą (toliau – KSSS), kuri būtų skirta stebėti miesto socio-ekonominę padėtį ir pasitenkinimą gyvenamąja aplinka	2021-2023	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
7.1.1.2.	PRIEMONĖ	Vadovaujantis sukurta KSSS rinkti duomenis, juos analizuoti, stebėti pasikartojančias ir / arba besitęsiančias tendencijas	2021-2030	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
7.1.1.3.	PRIEMONĖ	Remiantis duomenimis identifikuoti naujus gyvenimo kokybę gerinančius rodiklius (atsižvelgiant į amžių, socio-ekonominę padėtį, namų ūkio sudėtį ir dydį)	2021-2030	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
7.1.2.	UŽDAVINYS	Gyvenamojo būsto rinka prisitaiko prie gyventojų poreikių, būstas įvairus ir lengvai prieinamas <i>Atsižvelgiant į gan prastą būsto įperkamumo indeksą Vilniaus mieste bei vidutinio šeimos būsto mažėjimo tendencijas, siekiama didinti būsto tipų ir dydžių įvairovę bei sudaryti palankesnes sąlygas būsto įsigijimui ir nuomai.</i>		Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
7.1.2.1.	PRIEMONĖ	Didinti būsto pasiūlą nepilnai išpildyto potencialo teritorijose (Naujininkai, Naujamiestis, Vilkpėdė, Naujoji Vilnia, Žirmūnai, Šnipiškės ir kt.)	2021-2030	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
7.1.2.2.	PRIEMONĖ	Vykdamt strateginį planavimą, kuriame dalyvautų vystytojai, siekti didesnės būsto tipų ir dydžio įvairovės	2021-2030	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
7.1.2.3.	PRIEMONĖ	Gerinti būsto įperkamumo indeksą	2021-2030	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
7.1.2.4.	PRIEMONĖ	Sudaryti patrauklias sąlygas būstų nuomai	2021-2030	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
7.1.2.5.	PRIEMONĖ	Patobulinti esamą municipalinio būsto koncepciją ir kryptingai planuoti plėtrą	2021-2030	Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys	
7.1.3.	UŽDAVINYS	Gyvenamieji rajonai – daugiafunkcė ir įdomi gyventi aplinka <i>Šiuo uždaviniu siekiama kelti gyvenimo kokybę miesto gyvenamuosiuose rajonuose, kurti kokybišką, įvairialypę ir įdomią aplinką visoms juose gyvenančioms grupėms.</i>		Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys
7.1.3.1.	PRIEMONĖ	Plėsti ir skatinti kultūrinių ir meninių paslaugų pasiūlą bei įvairovę gyvenamuosiuose rajonuose (subcentruose)	2021-2030	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
7.1.3.2.	PRIEMONĖ	Plėsti ir skatinti socialinių paslaugų įvairovę bei pasiūlą gyvenamuosiuose rajonuose (subcentruose)	2021-2030	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	Socialinių paslaugų struktūrinis padalinys
7.1.3.3.	PRIEMONĖ	Skatinti darbo vietų lokalizavimą rajonuose (subcentruose)	2021-2030	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	

3.8.2. MIESTO KOMPLEKŠINĖ TRANSFORMACIJA PAGAL INDIVIDUALIUS RECEPTUS KIEKVIENAI UŽSTATYMO TIPOLOGIJAI

Vilniaus miesto driekos mastas⁶⁴ yra sparčiausias Lietuvoje: urbanizacijos procesai neurbanizuotose vietovėse yra sparčiausi ir pasižymi didžiausia apimtimi. Ši tendencija įvardijama kaip viena pagrindinių viso sostinės regiono problemų. Šiam iššūkiui spręsti, keliamas tikslas sąmoningai valdyti miesto augimą, siekti didesnio tvarumo ir subalansuoto vystymosi. Bus iškelti socialiai ir ekonomiškai svarbūs prioritetai, suformuotos konkrečios vystymosi strategijos tiek urbanizuotose, tiek neurbanizuotose teritorijose, prioretizuojama naujai statomų nekilnojamojo turto (toliau – NT) objektų integracija į miesto urbanistinį audinį.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
7.2.1.	UŽDAVINYS	Socialiai, ekonomiškai ir funkciškai gyvybingas Vilniaus miestas <i>Siekiant išpildyti Vilniaus miesto potencialą bei vertinant skaidraus planavimo svarbą, šiuo uždaviniu siekiama atkreipti dėmesį į potencialo turinčias teritorijas urbanizuotose bei urbanizuojamose zonose, mažinti</i>		Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys Turto struktūrinis padalinys	

⁶⁴ Pagal apskaičiuotą driekos indeksą

		<i>urbanizacijos procesus miesto periferinėse zonose ir sąmoningai įtraukti visuomenę į miesto planavimą.</i>			
7.2.1.1.	PRIEMONĖ	Suformuluoti potencialo turinčių teritorijų vystymosi gaires	2021-2023	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
7.2.1.2.	PRIEMONĖ	Stebėti ir numatyti potencialaus prioriteto zonas Vilniaus mažai urbanizuotose ir urbanizuojamose zonose	2021-2030	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
7.2.1.3.	PRIEMONĖ	Nemažinti socialinės, erdvinės ir ekonominės įvairovės plėtojant miestą	2021-2030	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
7.2.1.4.	PRIEMONĖ	Taikyti vertikalios daugiaviečių zonavimo principus	2021-2030	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
7.2.1.5.	PRIEMONĖ	Vykdyti turimo turto inventorizavimą ir skaitmenizaciją, kompleksškai planuoti atnaujinimą	2021-2030	Nekilnojamojo turto struktūrinis padalinys	
7.2.1.6.	PRIEMONĖ	Įveiklinant turimą NT atsižvelgti į planuojamos veiklos specifiką ir kokybę	2021-2030	Nekilnojamojo turto struktūrinis padalinys	
7.2.1.7.	PRIEMONĖ	Inicijuoti teisės aktų, susijusių su šeimininkų turto, pakeitimą	2021-2023	Nekilnojamojo turto struktūrinis padalinys	
7.2.1.8.	PRIEMONĖ	Užtikrinti skaidrius planavimo procesus ir viešai prieinamas diskusijas miesto bendruomenėms svarbiose zonose	2021-2030	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	

7.2.2	UŽDAVINYS	Nauji NT projektai – integrali ir neatskiriama miesto dalis <i>Šiuo uždaviniu siekiama didinti naujų NT objektų integraciją bei koordinuoti jų plėtrą neprioritetinėse teritorijose, atsižvelgiant į Vilniaus m. bendrąjį planą (toliau – BP) ir praplečiant kokybės reikalavimus šiose zonose.</i>		Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys Žemės tvarkymo ir administravimo struktūrinis padalinys Finansų ir ekonomikos struktūrinis padalinys	
7.2.2.1.	PRIEMONĖ	Skatinti atsakingą esamų charakteringų ir vietos dvasių kuriančių objektų atnaujinimą arba kūrimą aplink Vilniaus centrą	2021-2030	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
7.2.2.2.	PRIEMONĖ	Užtikrinti, jog naujai vystomi NT objektai nemažintų vietovės ekologinės vertės, vertinant laidžių dangų kiekį	2021-2030	Žemės tvarkymo ir administravimo struktūrinis padalinys	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys
7.2.2.3.	PRIEMONĖ	Užtikrinti, kad konkrečioje teritorijoje surinktas infrastruktūros mokestis prisidėtų prie konkrečios teritorijos kompleksinio poveikio aplinkai mažinimo	2021-2030	Finansų ir ekonomikos struktūrinis padalinys	
7.2.2.4.	PRIEMONĖ	Atsižvelgiant į Vilniaus m. BP, nustatyti kokybės kriterijus plėtojamoms neprioritetinėms gyvenamosioms zonoms	2021-2023	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
7.2.3	UŽDAVINYS	Gyvenimo kokybė kyla neatsitiktinai, o pagal aiškius prioritetus <i>Vadovaujantis nustatytais prioritetais, siekiama koordinuotai ir kompleksiskai gerinti gyvenimo kokybę subcentruose, vykdant daugiabučių renovaciją, plečiant</i>		Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	

		<i>bemotorių priemonių infrastruktūrą bei būtinųjų socialinių paslaugų urbanistinį atnaujinimą.</i>		Būsto administravimo struktūrinis padalinys Infrastruktūros struktūrinis padalinys Finansų ir ekonomikos struktūrinis padalinys	
7.2.3.1.	PRIEMONĖ	Vadovaujantis Vilniaus m. BP prioritetais, vykdyti daugiabučių kompleksinę renovaciją	2021-2030	Būsto administravimo struktūrinis padalinys	
7.2.3.2.	PRIEMONĖ	Patrauklių pėsčiųjų ir dviratininkų maršrutų kūrimas tarp rajonų, skatinant judėjimą bevariklėmis transporto priemonėmis	2021-2030	Infrastruktūros struktūrinis padalinys	
7.2.3.3.	PRIEMONĖ	Papildyti finansavimo modelius sovietmečiu statytų gyvenamųjų aplinkų atsinaujinimui	2024-2026	Finansų ir ekonomikos struktūrinis padalinys	Būsto administravimo struktūrinis padalinys
7.2.3.4.	PRIEMONĖ	Prioretizuoti ir atitinkamai finansuoti soc. paslaugų urbanistinės regeneracijos strategijas ir įgyvendinimo darbus (poliklinikos, mokyklos ir kt.)	2021-2030	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
7.2.4.	UŽDAVINYS	Vilnius – koncentruotai ir sąmoningai augantis miestas <i>Šiuo uždaviniu siekiama koordinuotai spręsti miesto drienos problemą, įveiklinant infrastruktūros įstatymą bei stiprinant santykius su kaimyninėmis savivaldybėmis.</i>		Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	

				Infrastruktūros struktūrinis padalinys	
7.2.4.1	PRIEMONĖ	Stiprinant santykius su kaimyninėmis savivaldybėmis koordinuotai spręsti miesto metropolinius plėtros iššūkius	2021-2030	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
7.2.4.2.	PRIEMONĖ	Sukurti gaires, apibrėžiančias infrastruktūros plėtrą ir minimalius kokybinius rodiklius	2021-2023	Infrastruktūros struktūrinis padalinys	
7.2.4.3.	PRIEMONĖ	Kurti nuoseklią Infrastruktūros įstatymo taikymo politiką driekos valdymui	2021-2023	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	

3.8.3. GAMTA PAREMTI IR GAMTĄ STIPRINANTYS SPRENDIMAI SVEIKAM IR KOKYBIŠKAM GYVENIMUI MIESTE

Vilniaus miesto išskirtinumas ir unikalumas Europos mastu – gamta, kurianti ramybę ir jaukumą miesto gyventojams. Švarus, žalias ir žiedinę ekonomiką skatinantis miestas yra ateities siekiamybė. Vilnius siekia, kad miesto medžiai, parkai, žalios erdvės, sodai, miškai, paupio zonos, miesto gatvės ir ant stogų atsirandančios žalios erdvės padėtų gerinti žmonių savijautą mieste, skatintų vaikščioti pėsčiomis ar važiuoti dviračiu, pagerintų oro kokybę, visokeriopai skatintų buvimą lauke ir sveiką gyvenseną, padėtų kovoti su klimato kaita, gausintų biojvairovę miesto teritorijoje.

Miestui augant ir vystantis didėja žaliosios infrastruktūros plotų plėtros svarba, jų kokybės gerinimas ir pasiekiamumo didinimas gyventojams, nepriklausomai nuo to, kurioje miesto dalyje jie gyventų. Vystant žiedinę ekonomiką būtina plėsti skirtingų atliekų srautų surinkimo sistemas, kurti dalijimosi daiktais kultūrą, skatinti rūšiavimą ir atskirtų atliekų srautų tinkamą surinkimą ir panaudojimą. Žiedinės ekonomikos principus atitinkanti atliekų tvarkymo sistema Vilniaus mieste – raktas į sąmoningesnį, tvaresnį, sveikesnį bei laimingesnį gyvenimą.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVAIDINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
7.3.1.	UŽDAVINYS	Kokybiška miesto aplinka sveikesniam gyvenimui mieste <i>Šiuo uždaviniu siekiama gerinti miesto aplinkos kokybę, kuri prisidėtų prie sveikesnės gyvensenos, mažinant taršą, tvariai tvarkant paviršinį vandenį ir įgyvendinant miesto</i>		Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos	

		<i>ekologinės-energetinės, ekonominės ir socialinės-rekreacinės kokybės gerinimo priemonės.</i>		struktūrinis padalinys Seniūnijos	
7.3.1.1.	PRIEMONĖ	Diegti inovatyvius sprendimus tvaresniam paviršinio vandens apykaitos ciklui	2021-2030	Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos struktūrinis padalinys	
7.3.1.2.	PRIEMONĖ	Siekti, kad miesto pastatų stogai prisidėtų prie miesto ekologinės-energetinės, ekonominės ir socialinės-rekreacinės kokybės gerėjimo	2021-2030	Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos struktūrinis padalinys	
7.3.1.3.	PRIEMONĖ	Siekti, kad miestiečiai neefektyviai kietą kurą naudojančius katilus keistų į efektyvesnes technologijas, naudojančias atsinaujinančių išteklių energiją šilumos gamybai	2021-2030	Energetikos struktūrinis padalinys	
7.3.2.	UŽDAVINYS	Žiedinės ekonomikos principais paremta atliekų tvarkymo kultūra Vilniuje <i>Atliepti žiedinės ekonomikos tikslus ir Europos Sąjungos keliamus reikalavimus bei vertinant ir sugrąžinant atliekas kaip žaliavą stiprinti atliekų tvarkymo sistemą, kuri būtų arčiau gyventojų ir skatintų jų sąmoningą rūšiavimą bei ilgintų daiktų gyvenimo ciklą.</i>		Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos struktūrinis padalinys	
7.3.2.1.	PRIEMONĖ	Plėtoti stambiagabaričių atliekų surinkimo sistemą	2021-2030	Energetikos struktūrinis padalinys	Seniūnijos
7.3.2.2.	PRIEMONĖ	Užtikrinti skirtingų komunalinių medžiagų rūšiavimą ir produktyvesnį klasifikavimą	2021-2030	Energetikos struktūrinis padalinys	Seniūnijos
7.3.2.3.	PRIEMONĖ	Skatinti keitimosi ir taisymo kultūrą (daiktų gyvenimo ciklo ilginimas)	2021-2030	Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos	Seniūnijos

				struktūrinis padalinys	
7.3.2.4.	PRIEMONĖ	Inicijuoti ir skatinti energijos gamybą iš biologiškai skaidžių atliekų kompostavimo būdu	2024-2026	Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos struktūrinis padalinys	
7.3.2.5.	PRIEMONĖ	Numatyti motyvacines priemones, kurios skatintų naudoti ekologiškus statybos metodus bei ekologiškas ir perdirbtas medžiagas	2024-2026	Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos struktūrinis padalinys	
7.3.3.	UŽDAVINYS	Harmoningu žmogaus gyvenimu mieste paremtas natūralių gamtos elementų, jungčių išlaikymas ir stiprinimas <i>Uždaviniu siekiama užtikrinti tvarią ir kokybišką gyvenamąją aplinką miesto gyventojams, didinant kokybiškų želdynų kiekį ir pasiekiamumą, bei vienam gyventojui tenkantį plotą, regeneruojant pažeistą ar sunykusį gamtinį karkasą, stiprinant esamus ir kuriant naujus gamtinius koridorius ir jungtis.</i>		Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos struktūrinis padalinys	Seniūnijos
7.3.3.1.	PRIEMONĖ	Želdynų pasiekiamumo gerinimas ir vienam gyventojui tenkančio ploto išlaikymas arba didinimas	2021-2030	Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos struktūrinis padalinys	Seniūnijos
7.3.3.2.	PRIEMONĖ	Regeneruoti pažeisto arba sunykusio gamtinio karkaso teritorijas	2021-2030	Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos struktūrinis padalinys	
7.3.3.3	PRIEMONĖ	Kelti esamų želdynų kokybę	2021-2030	Miesto tvarkymo ir aplinkos	Seniūnijos

				apsaugos struktūrinis padalinys	
7.3.3.4.	PRIEMONĖ	Sustiprinti esamus ir kurti naujus gamtinius (ekologinius) vienetus, koridorius ar jungtis	2021-2030	Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos struktūrinis padalinys	

3.8.4. RODIKLIAI

Aplinkos ir miesto plėtros srityje keliamų tikslų siekimo progresui stebėti bus naudojami 17 pagrindinių strateginių rodiklių, pateikiamų lentelėje žemiau.

GYVENIMO KOKYBĖ NEPRIKLAUSOMAI NUO RAJONO												
RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS										ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	
Gyventojų pasitenkinimo gyvenamąja aplinka lygis, proc.	Gyventojų pasitenkinimo jų gyvenamąja aplinka pokyčio stebėjimas pasitelkiant apklausų duomenis.										Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
Parengta Kokybės standarto stebėsenos sistema	Sukurta sistema, kurios pagalba būtų renkami, analizuojami ir stebimi duomenys stebėti miesto socio ekonominę padėtį ir pasitenkinimą gyvenamąja aplinka										Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
Kultūrinėmis ir meninėmis paslaugomis subcentruose besinaudojančių gyventojų dalis	Vertinama gyventojų dalies, besinaudojančios kultūrinėmis ir meninėmis paslaugomis subcentruose pokytis. Skaičiuojama vertinant bendrą gyventojų skaičių konkrečiame subcentre ir gyventojų besinaudojančių įvardintomis paslaugomis skaičiaus santykį.										Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
Socialinių paslaugų skaičiaus pokytis subcentruose	Skaičiuojamas naujai įkurtų ir veikiančių socialinių paslaugų skaičiaus pokytis										Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	
RODIKLIS	RODIKLIO REIKŠMĖ											
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Gyventojų pasitenkinimo gyvenamąja aplinka lygis, proc.	Laukiama	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	

Parengta Kokybės standarto stebėsenos sistema	Mataavimo metodika bus parengta per 2021, siejant su Teikiamų paslaugų kokybės lygio rodikliu. Žr. 3.11.4. Paslaugų, valdymo meistriškumo ir planavimo rodikliai .
Kultūrinėmis ir meninėmis paslaugomis subcentruose besinaudojančių gyventojų dalis	Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2023 m.
Socialinių paslaugų skaičiaus pokytis subcentruose	Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2023 m.

MIESTO KOMPLEKSNĖ TRANSFORMACIJA PAGAL INDIVIDUALIUS RECEPTUS KIEKVIENAI UŽSTATYMO TIPOLOGIJAI

RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS	ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS									
Suformuluotos potencialą turinčių teritorijų vystymosi gairės	Suformuluotos gairės, skirtos tvariai plėtoti potencialą turinčias teritorijas.	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys									
Vizijų, kurias rengiant įtraukta visuomenė, skaičius	Atvirai organizuojamų diskusijų skaičiaus pokytis.	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys									
Projektų skaičius, kuriuose laidžios dangos rodiklis nepakito	Projektų skaičius kuriuose laidžios dangos rodiklis nepakito.	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys									
Kompleksiškai renovuotų būstų daugiabučiuose skaičius	Kompleksiškai renovuotų būstų skaičius daugiabučiuose.	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys									
Miesto driekos indeksas	Pagal VRM patvirtintą miesto driekos indekso skaičiavimo metodiką. Rodiklis skaičiuojamas apskričių lygmeniu.	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys									
RODIKLIS	RODIKLIO REIKŠMĖ										
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Suformuluotos potencialą turinčių teritorijų vystymosi gairės	Gairės bus parengtos iki 2023 m.										
Vizijų, kurias rengiant įtraukta visuomenė, skaičius	Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2023 m.										
Projektų skaičius, kuriuose laidžios dangos rodiklis nepakito	Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2023 m.										

Kompleksiškai renovuotų būstų daugiabučiuose skaičius	Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2023 m.		
Miesto driekos indeksas	164,92	Kadangi tai yra santykinis rodiklis, kuris priklauso nuo kitų regionų urbanizacijos tvarumo, šiam rodikliui keliamas tikslas yra susijęs ne su konkrečia siektina reikšme, o neigiamų tendencijų stabilizacija ir situacijos gerėjimu kitų regionų atžvilgiu.	

GAMTA PAREMTI IR GAMTĄ STIPRINANTYS SPRENDIMAI SVEIKAM IR KOKYBIŠKAM GYVENIMUI MIESTE

RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS										ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS
Oro užterštumo rodiklis (KD10)	Vidutinė metinė kietųjų dalelių (KD10) koncentracija, $\mu\text{g}/\text{m}^3$										Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos struktūrinis padalinys
Oro užterštumo rodiklis (KD2,5)	Vidutinė metinė kietųjų dalelių (KD2,5) koncentracija, $\mu\text{g}/\text{m}^3$										Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos struktūrinis padalinys
Vidutinės metinės NO ₂ koncentracijos rodiklis	Vidutinė metinė azoto dioksido (NO ₂) koncentracija, $\mu\text{g}/\text{m}^3$										Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos struktūrinis padalinys
Perdirbtų / panaudotų pakartotinai komunalinių atliekų	Perdirbta ar panaudota pakartotinai komunalinių atliekų dalis nuo visų surinktų Vilniaus mieste komunalinių atliekų										Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos struktūrinis padalinys
Vilniaus miesto gyventojams tenkantis Didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelių (toliau – DGASA) kiekis	Rodiklis parodo, kiek didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelių tenka 45 000 Vilniaus miesto savivaldybės gyventojų										Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos struktūrinis padalinys
Antrinių žaliavų dalis mišrių komunalinių atliekų sudėtyje	Rodiklis parodo, kiek yra antrinių žaliavų mišrių komunalinių atliekų sudėtyje atlikus morfologinius tyrimus.										Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos struktūrinis padalinys
Biologiškai skaidžių atliekų dalis mišrių komunalinių atliekų sudėtyje	Rodiklis parodo, kiek yra biologiškai skaidžių atliekų mišrių komunalinių atliekų sudėtyje atlikus morfologinius tyrimus.										Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos struktūrinis padalinys
Užimamų žaliųjų zonų rodiklis	Rodiklis parodo, kokią dalį Vilniaus miesto ploto užima žaliosios zonos										Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos struktūrinis padalinys
RODIKLIS	RODIKLIO REIKŠMĖ										
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030

Oro užterštumo rodiklis (KD10)	22,75	22,48	22,20	21,93	21,65	21,38	21,10	20,83	20,55	20,28	≤20
Oro užterštumo rodiklis (KD2,5)	13,6	13,24	12,88	12,52	12,16	11,80	11,44	11,08	10,72	10,36	≤10
Vidutinės metinės NO ₂ koncentracijos rodiklis	16,25	≤40									
Perdirbtų / panaudotų pakartotinai komunalinių atliekų, proc.	53,65 ⁶⁵	57,79	61,92	66,06	70,19	74,33	78,46	82,60	86,73	90,87	95
Vilniaus miesto gyventojams tenkantis DGASA aikštelių kiekis, vnt. tenkantis 45 tūkst. gyv.	0,4	0,46	0,52	0,58	0,64	0,7	0,76	0,82	0,88	0,94	1
Antrinių žaliavų dalis mišrių komunalinių atliekų sudėtyje, proc.	45	42,5	40	37,5	35	32,5	30	27,5	25	22,5	20
Biologiškai skaidžių atliekų dalis mišrių komunalinių atliekų sudėtyje, proc.	21	19,6	18,2	16,8	15,4	14	12,6	11,2	9,8	8,4	5
Užimamų žaliųjų zonų rodiklis	62	62	62	63	63	63	63	64	64	64	65

⁶⁵ 2019 metų duomenys.

3.9. SAUGUMAS IR APSAUGA

Esama saugumo situacija vertintina teigiamai tiek nacionaliniame, tiek tarptautiniame kontekste. Tačiau, išskirdamas saugumą, kaip atskirą strateginę kryptį, miestas numato šiai sričiai skirti didesnę dėmesį, išplėsti saugumo valdymo apimtį bei orientuotis į preventyvias bei proaktyvias atsparumo didinimo priemones.

Strateginės plėtros plane saugumas apima saugumą fizinėse erdvėse, informacinių sistemų bei infrastruktūrinių objektų saugumą, asmens duomenų apsaugą bei privatumo užtikrinimą. Miestas kelia atskirus tikslus fizinės, elektroninės, psichologinės ir biologinės erdvės kontekstuose, siekdamas didinti atsparumą įvairaus pobūdžio grėsmėms, ir ieškos efektyviausių sprendimų inicijuodamas ir palaikydamas dialogą su suinteresuotomis institucijomis, taps lyderiaujančia ir jungiančia šalimi.

Siekiant didinti Vilniaus miesto saugumo bei atsparumo įvairioms galimoms grėsmėms lygį šioje srityje formuluojama vizija – **saugiausia⁶⁶ sostinė Europoje, kur fizinė, elektroninė, psichologinė ir biologinė erdvės pritaikytos saugiam darbui ir gyvenimui.**

Vizijai įgyvendinti saugumo srityje yra keliami keturi tikslai, apimantys visas saugumui aktualias erdves.

1. Fizinė erdvė: Aktyviai didinti miesto atsparumą fizinės erdvės grėsmėms pasitelkiant technologijas
2. Elektroninė erdvė: Stiprinti elektroninės erdvės atsparumą, skirtą gyventojams bei paslaugoms teikti
3. Psichologinė erdvė: Didinti miesto gyventojų bei svečių psichologinį saugumą
4. Biologinė erdvė: Kurti švarią aplinką, taip užtikrinant biologinės erdvės saugumą

Didinant atsparumą visose įvardintose erdvėse miestas sieks aktyviai bendradarbiauti su kitomis atsakingomis institucijomis ir inicijuoti bei plėtoti priemones savo kompetencijos ribose.

3.9.1. FIZINĖ ERDVĖ: AKTYVIAI DIDINTI MIESTO ATSPARUMĄ FIZINĖS ERDVĖS GRĖSMĖMS PASITELKiant TECHNOLOGIJAS

Fizinės erdvės sąvoka saugumo kontekste apima platų spektrą sričių: viešąsias erdves, nusikalstamumą, visuomeninio ir asmeninio turto saugumą. Saugumo didinimui šioje erdvėje miestas numato skirti daugiausia dėmesio, visų pirma - antžeminiams, tačiau ir po žeme esančios infrastruktūros bei oro erdvės saugumui.

Miesto erdvių, kuriose vyksta įvairūs žmonių susibūrimai, atsparumas yra vienas miesto prioritetų. Šiuo metu viešųjų erdvių atsparumo vertinimui yra naudojami įvairūs modeliai. Numatoma, kad naudojama atsparumo vertinimo metodika būtų suderinta su kitomis institucijomis, kurios tiesiogiai dalyvauja užtikrinant viešųjų erdvių saugumą (pvz.: Valstybės apsaugos departamentas (VAD), Vilniaus aps. VPK).

⁶⁶ Vertinant saugumo lygį oficialiuose šaltiniuose šiuo metu nurodomas tik bendri šalies nusikalstamumo rodikliai. Papildomai yra skaičiuojami įvairūs kiti, su saugumu susiję rodikliai, tačiau jie dažnai remiasi subjektyviu vertinimu, bei neapima kitų nei fizinės erdvės aspektų. Tarp galimų vertinimui naudoti rodiklių yra [Numbeo Crime index](#). Jame Vilnius, tarp ES sostinių surenka 27,59 balus. Geresnius vertinimus turi Varšuva, Talinas, Praha, Helsinkis, Viena, Kopenhaga, Liuksemburgas bei Liubliana (9 vieta).

Ypatingas dėmesys bus skiriamas technologijoms, kurios efektyviai fiksuoja ir perduoda duomenis apie įvairaus pobūdžio pažeidimus. Bendruomenės įtraukimas, kuris detalčiau analizuojamas psichologinio saugumo dalyje, į planuojamas iniciatyvas taip pat reikšmingai prisidės prie fizinės erdvės saugumo didinimo.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
8.1.1.	UŽDAVINYS	Saugumo grėsmėms atsparios viešosios erdvės bei aktualūs pastatai <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama struktūrizuoti, naudojant suderintą metodiką įvertinti miesto viešųjų erdvių, kuriose vyksta žmonių susibūrimai, saugumo lygį bei sustiprinti naujai vystomų viešųjų erdvių bei aktualių pastatų išankstinį saugumo vertinimą.</i>		Viešosios tvarkos struktūrinis padalinys	Administracinės veiklos struktūrinis padalinys
8.1.1.1.	PRIEMONĖ	Parengti ir klasifikuoti viešųjų erdvių ir pastatų, kuriems aktualus saugumo vertinimas, sąrašą	2021-2023	Administracinės veiklos struktūrinis padalinys	Viešosios tvarkos struktūrinis padalinys
8.1.1.2.	PRIEMONĖ	Nuosekliai vykdyti saugumo vertinimus	2021-2030	Viešosios tvarkos struktūrinis padalinys	
8.1.1.4.	PRIEMONĖ	Įtraukti saugumo kriterijų į teritorijų bei pastatų planavimo procesus	2024-2026	Vyriausiojo miesto architekto struktūrinis padalinys	Viešosios tvarkos struktūrinis padalinys
8.1.2.	UŽDAVINYS	Siekti 0 žuvusių mieste dėl eismo įvykių bei kitų valdomų aplinkos veiksnių <i>Siekis eliminuoti žūtis eismo įvykiuose keliamas nacionalinio lygio dokumentuose. Miestas siekia išplėsti šią koncepciją į kitas sritis ir pagal galimybes sumažinti žūčių skaičių nuo kitokių nei sveikatos ar sunkių nusikaltimų sąlygotų mirčių. Aplinkos tarša, psichologinės priežastys ar žūtimis pasibaigę įvykiai</i>		Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
		<i>viešosiose erdvėse ar renginiuose patenka į valdomos aplinkos kategoriją.</i>			
8.1.2.1.	PRIEMONĖ	Peržiūrėti ir atnaujinti 0 žuvusių eismo įvykiuose priemonių planą	2021-2023	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys	
8.1.2.2.	PRIEMONĖ	Priemonės išplėsti aptariant kitus valdomus aplinkos veiksnius	2021-2023	Viešosios tvarkos struktūrinis padalinys	
8.1.3.	UŽDAVINYS	Efektyvus ekstremalių situacijų valdymas, reguliariai organizuojamos kompleksinės pratybos <i>Uždaviniu siekiama intensyvuoti šio instrumento naudojimą, organizuojant kompleksines grėsmių, kylančių įvairiose erdvėse, valdymo pratybas. Šis uždavinys apima ir gyventojų informavimo priemonių plėtrą.</i>		Civilinės saugos struktūrinis padalinys	
8.1.3.1.	PRIEMONĖ	Inicijuoti ir organizuoti pratybas vadovaujantis Prevencinių priemonių planu, į scenarijus įtraukti ne tik fizinės erdvės, bet ir elektroninės bei biologinės erdvių aktualius aspektus	2021-2030	Civilinės saugos struktūrinis padalinys	
8.1.3.2.	PRIEMONĖ	Vykdyti gyventojų perspėjimo ir informavimo apie ekstremalias situacijas sistemos plėtrą	2027-2030	Civilinės saugos struktūrinis padalinys	
8.1.4.	UŽDAVINYS	Inovatyvūs ir efektyviai panaudojami saugumo didinimo technologiniai sprendimai <i>Technologiniai sprendiniai, tame tarpe šiuo metu įdiegti, leidžia efektyviai identifikuoti, fiksuoti ir perduoti tolimesniai valdymui įvairaus pobūdžio teisės pažeidimus. Diegiant naujas technologijas kartu</i>		SĮ „Vilniaus planas“ (Intelektualių sprendimų ir duomenų valdymo struktūrinis padalinys)	Inovacijų ir technologijų grupė

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
		<i>didėja ir duomenų, fiksuojančių incidentus, srautas, bet atsakingų institucijų, turinčių įgaliojimus atlikti tolimesnius proceso veiksmus, galimybės reaguoti tampa ribojančiu veiksnium. Šiuo uždaviniu siekiama užtikrinti efektyvų viso proceso funkcionavimą, nuo įvykio fiksavimo iki drausminančių priemonių taikymo.</i>			
8.1.4.1.	PRIEMONĖ	Sukurti suderintą įvykių, gaunamų naudojant technologinius sprendinius, klasifikavimo sistemą	2021-2023	Administracinių nusižengimų tyrimo struktūrinis padalinys Viešosios tvarkos skyrius	Inovacijų ir technologijų grupė
8.1.4.2.	PRIEMONĖ	Su atsakingomis institucijomis suderinti duomenų, gaunamų naudojant technologinius sprendinius, perdavimo formatus, apimtis ir kitus aktualius aspektus	2021-2023	Inovacijų ir technologijų grupė	
8.1.4.3.	PRIEMONĖ	Peržiūrėti duomenų perdavimo ir apdorojimo procesus siekiant juos automatizuoti	2021-2030	Administracinių nusižengimų tyrimo struktūrinis padalinys Viešosios tvarkos struktūrinis padalinys	Inovacijų ir technologijų grupė
8.1.4.4.	PRIEMONĖ	Įvertinti aktualų esamą reglamentavimą inicijuojant reikiamus pakeitimus (pagal poreikį)	2021-2030	Inovacijų ir technologijų grupė	Teisės grupė
8.1.4.5.	PRIEMONĖ	Inicijuoti ir / arba dalyvauti projektuose, kur demonstruojamos / išbandomos su saugumu susijusios inovatyvios technologijos	2021-2030	Inovacijų ir technologijų grupė	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
8.1.5.	UŽDAVINYS	Saugumą mieste didina įveiklinta oro erdvė <i>Uždavinys apima oro erdvės įveiklinimą įvairioms sritims, tame tarpe saugumo didinimui, pasitelkiant bepiločių orlaivių (dronų) teikiamas galimybes. Numatoma, kad bepiločiai orlaiviai bus naudojami nusižengimų ir nusikaltimų prevencijai didinant viešųjų erdvių saugumą, vykdant renginių ir susibūrimų stebėseną, tarpinstituciniam bendradarbiavimui su specialiosiomis tarnybomis, nelaimingų atsitikimų, stichinių ir avarinių situacijų stebėsenai, pasimetusių ar pasilėpusių asmenų paieškai, pabėgusių gyvūnų paieškai.</i>		SĮ „Vilniaus planas: (Intelektualių sprendimų ir duomenų valdymo struktūrinis padalinys)	
8.1.5.1.	PRIEMONĖ	Sukurti dronų įveiklinimo verslo modelį, kuris apimtų jų panaudojimą saugumo tikslais bei visuomenės poreikiams	2021-2023	SĮ „Vilniaus planas“ (Intelektualių sprendimų ir duomenų valdymo struktūrinis padalinys)	
8.1.5.2.	PRIEMONĖ	Parengti ir priimti izoliuoto DI manifestą (angl.: isolated artificial intelligence (AI) manifest)	2021-2023	SĮ „Vilniaus planas“ (Intelektualių sprendimų ir duomenų valdymo struktūrinis padalinys)	
8.1.5.3.	PRIEMONĖ	Sukurti ir patvirtinti Vilniaus miesto antro aukšto planą	2024-2026	SĮ „Vilniaus planas“ (Intelektualių sprendimų ir duomenų valdymo struktūrinis padalinys)	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
8.1.5.4.	PRIEMONĖ	Užtikrinti duomenų valdytojo ir tvarkytojo pareigų vykdymą ir teisinį atitikimą apimantį privatumo bei asmens duomenų apsaugos aspektus	2024-2026	Duomenų apsaugos struktūrinis padalinys	
8.1.6.	UŽDAVINYS	Veikiantis tarpinstitucinio kompleksinio teisės pažeidimų prevencijos modelis <i>Uždavinys apima prevencijos, kaip efektyvaus nusikalstamumo mažinimo instrumento, kūrimą. Uždavinio kontekste ypatingai svarbus tarpinstitucinis bendradarbiavimas, ypač su Policijos departamentu bei Vilniaus apskrities policijos komisariatu. Uždavinys sietinas su nacionalinio lygio atitinkama iniciatyva. Šiuo atveju sostinė siekia inicijuoti ir aktyviai dalyvauti modelio kūrime, kuris gali būti pritaikytas kitose savivaldybėse.</i>		Prevencijos ir teisenos poskyris	
8.1.6.1.	PRIEMONĖ	Dalyvauti kūrime ir pradėti taikyti VRM kuriamą kompleksinį teisės pažeidimų prevencijos modelį	2024-2026	Viešosios tvarkos struktūrinis padalinys	

3.9.2. ELEKTRONINĖ ERDVĖ: STIPRINTI ELEKTRONINĖS ERDVĖS ATSPARUMĄ, SKIRTĄ GYVENTOJAMS BEI PASLAUGOMS TEIKTI

Saugumas elektroninėje erdvėje tampa vis aktualesnis, tuo tarpu miestas neturi aiškiai apibrėžto savo elektroninės erdvės perimetro, todėl negali savarankiškai valdyti informacinių sistemų bei infrastruktūros saugumo pilna apimtimi. Tačiau miesto kompetencijoje esančios infrastruktūros (savivaldybės bei jai pavaldžios įmonių bei įstaigų) prieigų prie tinklo saugumas gali būti stiprinamas, įskaitant etiško įsilaužimo praktikų panaudojimą atsparumo didinimui.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
8.2.1.	UŽDAVINYS	Stiprinti savivaldybės bei pavaldžių įmonių bei įstaigų elektroninės erdvės saugumą. <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama įvairaus lygio elektroninės infrastruktūros valdytojams suteikti papildomas priemones bei aplinką, įgalinančias didinti atsparumą grėsmėms šioje erdvėje. Uždavinys apima tiek bendradarbiavimo kibernetinės saugos specialistų skatinimą, tiek techninių priemonių, skirtų kibernetiniam saugumui diegimui.</i>		Inovacijų ir technologijų grupė	
8.2.1.1.	PRIEMONĖ	Suformuoti efektyviai veikiančią savivaldybės bei jai pavaldžių įstaigų infrastruktūros valdytojų kibernetinio saugumo specialistų bendradarbiavimo forumą.	2021-2023	Inovacijų ir technologijų grupė	
8.2.1.2.	PRIEMONĖ	Išplėtoti „Vilnius Cyber Grid“ koncepcija, sudarant sąlygas savivaldybės įmonėms bei pavaldžios įstaigoms efektyviau valdyti kibernetinės erdvės grėsmes.	2021-2023	Inovacijų ir technologijų grupė	
8.2.2.	UŽDAVINYS	Išplėtoti „Hack me if you can“ iniciatyvą <i>Uždaviniu siekiama plėsti etiško įsilaužimo veikloms prieinamą informacinių sistemų skaičių siekiant tokiu būdu gauti daugiau informacijos apie galimus pažeidžiamumus.</i>		Inovacijų ir technologijų grupė	
8.2.2.1.	PRIEMONĖ	Plėsti informacinių sistemų, įtrauktų į iniciatyvą, apimtį.	2021-2030	Inovacijų ir technologijų grupė	
8.2.2.2.	PRIEMONĖ	Sukurti metodus siekiant pritraukti kuo daugiau iniciatyvių programos dalyvių	2021-2030	Inovacijų ir technologijų grupė	

3.9.3. PSICHOLOGINĖ ERDVĖ: DIDINTI MIESTO GYVENTOJŲ BEI SVEČIŲ PSICHOLOGINĮ SAUGUMĄ

Psichologinis miesto gyventojų bei svečių saugumas gali būti suprantamas kaip bendros saugumo situacijos subjektyvaus vertinimo pasekmė. Vilniaus miestas sieks aktyviai veikti formuojant psichologinį miestiečių saugumą. Daugiausia dėmesio kuriant psichologinį saugumą bus skiriama bendruomenių įtraukimui į įvairias aktualias priemones ir aktyvų dalyvavimą kuriant saugią aplinką.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVAZINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
8.3.1.	UŽDAVINYS	Sistemiškai vertinamas subjektyvus saugumas mieste <i>Šis uždavinys skirtas nuolatiniam subjektyvaus saugumo rodiklio stebėjimui, rezultatų vertinimui ir atskirų jo komponentų stiprinimui pagal poreikį, pasitelkiant komunikacijos priemones.</i>		Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys	BĮ „Vilniaus miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biuras“
8.3.1.1.	PRIEMONĖ	Nuolat stebėti rodiklį ir pagal poreikį reaguoti	2021-2030		
8.3.2.	UŽDAVINYS	Miesto bendruomenė aktyviai dalyvauja saugumo stiprinimo veiklose <i>Aktyvus bendruomenių dalyvavimas įvairiuose su saugumu susijusiose iniciatyvose didina tiek objektyvų saugumo lygį, tiek subjektyvų jo vertinimą. Svarbus šio uždavinio komponentas yra fiksavimo praktikos populiarinimas ir priemonių tokiai praktikai formuoti diegimas. Fiksavimas suprantamas ne kaip skundimas, o kaip faktų perdavimas atsakingoms institucijoms.</i>		Vilniaus miesto savivaldybės administracija (Seniūnijų ir bendruomenių klausimai)	
8.3.2.1.	PRIEMONĖ	Parengti fiksavimo skatinimo komunikacijos planą, akcentuojant gyventojų teises ir pareigas	2021-2023	Vilniaus miesto savivaldybės administracija (Seniūnijų ir bendruomenių klausimai)	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
8.3.2.2.	PRIEMONĖ	Plėsti bendradarbiavimo su bendruomenėmis instrumentus (integracija su bendruomenės pareigūnu, Saugia kaimynyste ir kt.)	2021-2030	Vilniaus miesto savivaldybės administracija (Seniūnijų ir bendruomenių klausimai)	
8.3.3.	UŽDAVINYS	Psichologinį saugumą didinanti oro erdvė <i>Fizinės erdvės uždaviniuose bei priemonėse pateikiamas bepiločių orlaivių pritaikymas saugumo didinimui prisidės ir prie psichologinio saugumo jausmo. Šalia tiesioginio dronų taikymo saugumo tikslais, numatoma, kad verslo modelis įgalins gyventojus naudoti juos ir kitiems tikslams, tokiems kaip vaikų palyda, riziką keliančių vietovių stebėjimas, informacijos apie artimųjų būklę operatyvus gavimas ir kt.</i>		SĮ „Vilniaus planas“ (Intelektualių sprendimų ir duomenų valdymo struktūrinis padalinys)	
8.3.3.1.	PRIEMONĖ	Vykdyti komunikaciją apie dronų panaudojimo saugumo didinimui efektyvumą	2024-2026	SĮ „Vilniaus planas“ (Intelektualių sprendimų ir duomenų valdymo struktūrinis padalinys)	
8.3.3.2.	PRIEMONĖ	Įveiklinti dronus asmeninio saugumo didinimui	2024-2026	SĮ „Vilniaus planas“ (Intelektualių sprendimų ir duomenų valdymo struktūrinis padalinys)	

3.9.4. BIOLOGINĖ ERDVĖ: KURTI ŠVARIĄ APLINKĄ, TAIP UŽTIKRINANT BIOLOGINĖS ERDVĖS SAUGUMĄ

Miestas neišvengiamai susiduria su aplinkos švaros iššūkiais. Tai sąlygoja vykdomos statybos, kuro naudojimas šildymui, transporto srautai, įvykiai, keliantys rizikas aplinkai. Miestas siekia kontroliuoti taršą bei pagal galimybes ją mažinti. Mažinimo galimybės sietinos su ekologinę riziką keliančių objektų stebėjimu, statybos darbų valdymu, miesto infrastruktūros pritaikymu bei oro taršos mažinimu.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
8.4.1.	UŽDAVINYS	Ekologinę riziką keliantys objektai efektyviai stebimi ir kontroliuojami <i>Uždaviniu siekiama geriau valdyti rizikingų objektų keliamas grėsmes, pagal galimybes šias grėsmes ir objektų valdytojus įtraukiant į pratybas, skatinant kurti aplinkosauginius planus ir derinant rizikų valdymo planus.</i>		Civilinės saugos struktūrinis padalinys	Miesto tvarkymo ir aplinkos apsaugos struktūrinis padalinys
8.4.1.1.	PRIEMONĖ	Sukurti stebėsenos ir bendradarbiavimo sistemą	2021-2023	Civilinės saugos struktūrinis padalinys	
8.4.2.	UŽDAVINYS	Mieste vykdomi statybos darbai – maksimaliai draugiški aplinkai <i>Atsakomybės pasiskirstymas ir nuobaudų apimtys šiuo metu neskatina statytojų vykdyti su švaros palaikymu susijusių įpareigojimų. Šis uždavinys skirtas naujo reglamentavimo arba įpareigojimų, kurie leistų sumažinti vykdomų statybų poveikį aplinkai, paieškai.</i>		Viešosios tvarkos struktūrinis padalinys	Administracinės veiklos struktūrinis padalinys
8.4.2.1.	PRIEMONĖ	Parengti ir pateikti siūlymus dėl galimo aktualaus teisinio reglamentavimo pakeitimo	2024-2026	Viešosios tvarkos struktūrinis padalinys	Administracinės veiklos struktūrinis padalinys

3.9.5. RODIKLIAI

Saugumo srityje keliamų tikslų siekimo progresui stebėti bus naudojami **18 pagrindiniai strateginiai rodikliai**, pateikiami lentelėje žemiau.

AKTYVIAI DIDINTI MIESTO ATSPARUMĄ FIZINĖS ERDVĖS GRĖSMĖMS PASITELKIANČIOS TECHNOLOGIJAS		
RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS	ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS
Nusikalstamumo lygis	Nusikalstamumo lygis skaičiuojamas kaip užregistruotų nusikalstamų veikų, tenkančių 100 tūkst. gyventojų. Rodiklis naudojamas siekiant galimybės stabėti situaciją ir palyginti su kitomis sostinėmis ir kitomis savivaldybėmis.	Viešosios tvarkos struktūrinis padalinys
Užregistruotų lengvesnio pobūdžio ⁶⁷ nusikaltimų ir baudžiamųjų nusižengimų skaičius, tenkantis 100 tūkst. gyventojų.	Vertinami nusikaltimai, kurie daugiausia sietini su bendro saugumo subjektyviu vertinimu. Į vertinimo apimtį nepatenka sunkūs ir labai sunkūs nusikaltimai; nužudymai; sunkūs sveikatos sutrikdymai; nusikaltimai ir baudžiamieji nusižengimai, susiję su disponavimu narkotinėmis ar psichotropinėmis medžiagomis ir jų kontrabanda.	Viešosios tvarkos struktūrinis padalinys
Viešųjų erdvių atsparumas	Rodiklį siūloma galutinai suformuluoti pasirinkus viešųjų erdvių atsparumo vertinimo metodiką (modelį, pvz.: VAT (Vulnerability Assessment Tool, DG HOME, 2019). Priklausomai nuo pasirinktos metodikos (modelio) galimybių pateikti kiekybinį tam tikros erdvės atsparumo įvertę, gali būti vertinamas vertinamų erdvių atsparumo pokytis per laikotarpį. Jei tokios galimybės metodika (modelis) nesuteikia, gali būti skaičiuojamos įvertinimo apimtys (kokia dalis erdvių įvertinta) arba papildomų atsparumo didinimo priemonių apimtys.	Viešosios tvarkos struktūrinis padalinys
Žūčių skaičius	Žūčių, sietinų su eismo įvykiais, skaičius lengvai identifikuojamas. Tačiau kadangi siekiama išplėsti koncepciją įtraukiant kitus kontroliuojamus aplinkos veiksnius, plečiasi ir rodiklio apimtis. Rodiklio skaičiavimo metodika priklauso nuo koncepcijos išplėtimo ir atitinkamų žūčių priskyrimo kaip rodiklio kintamųjų.	Eismo organizavimo struktūrinis padalinys
Kompleksinių pratybų skaičius	Vertinamas tik kompleksinių (kai dalyvauja daugiau nei 3 institucijos ir apimama daugiau nei 1 erdvė) pratybų skaičius, nes tikslai, uždaviniai ir efektyvumas vertinamas kiekvienų pratybų individualiai.	Civilinės saugos struktūrinis padalinys
Perduodamų incidentų testinumo indeksas	Būtų skaičiuojamas, kokia dalis tolimesnei eigai į kitas institucijas perduodamų incidentų yra apdorojama.	SĮ Vilniaus planas (Intelektualių sprendimų ir duomenų valdymo struktūrinis padalinys)
Su oro erdvės įveiklinimu susijęs rodiklis	Šiuo metu nėra galutinai parengtas ir patvirtintas antro aukšto planas bei bepiločių orlaivių verslo modelis. Aktualus rodiklis būtų formuojamas šių veiklų apimtyje.	SĮ Vilniaus planas (Intelektualių sprendimų ir duomenų valdymo struktūrinis padalinys)

⁶⁷ Nepatenka sunkūs ir labai sunkūs nusikaltimai; nužudymai; sunkūs sveikatos sutrikdymai; nusikaltimai ir baudžiamieji nusižengimai, susiję su disponavimu narkotinėmis ar psichotropinėmis medžiagomis ir jų kontrabanda.

Prevencijos modelio rodiklis	Prevenčinės veiklos rezultatai atspindi bendruose nusikalstamumo rodikliuose, todėl atskiro rodiklio siūloma neformuluoti.									Prevencijos ir teisenos poskyris	
RODIKLIS	RODIKLIO REIKŠMĖ										
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Nusikalstamumo lygis	2100±5 proc.	2100±5 proc.	2100± 5 proc.	2050±5 proc.	2050±5 proc.	2050±5 proc.	2000±5 proc.	2000±5 proc.	2000±5 proc.	1900±5 proc.	1900± 5 proc.
Užregistruotų lengvesnio pobūdžio ⁶⁸ nusikaltimų ir baudžiamųjų nusižengimų skaičius, tenkantis 100 tūkst. gyventojų	830±5 proc.	830±5 proc.	830±5 proc.	820±5 proc.	820±5 proc.	820±5 proc.	810±5 proc.	810±5 proc.	810±5 proc.	800±5 proc.	800±5 proc.
Viešųjų erdvių atsparumas	Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2022.12.										
Žūčių skaičius	Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2022.12.										
Kompleksinių pratybų skaičius	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
Perduodamų incidentų tęstinumo indeksas	Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2022.12										
Su oro erdvės įveiklinimu susijęs rodiklis	Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2022.12										
STIPRINTI ELEKTRONINĖS ERDVĖS ATSPARUMĄ, SKIRTĄ GYVENTOJAMS BEI PASLAUGOMS TEIKTI											
RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS									ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	
Kibernetinių grėsmių skaičius, nustatytas priemonės apimtyje.	Šiame etape numatoma skaičiuoti bendrą identifiкуotų įvykusių / galimai įvyksiančių kibernetinių incidentų skaičių, kurie buvo užkardyti arba buvo sudarytos sąlygos greitam reagavimui vykdomos „Vilnius Cyber Grid“ priemonės pagrindu.									Inovacijų ir technologijų grupė	
Iniciatyvai prieinamų informacinių sistemų dalis, proc.	Informacinių sistemų skaičius, kurios prieinamos iniciatyvos „Hack me if you can“ dalyviams, palyginus bendru jų skaičiumi savivaldybėje bei pavaldžiose įstaigose.									Inovacijų ir technologijų grupė	
Atskleistų unikalių pažeidžiamumų skaičius	Registruotas unikalių atskleistų pažeidžiamumų skaičius naudojant „Hack me if you can“ skirtas iš išorės prieinamas informacines sistemas..									Inovacijų ir technologijų grupė	
RODIKLIS	RODIKLIO REIKŠMĖ										
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030

⁶⁸ Nepatenka sunkūs ir labai sunkūs nusikaltimai; nužudymai; sunkūs sveikatos sutrikdymai; nusikaltimai ir baudžiamieji nusižengimai, susiję su disponavimu narkotinėmis ar psichotropinėmis medžiagomis ir jų kontrabanda.

Kibernetinių grėsmių skaičius, nustatytas „Vilnius Cyber Grid“ priemonės apimtyje	Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2022.12										
Iniciatyvai prieinamų informacinių sistemų dalis	10	20	30	40	50	60	70	80	90	100	100
Atskleistų unikalių pažeidžiamumų skaičius	1	1	1	2	2	2	3	3	3	4	4

DIDINTI MIESTO GYVENTOJŲ BEI SVEČIŲ PSICHOLOGINĮ SAUGUMĄ

RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS	ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS
Laimės indeksas	Pagal skaičiavimo metodiką	Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys
Saugumo suvokimo indeksas	Nuolatinis vertinimas remiantis VRM tyrimu „Gyventojų nuomonė apie teisėsaugos institucijas ir viešojo saugumo situacijos vertinimas“	Sveikatos apsaugos struktūrinis padalinys
Su oro erdvės įveiklinimu susijęs rodiklis	Šiuo metu nėra galutinai parengtas ir patvirtintas antro aukšto planas bei bepiločių orlaivių verslo modelis. Aktualus rodiklis būtų formuojamas šių veiklų apimtyje.	SĮ Vilniaus planas (Intelektualių sprendimų ir duomenų valdymo struktūrinis padalinys)
Bendruomeniškumo indeksas	Šiuo metu nėra rodiklių, kurie atspindėtų bendruomenių įtraukimo į saugumo didinimą pastangas ar rezultatus. Numatoma, sukurti indeksą, kuris apjungtų bendruomenių aktyvumą ir nusikalstamumo rodiklius. Rodiklio struktūra priklauso nuo numatomų įgyvendinti iniciatyvų.	Vilniaus miesto savivaldybės administracija (Seniūnijų ir bendruomenių klausimai)

RODIKLIS	RODIKLIO REIKŠMĖ										
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Laimės indeksas	3,1	3,16	3,22	3,28	3,34	3,4	3,46	3,52	3,58	3,64	3,7
Saugumo suvokimo indeksas	90±5	90±5	90±5	90±5	90±5	90±5	90±5	90±5	90±5	90±5	90±5
Su oro erdvės įveiklinimu susijęs rodiklis	Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2022.12										
Bendruomeniškumo indeksas	Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2021.12										

KURTI ŠVARIĄ APLINKĄ, TAIP UŽTIKRINANT BIOLOGINĖS ERDVĖS SAUGUMĄ

RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS	ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS
----------	--------------------	-----------------------------------

Ekologinę grėsmę keliančių objektu sukelta žala	Stebėsenos sistema skirta incidentų prevencijai, siekiant minimizuoti incidentų metu atsirandančią žalą aplinkai. Atitinkamai skaičiuojamos tokių incidentų padaroma žala. Į žalos apimtį nebūtų įtraukiami incidentai, kurie sukelti nenugalimos jėgos.									Civilinės saugos struktūrinis padalinys	
Reagavimo greitis	Reagavimo laikas laikytinas vienu pagrindinių instrumentų siekiant mažinti galimą incidentų poveikį aplinkai. Atitinkamai, priklausomai nuo stebėjimo sistemos charakteristikų galima numatyti siekiamas reagavimo trukmes bei jas vertinti									Civilinės saugos struktūrinis padalinys	
Priimti teisinio reglamentavimo pakeitimai, sk.	Šiame etape siūloma apsiriboti priimtų teisinio reglamentavimo, reglamentuojančio statyviečių priežiūros atsakomybių paskirstymą bei baudų dydžius, pakeitimų skaičiumi. Rezultato rodiklis šiuo metu sunkiai apčiuopiamas. Papildomas rodiklis bei jo skaičiavimo metodika gali būti kuriama po teisinio reglamentavimo pakeitimų siekiant stebėti pakeitimų rezultatyvumą.									Viešosios tvarkos struktūrinis padalinys Administracinės veiklos struktūrinis padalinys	
Statyviečių aplinkos taršos apimtys	Mažiau 50 proc.									Viešosios tvarkos struktūrinis padalinys Administracinės veiklos struktūrinis padalinys	
RODIKLIS	RODIKLIO REIŠMĖ										
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Ekologinę grėsmę keliančių objektu sukelta žala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reagavimo greitis	Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2022.12										
Priimti teisinio reglamentavimo pakeitimai, sk.	0	0	1	0	Toliau rodiklio metodika ir stebėseną gali būti tikslinama						
Priimti teisinio reglamentavimo pakeitimai, sk.	Rodiklio metodika ir stebėjimas bus parengti iki 2023.12										

3.10. PASLAUGOS

Sklandžios paslaugos yra kartinė sklandaus miesto prielaida, ir beveik visi savivaldybės darbai ir atliekamos funkcijos gali būti suvokiamos per paslaugos gyventojui prizmę. Siekiant sklandaus miesto vizijos, savivaldybė skirs ypatingą dėmesį tam, kad miestietis akivaizdžiai pajustų kokybės pagerėjimą visose jam aktualiose srityse, ir darbai bus pradėti pakeisto požiūrio: nuo funkcinio kiekvienos paslaugos suvokimo į „gyventojų-centriškumą“, kai visos iniciatyvos vertinamos per kokybės, gyventojų informuotumo ir pasitenkinimo prizmę. Miestas sieks sukurti pavyzdinę paslaugų kokybės valdymo sistemą, ir maksimaliai padidinti paslaugų teikimo kokybę ir greitį intensyviai išnaudojant skaitmenizavimo potencialą.

Paslaugų srityje yra keliami du tikslai:

1. Į miestietį orientuotos paslaugos
2. Aukščiausio lygio paslaugų kokybės valdymas

3.10.1. Į MIESTIETĮ ORIENTUOTOS PASLAUGOS

Vilniaus mieste bus siekiama užtikrinti į paslaugų kokybę ir klientų patirtį orientuotą paslaugų teikimą. Aukšta paslaugų kokybė čia suprantama kaip paslaugų teikimas be jokių trikdžių, paslaugų personalizavimas pagal kiekvieno poreikius, grįžtamojo ryšio surinkimas ir greitas reagavimas į su paslaugų teikimu susijusias problemas. Klientų aptarnavimo kokybė bus keliama išmokstant pažinti klientą ir gebant valdyti jo patirtį. Vilniečiams bus teikiama individualizuota, jiems aktuali informacija, bus sudaromos galimybės įsitraukti į paslaugų tobulinimo procesus, o paslaugų kokybės stebėsenos duomenys bus prieinami visiems.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
9.1.1.	UŽDAVINYS	Miestiečių poreikius atliepiančios ir patogios savivaldybės teikiamos paslaugos <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama, kad paslaugos būtų orientuotos į gyventoją ir tenkintų visus jo poreikius bei būtų patogiai pasiekiamos.</i>		Žmogiškųjų išteklių valdymo struktūrinis padalinys Klientų aptarnavimo struktūrinis padalinys Inovacijų ir technologijų grupė	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
9.1.1.1.	PRIEMONĖ	Į miestietį nukreipta organizacija	2021-2030	Žmogiškųjų išteklių valdymo struktūrinis padalinys	
9.1.1.2.	PRIEMONĖ	Tikslingai kurti bendrus klientų aptarnavimo centrus	2021-2023	Klientų aptarnavimo struktūrinis padalinys	
9.1.1.3.	PRIEMONĖ	Diegti ir palaikyti efektyvią klientų valdymo sistemą (CRM)	2021-2023	Inovacijų ir technologijų grupė	
9.1.1.4.	PRIEMONĖ	Užtikrinti gyventojų grįžtamojo ryšio surinkimą, analizę ir atitinkamai tobulinti paslaugas	2021-2030	Inovacijų ir technologijų grupė	
9.1.2.	UŽDAVINYS	Apie teikiamas paslaugas bei jų statusą informuotas gyventojas <i>Šiuo uždaviniu siekiama, kad visi gyventojai žinotų jiems aktualią informaciją apie tai, kas vyksta jų mieste bei gyvenamajame rajone.</i>		Savivaldybės administracija Rinkodaros ir komunikacijos struktūrinis padalinys Inovacijų ir technologijų grupė	
9.1.2.1.	PRIEMONĖ	Seniūnijas įgalinti kaip gyventojų informavimo centrus	2021-2023	Savivaldybės administracija	
9.1.2.2.	PRIEMONĖ	Atverti duomenis paslaugų kokybės stebėsenai esamuoju laiku	2024-2026	Inovacijų ir technologijų grupė	
9.1.2.3.	PRIEMONĖ	Teikti personalizuotą, teritorinę, gyventojui aktualią informaciją apie nuolatines, realiu laiku vykstančias ir planuojamas veiklas bei projektus gyventojų aplinkoje	2021-2030	Rinkodaros ir komunikacijos	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
				struktūrinis padalinys	

3.10.2. AUKŠČIAUSIO LYGIO PASLAUGŲ KOKYBĖS VALDYMAS

Šiuo metu didžioji dalis Vilniaus miesto savivaldybės ir jos įmonių teikiamų paslaugų nėra apibrėžtos paslaugų kokybės standartais, nėra vykdoma aktyvi paslaugų teikimo kokybės kontrolė, o duomenys, susiję su paslaugų kokybe, bei klientų grįžtamasis ryšys nėra sistemškai renkami ir analizuojami. Visa tai lemia netolygią teikiamų paslaugų kokybę ir klientų nepasitenkinimą. Per artimiausius 10 metų ši situacija turi pilnai pasikeisti, ir Vilniaus paslaugų kokybės valdymas turi tapti pavyzdžiu kitoms viešojo ir privataus sektoriaus organizacijoms. Bus nustatomi paslaugų tiekimo kokybės standartai, įdiegiama vieninga paslaugų valdymo politika, užtikrinamas paslaugų tiekėjų įsipareigojimas dėl paslaugų kokybės jų gavėjams.

Beveik visas paslaugas galima suteikti daug greičiau, neprarandant kokybės, ir šiuo tikslu bus siekiama maksimaliai skaitmenizuoti ir optimizuoti teikiamas paslaugas bei užtikrinti sklandų kompleksinių paslaugų teikimą.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
9.2.1.	UŽDAVINYS	Nuosekliu ir tvariu administracinių ir viešųjų paslaugų valdymu užtikrinta nepriekaištinga paslaugų kokybė <i>Šiuo uždaviniu siekiama, kad visos Savivaldybės ir Savivaldybės įmonių teikiamos paslaugos būtų vienodai aukštos kokybės, teikiamos pagal standartizuotus principus.</i>		Inovacijų ir technologijų grupė	
9.2.1.1.	PRIEMONĖ	Parengti ir įdiegti paslaugų valdymo politiką įgyvendinančius standartus, procesus ir įrankius	2021-2023	Inovacijų ir technologijų grupė	
9.2.1.2.	PRIEMONĖ	Užtikrinti, kad visos Savivaldybės ir Savivaldybės įmonių grupės teikiamos paslaugos turėtų nurodytus (minimalius bei siekiamus) įsipareigojimus dėl paslaugų teikimo kokybės paslaugų gavėjams	2024-2026	Inovacijų ir technologijų grupė	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
9.2.1.3.	PRIEMONĖ	Apibrėžti kokybinius matavimo rodiklius visoms Savivaldybės ir Savivaldybės įmonių grupės teikiamoms paslaugoms bei užtikrinti nenutrūkstamą rodiklių stebėsenos procesą priskiriant už tai atsakingus asmenis	2021-2023	Inovacijų ir technologijų grupė	
9.2.1.4.	PRIEMONĖ	Efektyviai analizuoti rodiklius ir kitus surinktus duomenis kiekviename paslaugas teikiančiame Savivaldybės padalinyje ir Savivaldybės įmonių grupės įmonėje, bei užtikrinti, kad sprendimų priėmimas būtų grįstas duomenimis	2021-2030	Inovacijų ir technologijų grupė	
9.2.2.	UŽDAVINYS	Maksimaliai optimizuotos ir skaitmenizuotos administracinės ir viešosios paslaugos <i>Šiuo uždaviniu siekiama maksimaliai įgyvendinti skaitmenizacijos sprendimus teikiant tiek administracines, tiek viešąsias paslaugas.</i>		Inovacijų ir technologijų grupė SĮ „Vilniaus planas“	
9.2.2.1.	PRIEMONĖ	Toliau tęsti administracinių paslaugų skaitmenizavimą ir automatizavimą	2021-2023	Inovacijų ir technologijų grupė	
9.2.2.2.	PRIEMONĖ	Vykdyti nuolatinę administracinių paslaugų analizę ir siekti jų optimizavimo	2021-2030	Inovacijų ir technologijų grupė	
9.2.2.3.	PRIEMONĖ	Siekti viešųjų paslaugų mechanizavimo ir skaitmenizavimo	2021-2023	SĮ „Vilniaus planas“	
9.2.2.4.	PRIEMONĖ	Siekti išnaudoti daiktų interneto (IoT) galimybes viešųjų paslaugų kokybės stebėsenai	2021-2023	SĮ „Vilniaus planas“	
9.2.3.	UŽDAVINYS	Sklandžiai teikiamos kompleksinės paslaugos <i>Šiuo uždaviniu siekiama, kad paslaugos, kurių teikimą organizuoja kelios įstaigos, būtų teikiama sklandžiai ir</i>		Savivaldybės administracija SĮ „Vilniaus planas“	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
		<i>greitai, gyventojui neįdėjiant sunkumų dėl šio kompleksiško.</i>			
9.2.3.1.	PRIEMONĖ	Sklandus procesas bendradarbiaujant tarp savivaldybės, savivaldybės įmonių ir susijusių šalių teikiant nepriekaištingas paslaugas gyventojams	2021-2030	Savivaldybės administracija	
9.2.3.2.	PRIEMONĖ	Aktyviai veikiantis Vilniaus miesto teikiamų viešųjų paslaugų pažangių ir tvarių sprendimų bei tyrimų centras, sudarantis galimybes inovatyvių idėjų įgyvendinimui	2021-2023	SĮ „Vilniaus planas“	

3.10.3. RODIKLIAI

Paslaugų ir Valdymo meistriškumo ir planavimo srityse keliamų tikslų siekimo progresui stebėti bus naudojami bendri rodikliai, pateikiami Valdymo meistriškumo ir planavimo srities skyriuje.

3.11. VALDYMO MEISTRIŠKUMAS IR PLANAVIMAS

Vilniaus miesto savivaldybės administracijos, jos įstaigų ir įmonių ekosistemos valdymas yra kompleksiškas uždavinys dėl didelio veikiančių dalyvių skaičiaus, kompleksinių duomenų srautų ir numatomų ambicingų pokyčių. Kita vertus, gyventojui yra svarbu, kad visi, net ir labiausiai kompleksiški procesai vyktų aiškiai ir sklandžiai, ir savivaldybės veikla būtų pagrįsta ir skaidri, mokami mokesčiai panaudojami efektyviai. Šiems tikslams pasiekti, keliame ambicingi tikslai procesų ir organizacijos tobulinimo ir veiklos skaitmeninimo srityse.

Valdymo meistriškumo ir planavimo srityje yra keliama trys tikslai:

1. Užtikrintas aiškumas tiek išorėje, tiek viduje – visiems suprantami bei efektyvūs procesai
2. Geriausias miesto bei organizacijos valdymo pavyzdys
3. Vilnius – sumanus miestas, kuriame tikslingai pasitelkiant duomenis yra kuriama vertė ir užtikrinamas nuolatinis tobulėjimas

3.11.1. UŽTIKRINTAS AIŠKUMAS TIEK IŠORĖJE, TIEK VIDUJE – VISIEMS SUPRANTAMI BEI EFEKTYVŲS PROCESAI

Savivaldybės procesai ir aktualijos turi būti aiškiai suprantami susijusioms šalims, ir turi būti sudarytos skaidrios galimybės dalyvauti sprendimų priėmimo. Svarbiausi pokyčių ir plėtros projektai turi būti valdomi pagal geriausias praktikas, kaupiant šias kompetencijas ir pasiekiant vis aukštesnį projektų valdymo brandos lygmenį. Savivaldybė turi sąmoningai valdyti savo tarptautinio bendradarbiavimo ir partnerysčių galimybes kurti progresyvaus, gerąsias praktikas kuriančio miesto įvaizdžiui.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
10.1.1.	UŽDAVINYS	Informuota ir į sprendimų priėmimą įtraukiama visuomenė <i>Šiuo uždaviniu siekiama, kad bendruomenė būtų įtraukiama į miesto valdymą bei jaustųsi turinti teisę ir pareigą prisidėti prie geresnio gyvenimo Vilniaus mieste.</i>		Rinkodaros ir komunikacijos struktūrinis padalinys	
10.1.1.1.	PRIEMONĖ	Informuoti visuomenę apie vykdomas veiklas bei projektus ir struktūrizuoti įtraukti į sprendimų priėmimą	2021-2030	Rinkodaros ir komunikacijos struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
10.1.1.2.	PRIEMONĖ	Sukurti nuoseklią konsultacijų su susijusiomis šalimis struktūrą ir praktiką	2021-2023	Rinkodaros ir komunikacijos struktūrinis padalinys	
10.1.2.	UŽDAVINYS	Aiškus ir struktūrizuotas projektų bei programų valdymas <i>Bus siekiama visoje Savivaldybėje ir Savivaldybės įmonėse suvienodinti projektų ir programų valdymo principus bei taikyti geriausias praktikas.</i>		Investicinių projektų struktūrinis padalinys	
10.1.2.1.	PRIEMONĖ	Pilnai įdiegti ir naudoti vieningą metodiką, užtikrinančią sistemingą ir standartizuotą projektų valdymą	2021-2023	Investicinių projektų struktūrinis padalinys	
10.1.2.2.	PRIEMONĖ	Užtikrinti nuolatinę vykstančių programų ir projektų stebėseną bei atsiskaitymą už projektus	2021-2030	Investicinių projektų struktūrinis padalinys	
10.1.2.3.	PRIEMONĖ	Sistemiškai rinkti projektų valdymo žinių visumą ir ją taikyti įgyvendinant projektus	2021-2030	Investicinių projektų struktūrinis padalinys	
10.1.2.4.	PRIEMONĖ	Balansuoti projektų apimtį atsižvelgiant į turimus resursus	2021-2030	Investicinių projektų struktūrinis padalinys	
10.1.3.	UŽDAVINYS	Savivaldybė, kurianti platų partnerių tinklą		Savivaldybės administracija	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
		<i>Bus siekiama, kad Vilniaus miestas turėtų platų vietinių ir tarptautinių partnerių tinklą, su kurio pagalba gyvenimo kokybė sostinėje augtų sparčiau.</i>			
10.1.3.1.	PRIEMONĖ	Aktyviai bendradarbiauti su valstybinėmis institucijomis bei įsitraukti į Lietuvoje veikiančių organizacijų ir asociacijų veiklas	2021-2030	Savivaldybės administracija	
10.1.3.2.	PRIEMONĖ	Užtikrinti tarptautinį bendradarbiavimą bei plėtoti ryšius su užsienio valstybių miestais	2021-2030	Savivaldybės administracija	
10.1.3.3.	PRIEMONĖ	Tarptautinių organizacijų ir kitose tarptautinio bendradarbiavimo veiklose tapti gerųjų praktikų formuotoju inovatyvių paslaugų ir produktų testavimo srityje	2021-2030	Savivaldybės administracija	

3.11.2. GERIAUSIAS MIESTO BEI ORGANIZACIJOS VALDYMO PAVYZDYS

Vilniaus savivaldybės darbo kokybę lemia jos bei jos išplėstinės ekosistemos, apimančios įstaigas ir savivaldybės įmones, darbuotojai. Svarbiausiais uždaviniais išlieka vieninga kultūra visoje ekosistemoje ir vieningai valdomi žmogiškieji resursai, bendradarbiavimas tarp padalinių, įstaigų ir įmonių tam, kad būtų teikiamos kokybiškos kompleksinės paslaugos, bei poreikis lanksčiai pritaikyti organizaciją prie neišvengiamų pokyčių ateityje.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
10.2.1.	UŽDAVINYS	Stabili ir lanksti organizacinė struktūra <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama, kad VMSA organizacinė struktūra užtikrintų efektyvų Savivaldybės funkcijų vykdymą.</i>		Savivaldybės administracija	
10.2.1.1.	PRIEMONĖ	Efektyviai organizuoti savivaldybės funkcijų įgyvendinimą padaliniuose	2021-2030	Savivaldybės administracija	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
10.2.1.2.	PRIEMONĖ	Užtikrinti kokybišką valstybės savivaldybėms perduotų funkcijų vykdymą	2021-2030	Savivaldybės administracija	
10.2.2.	UŽDAVINYS	Efektyviai veikianti VMSA ekosistema, užtikrinanti kokybišką Savivaldybės funkcijų vykdymą <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama, kad Savivaldybės ir Savivaldybės įmonių veikla būtų kuo efektyvesnė.</i>		Savivaldybės administracija	
10.2.2.1.	PRIEMONĖ	Užtikrinti bendradarbiavimą ir dalijimąsi informacija bei žiniomis tarp Savivaldybės skyrių ir pavaldžių įmonių	2021-2030	Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinavimo struktūrinis padalinys	
10.2.2.2.	PRIEMONĖ	Užtikrinti centralizuotą, nuoseklų ir optimizuotą strateginį planavimą visuose VMSA ekosistemos lygiuose bei teikiamų paslaugų srityse	2021-2030	Finansų ir ekonomikos struktūrinis padalinys	
10.2.3.	UŽDAVINYS	Vieningai ir strategiškai valdomi savivaldybės žmogiškieji ištekliai ir kompetencijos <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama vientiso ir vienodais principais pagrįsto žmogiškųjų išteklių valdymo Savivaldybėje ir Savivaldybės įmonėse.</i>		Žmogiškųjų išteklių valdymo struktūrinis padalinys	
10.2.3.1.	PRIEMONĖ	Užtikrinti veiksmų koordinavimą tarp VMSA padalinių ugdant su paslaugų teikimu susijusias kompetencijas	2021-2030	Žmogiškųjų išteklių valdymo struktūrinis padalinys	
10.2.3.2.	PRIEMONĖ	Įgalinti kuruojančius padalinius sukurti sričių specifiką ir tikslus atliepančias darbuotojų motyvavimo sistemas	2021-2023	Žmogiškųjų išteklių valdymo struktūrinis padalinys	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
10.2.3.3.	PRIEMONĖ	Organizuoti inovatyvius mokymus siekiant kelti kiekvieno darbuotojo kompetencijas	2021-2030	Žmogiškųjų išteklių valdymo struktūrinis padalinys	
10.2.3.4.	PRIEMONĖ	Kelti darbuotojų skaitmeninio raštingumo lygį	2021-2023	Žmogiškųjų išteklių valdymo struktūrinis padalinys	
10.2.4.	UŽDAVINYS	Vieninga kultūra, paremta inovacijomis, žinių visuma ir vienodomis vertybėmis visoje VMSA ekosistemoje		Žmogiškųjų išteklių valdymo struktūrinis padalinys	
10.2.4.1.	PRIEMONĖ	Sistemiškai kurti VMSA vertybių ir elgesio modelio žinių visumą	2021-2023	Žmogiškųjų išteklių valdymo struktūrinis padalinys	
10.2.4.2.	PRIEMONĖ	Suformuoti proveržio komandą, jungiančią įvairias sritis ir kompetencijas bei įgyvendinančią inovatyvias iniciatyvas	2021-2023	Žmogiškųjų išteklių valdymo struktūrinis padalinys	

3.11.3. VILNIUS – SUMANUS MIESTAS, KURIAME TIKSLINGAI PASITELKIANČI DUOMENIS YRA KURIAMA VERTĖ IR UŽTIKRINAMAS NUOLATINIS TOBULĖJIMAS

Vilniaus miesto savivaldybės administracija yra už didelį skaičių paslaugų atsakinga organizacija, įgyvendinanti veiklą per kompleksiskus vidinius procesus, valdanti savivaldybės įmones ir turtą. Numatoma, kad savivaldybės procesai bus nepertraukiamo tobulinimo būklėje, nuolat ieškant galimybių atsisakyti nereikalingų žingsnių ir greičiau priimti teisingus sprendimus. Siekiama pereiti prie duomenimis grindžiančios, atvirų duomenų kultūros. Tai savo ruožtu didins sprendimų skaidrumą ir atsekamumą bei sukurs papildomas galimybes įgalinti išorinius partnerius prisidėti prie geresnio Vilniaus. Šiems tikslams pasiekti, bus stiprinamos darbuotojų kompetencijos, investuojama į įrankius, stiprinamas Vilniaus miesto ekosistemos duomenų analizės centras, bei investuojama į duomenų saugumą.

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
10.3.1.	UŽDAVINYS	Optimizuoti ir įvertės kūrimą orientuoti vidiniai procesai <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama optimizuoti vidinius procesus ir didinti Savivaldybės darbuotojų produktyvumą.</i>		SĮ „Vilniaus planas“ Inovacijų ir technologijų grupė	
10.3.1.1.	PRIEMONĖ	Kurti skaitmeninę politiką ir teikti nuolatinės skaitmeninių transformacijos gebėjimų konsultacijas Vilniaus miesto įmonėms	2021-2030	SĮ „Vilniaus planas“	
10.3.1.2.	PRIEMONĖ	Kelti VMSA darbuotojų produktyvumą – įgyvendinti administracinės naštos mažinimo planus	2021-2030	Inovacijų ir technologijų grupė	
10.3.1.3.	PRIEMONĖ	Vykdyti gerųjų procesų praktikų pilotus ir steigti laboratorijas	2021-2030	SĮ „Vilniaus planas“	
10.3.1.4.	PRIEMONĖ	Užtikrinti Savivaldybei ir Savivaldybės įmonėms reikalingų paslaugų ir įrankių įsigijimą	2021-2030	Inovacijų ir technologijų grupė	
10.3.2.	UŽDAVINYS	Įgalintas Vilniaus miesto ekosistemos duomenų analizės centras, užtikrinantis sklandų duomenų ir informacijos valdymą <i>Šiuo uždaviniu bus siekiama, kad užsibrėžti rodikliai būtų nuolat sekami, analizuojami ir maksimaliai išnaudojami sudarant galimybes juos panaudoti kuriant naujas paslaugas ar įgyvendinant inovatyvias idėjas.</i>		SĮ „Vilniaus planas“	
10.3.2.1	PRIEMONĖ	Užtikrinti Vilniaus miesto pagrindinių siektinų rodiklių (KPI) ir paslaugų susitarimų rodiklių (SLA) stebėjimą ir kontrolę	2021-2023	SĮ „Vilniaus planas“	
10.3.2.2.	PRIEMONĖ	Užtikrinti stebėsenai reikalingų materialinių, žmogiškųjų ir finansinių išteklių skyrimą	2021-2030	SĮ „Vilniaus planas“	

EIL. NR.	VEIKSMAS	VEIKSMO PAVADINIMAS IR APRAŠYMAS	ĮGYVENDINIMO LAIKOTARPIS	PAGRINDINIS ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS	KITI ATSAKINGI STRUKTŪRINIAI PADALINIAI
10.3.2.3.	PRIEMONĖ	Suburti partnerių ekosistemą duomenų mainams	2021-2023	SĮ „Vilniaus planas“	
10.3.2.4.	PRIEMONĖ	Atverti VMSA duomenis verslų eksperimentavimui įgyvendinant inovatyvias iniciatyvas	2021-2030	SĮ „Vilniaus planas“	
10.3.3.	UŽDAVINYS	Sprendimų priėmimas grįstas duomenimis <i>Bus siekiama, kad kiekvienas sprendimas būtų grįstas duomenimis, kiekvienos paslaugos kokybė būtų nuolat stebima, o anomalijų priežastys būtų išanalizuotos.</i>		Savivaldybės administracija	
10.3.3.1.	PRIEMONĖ	Skaitmenizuoti valdomą turtą, jo būklę, pasirengiant valdyti investicijas ir gyvavimo ciklą remiantis duomenimis	2021-2023	Savivaldybės administracija	
10.3.3.2.	PRIEMONĖ	Užtikrinti reikiamus duomenis, infrastruktūrą, ryšius, procesus bei įrangą siekiant duomenimis paremtą valdymo	2021-2030	Savivaldybės administracija	
10.3.4.	UŽDAVINYS	Užtikrintas maksimalus duomenų saugumas <i>Užtikrinus duomenų kaupimą, sekimą ir analizę, keliamas uždavinys užtikrinti šių duomenų saugumą.</i>		Inovacijų ir technologijų grupė	
10.3.4.1.	PRIEMONĖ	Užtikrinti kibernetinį saugumą, atitikimą BDAR (GDPR)	2021-2030	Inovacijų ir technologijų grupė	
10.3.4.2.	PRIEMONĖ	Užtikrinti duomenų patikimumą per duomenų valdymo centrus	2021-2030	Inovacijų ir technologijų grupė	

3.11.4. RODIKLIAI

Paslaugų ir Valdymo meistriškumo ir planavimo srityse keliamų tikslų siekimo progresui stebėti bus naudojami 3 pagrindiniai strateginiai rodikliai, pateikiami lentelėje žemiau.

PASLAUGOS, VALDYMO MEISTRIŠKUMAS IR PLANAVIMAS											
RODIKLIS	RODIKLIO APRAŠYMAS										ATSAKINGAS STRUKTŪRINIS PADALINYS
Lietuvos savivaldybių indeksas, valdymo sritis	Rodiklis pagrįstas kompleksišku valdymo vertinimu (vertinamas biudžeto valdymas, turto valdymas, administracija), naudojama Vilniaus miesto savivaldybės surinktų taškų už valdymą suma iš 100 galimų.										Savivaldybės administracija
Teikiamų paslaugų kokybės lygis	Apibendrinantis Vilniaus miesto paslaugų kokybės vertinimo rodiklis										Inovacijų ir technologijų grupė
Atvertų duomenų rinkinių kiekis	Vilniaus miesto savivaldybės atvertų duomenų rinkinių kiekis.										Inovacijų ir technologijų grupė
RODIKLIS	RODIKLIO REIKŠMĖ										
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Lietuvos savivaldybių indeksas, valdymo sritis, balai	53 ⁽¹⁾	56	59	62	65	68	71	74	77	80	83
Teikiamų paslaugų kokybės lygis	Matavimo metodika bus parengta per 2021 metus										
Atvertų duomenų rinkinių kiekis, vnt.	160	175	191	200	215	230	245	260	275	290	300

⁽¹⁾ 2019 metų duomenys

4. LĖŠŲ POREIKIS IR FINANSAVIMO ŠALTINIAI

Sudarant strateginį plėtros planą, atsižvelgiant į keliamų tikslų ambicingumą buvo sudaryta ilgalaikė finansavimo poreikio prognozė ir galimi finansavimo šaltiniai. Planavimas buvo atliekamas atsižvelgiant į pagrindinius nacionalinio lygio pažangos planavime numatytus finansinės projekcijos formavimo principus:

- Remianti makroekonominę nominalaus augimo prielaidą, suformuota tikėtinų savivaldybės pajamų projekcija (daugiausia taikant 4-5 proc. nominalaus BVP augimo prielaidą, nenumatant sisteminių mokestinės sistemos pakeitimų), numatytas tikėtinas nacionalinio biudžeto skiriamų lėšų augimo tempas (taikant 2-4 proc. lygį). ES dotacijų apimtis suplanuota konservatyviai, atsižvelgiant į pasikeitusį Sostinės regiono statusą, taikant metinį augimą bet nuo sumažintų apimčių 2022-2023 metais⁶⁹. Be to, daryta prielaida, kad įvairios bendradarbiavimo su privačiu sektoriumi formos bus taip pat naudojamos per artimiausius 10 metų, ir bent iš dalies pakeis struktūrines lėšas;
- 2021-2023 metų laikotarpiui atsižvelgiama į detaliau suplanuotas priemones pagal sritis;
- Tęstinės veiklos sąnaudoms buvo priskirtos šiuo metu VMSA planavimo sistemoje paslaugų žymą turinčios sąnaudų eilutės. Šios sąnaudos laikotarpyje po 2023 daugiausia prognozuojamos numatant 3-5 proc. nominalų metinį augimą. Pažymėtina, kad paslaugų apibrėžimas ne iki galo atitinka tęstinių veiklos sąnaudų sąvoką, kaip ji naudojama Strateginio valdymo metodikoje, kadangi dažnai transformacijas įgyvendinančių skyrių sąnaudos yra irgi priskiriamos paslaugoms.
- Likęs biudžetas priskirtas projektų ir pažangos priemonių įgyvendinimui, ekstrapoliuojant 2021-2023 detaliau prognozuotas projektų finansavimo apimtis, suteikiant kiek aukštesnius augimo greičius priklausomai nuo priemonių svarbos ir apimties pagal strategines kryptis.

Paveikslas 37: Finansavimo poreikis pagal veiklos sritis ir tipą, mln. EUR⁷⁰

SRITIS	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
ŠVIETIMAS	417	469	477	497	518	540	559	581	605	629
Tęstinė veikla	405	415	446	463	481	501	519	540	562	584
Projektai ir pažangos priemonės	12	54	31	34	37	38	40	42	43	45
SOCIALINĖ APSAUGA	220	218	221	227	232	239	247	256	267	278
Tęstinė veikla	215	215	217	223	228	235	242	252	262	273
Projektai ir pažangos priemonės	5	3	4	4	4	4	4	5	5	5
SVEIKATA, SVEIKATINGUMAS IR SPORTAS	45	52	54	55	57	58	60	62	65	67
Tęstinė veikla	24	26	28	29	30	31	33	34	35	37
Projektai ir pažangos priemonės	21	27	26	26	27	27	28	28	29	30
KULTŪRA	13	15	15	14	15	15	16	16	17	18
Tęstinė veikla	11	12	10	10	11	11	12	12	12	13

⁶⁹ Rekomenduojama peržiūrėti ir patikslinti prognozę nusistovėjus naujo finansavimo periodo praktikoms

⁷⁰ Vilniaus miesto savivaldybės 2021-2023 m. strateginis veiklos planas

Projektai ir pažangos priemonės.	2	4	5	4	4	4	4	4	5	5
JUDUMAS	75	108	115	120	125	130	135	140	146	152
Tęstinė veikla	41	58	73	76	79	82	85	89	92	96
Projektai ir pažangos priemonės	34	50	42	45	46	48	49	52	54	56
EKONOMINĖ PLĖTRA IR TURIZMAS	5	6	6	6	7	7	7	8	8	8
Tęstinė veikla	5	6	6	6	7	7	7	8	8	8
APLINKA IR MIESTO PLĖTRA	105	131	129	135	142	147	153	159	166	173
Tęstinė veikla	88	110	111	115	120	125	130	135	141	147
Projektai ir pažangos priemonės	17	21	18	20	21	22	23	24	25	26
SAUGUMAS IR APSAUGA	7	10	10	10	11	11	11	12	12	12
Tęstinė veikla	7	9	10	10	10	10	11	11	11	11
Projektai ir pažangos priemonės		1	1	1	1	1	1	1	1	1
PASLAUGOS, VALDYMO MEISTRIŠKUMAS IR PLANAVIMAS	98	93	92	92	96	100	104	108	113	118
Tęstinė veikla	97	93	92	92	96	100	103	108	112	117
Projektai ir pažangos priemonės	1	.2	.2	.4	1	1	1	1	1	1
VISO TĘSTINEI VEIKLAI	894	942	993	1 025	1 062	1 102	1 142	1 188	1 237	1 287
VISO PROJEKTAMS IR PAŽANGOS PRIEMONĖMS	91	159	126	133	140	145	150	156	162	168
VISO POREIKIS	985	1 101	1 119	1 158	1 202	1 247	1 292	1 343	1 399	1 455

Planuojant, paslaugų ir valdymo meistriškumo finansavimo poreikis prognozuotas bendrai, nes šiuo metu abi šios kryptys yra finansuojamos bendrai⁷¹.

Atspindint sričių aktualumą, dabartinę būklę ir projektų bei pažangos priemonių finansavimo poreikį, ženkiausiai bus finansuojama ir investuojama į švietimą, judumą, miesto plėtrą bei sveikatos sistemą⁷². Vidutinis (metinis) finansavimo augimas vertina vidutinę planuojamą metinę finansavimo poreikio dinamiką per finansavimo laikotarpį nuo 2020 faktinių lygių.

⁷¹ Planavimo programa paskirstyta tarp miesto plėtros ir planavimo ir Paslaugų, valdymo meistriškumo ir planavimo kryptių

⁷² Socialinėje srityje didžiąją dalį finansavimo apimtį didžiąja dalimi priklauso nuo valstybės biudžeto finansuojamų socialinių išmokų apimčių

Paveikslas 38: Finansavimo poreikis pagal veiklos sritis ir tipą per visą laikotarpį (mln. Eur), vidutinis metinis augimo tempas

	VISO PLANUOJAMAS POREIKIS	IŠ JŲ: PROJEKTŲ FINANSAVIMAS	VIDUTINIS AUGIMAS
Švietimas	5 291	375	5 proc.
Socialinė apsauga	2 404	42	3 proc.
Sveikata, sveikatingumas ir sportas	576	268	6 proc.
Kultūra	154	40	3 proc.
Judumas	1 245	475	3 proc.
Ekonominė plėtra ir turizmas	69	-	11 proc.
Aplinka ir miesto plėtra	1 440	217	5 proc.
Saugumas ir apsauga	105	6	5 proc.
Paslaugos, valdymo meistriškumas ir planavimas	1 015	6	4 proc.
Bendra apimtis	12 300	1 429	5 proc.

Finansavimo šaltinių požiūriu, ženkiausia finansavimo dalis numatoma iš savivaldybės biudžeto pajamų bei valstybės biudžeto.

Paveikslas 39: Pagrindiniai finansavimo šaltiniai, tūkst. EUR⁷³

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Savivaldybės biudžeto pajamos	463	538	572	603	637	670	698	729	762	795
Valstybės biudžeto dotacijos ir specialiosios programos	416	437	451	460	469	480	494	514	534	555
Skolintos lėšos	43	58	30	26	27	27	28	29	29	30
ES dotacijos ir partnerystės	42	38	36	37	37	38	39	39	40	41
Paslaugų, nuomos, turto pardavimo pajamos	21	30	31	31	32	32	32	33	34	34
Viso	985	1101	1119	1158	1202	1247	1292	1343	1399	1455

Be šių pagrindinių šaltinių, kitų resursų augimas numatomas konservatyviai. ES dotacijų apimtis greičiausiai artimiausiais metais bus stabili arba mažės, bet numatoma, kad iš dalies šį mažėjimą savivaldybė kompensuos aktyviau naudojant partnerystės formas savivaldybės projektuose (VPSP, koncesijas, ir pan.). Skolintų lėšų ir įvairių pajamų lygis numatomas panašiam lygyje kaip ir atskaitinio laikotarpio metu.

⁷³ Vilniaus miesto savivaldybės 2021–2023 m. strateginis veiklos planas

5. STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMAS IR STEBĖSENA

5.1. SPP ĮGYVENDINIMO STEBĖSENOS TVARKOS PASKIRTIS

Strateginio planavimo dokumentų įgyvendinimo stebėseną yra atskiras veiklos valdymo etapas, kurio tikslas – rinkti ir analizuoti informaciją apie strateginio planavimo dokumentų įgyvendinimo rezultatus ir laiku priimti sprendimus dėl veiklos valdymo tobulinimo. Stebėseną apibrėžiama kaip nuolatinis ir sistemingas informacijos apie vertinimo kriterijų reikšmės rinkimas ir analizė siekiant pateikti informaciją apie tikslų įgyvendinimą einamuoju metu.

Vilniaus miesto 2021–2030 metų SPP nustatomi ilgojo laikotarpio strateginiai prioritetai, tikslai ir uždaviniai. Siekiant įvertinti pasiektus rezultatus turi būti reguliariai vykdoma SPP įgyvendinimo stebėseną. SPP įgyvendinimo stebėsenos tvarka sudaro sąlygas kontroliuoti SPP vykdymą, vertinti SPP įgyvendinimo poveikį miesto plėtrai ir prireikus jį papildyti ar koreguoti.

SPP įgyvendinimo stebėsenos tvarka – sisteminis aplinkos kokybinių ir kiekybinių pokyčių fiksavimo, vertinimo ir pasiūlymų dėl patvirtinto strateginio plėtros plano įgyvendinimo procesas, apimantis rodiklių sistemą, remiantis kuriuo periodiškai (kiekvienais metais) rengiama SPP įgyvendinimo ataskaita. Vertinant SPP įgyvendinimą naudojami reprezentatyvūs rodikliai, apibrėžti kiekvienam strateginiam tikslui ir/ar uždaviniui. Įgyvendinant SPP taip pat stebimos rizikos, galinčios turėti įtakos sėkmingam SPP įgyvendinimui, ir planuojami jų įtakos mažinimo veiksmai.

Siekdama įvykdyti SPP įvardintas strategines kryptis, pasiekti užsibrėžtų tikslų ir taip artėti prie vizijos įgyvendinimo, Vilniaus miesto savivaldybės administracija kas du metus vertins ir kontroliuos pasiektą pažangą. Remiantis surinkta informacija, bus nustatomos probleminės tobulintinos veiklos sritys. Jei vertinimo procese bus identifikuojami nauji išorės veiksniai arba stipriai pasikeis ekonominė, politinė, socialinė aplinka ar kitos esminės strategijos prielaidos, gali būti tobulinamas SPP, koreguojamos siekiamos rodiklių reikšmės.

SPP stebėsenos tvarka skirta Vilniaus miesto administracijos darbuotojams, atsakingiems už strateginių planų rengimą ir jų įgyvendinimą.

Ši SPP įgyvendinimo stebėsenos tvarka apibrėžia:

- SPP įgyvendinimo stebėsenos institucinę struktūrą;
- SPP įgyvendinimo stebėsenos procesą;
- SPP įgyvendinimo rodiklių sistemą.

SPP stebėsenos tvarka tvirtinama Vilniaus miesto tarybos sprendimu kaip jo sudėtinė dalis. SPP stebėsenos tvarka parengta, siekiant užtikrinti Vilniaus miesto 2021–2030 metų strateginio plėtros plano įgyvendinimą.

Tekste vartojami sutrumpinimai

Savivaldybė – Vilniaus miesto savivaldybė;

SPP arba *Strateginis plėtros planas* – Vilniaus miesto 2021–2030 metų strateginis plėtros planas;

SVP – Vilniaus miesto savivaldybės trejų metų veiklos planas.

Tekste vartojamos sąvokos

Rodiklis – aiškiu mato vienetu išreikštas vertinimo kriterijus, suteikiantis informacijos apie strateginio plėtros plano įgyvendinimo poveikį miesto raidai (atitinkamai plėtros sričiai);

Stebėseną – nuolatinis duomenų apie strateginio plėtros plano įgyvendinimo rezultatus (vertinimo kriterijus) fiksavimas, siekiant laiku priimti aktualius sprendimus dėl efektyvesnio strateginio plėtros plano įgyvendinimo;

Strateginis planavimas – procesas, kurio metu nustatomos veiklos kryptys ir būdai institucijos misijai vykdyti, numatytiems tikslams ir rezultatams pasiekti, efektyviai panaudojant finansinius, materialinius ir žmogiškuosius išteklius;

Strateginio planavimo grupė – Vilniaus miesto savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu patvirtinta už strateginį planavimą struktūriniuose padaliniuose atsakinga darbo grupė, kurią sudaro Vilniaus miesto savivaldybės administracijos darbuotojai;

Strateginio planavimo komisija – Vilniaus miesto savivaldybės tarybos sprendimu patvirtinta darbo grupė, kurią sudaro Vilniaus miesto savivaldybės tarybos nariai;

Tikslų, uždavinių koordinatoriai – Už tikslų ir uždavinių įgyvendinimą atsakingi Vilniaus miesto savivaldybės padaliniai.

5.2. VILNIAUS MIESTO SAVIVALDYBĖS SPP ĮGYVENDINIMO STEBĖSENOS INSTITUCINĖ STRUKTŪRA

SPP įgyvendinimo priežiūros institucinę struktūrą sudaro 2 lygmenys: politinis ir administracinis. Institucinės struktūros aprašymas pateikiamas lentelėje žemiau.

NR.	INSTITUCIJA	PAGRINDINIAI UŽDAVINIAI ĮGYVENDINANT SPP
POLITINIS LYGMUO		
1.	Vilniaus miesto savivaldybės taryba	Tvirtina periodines SPP įgyvendinimo ataskaitas, SPP koregavimus ir Savivaldybės metinį biudžetą.
2.	Vilniaus miesto savivaldybės tarybos komitetai	Svarsto periodines SPP įgyvendinimo ataskaitas ir pasiūlymus dėl SPP koregavimo.
3.	Strateginio planavimo komisija	Analizuoja gautus pasiūlymus dėl SPP koregavimo, teikia pasiūlymus dėl jo įvykdymo, keitimo, įgyvendinimo ataskaitų.
4.	Socialiniai-ekonominiai partneriai Suformuojami / susikuria iš svarbiausių miesto interesų grupių (tarptautinių, valstybinių, privačių institucijų ir bendruomenių) atstovų ir veikia visuomeniniais pagrindais.	Plėtoja bendradarbiavimą su Savivaldybe, teikia pasiūlymus dėl SPP įgyvendinimo ir/ar koregavimo.
ADMINISTRACINIS LYGMUO		
5.	Už tikslo įgyvendinimą atsakingi savivaldybės padaliniai	Atsižvelgiant į patvirtintą SPP, struktūriniuose padaliniuose organizuoja SVP rengimą ir įgyvendinimą.
6.	Už strateginį planavimą atsakingas savivaldybės padalinys (Strateginio planavimo padalinys)	Kas metus rengia SPP įgyvendinimo ataskaitas. Teikia pasiūlymus dėl SPP koregavimo. Atsižvelgus į patvirtintą SPP, apibendrina ir susistemina Savivaldybės struktūrinių padalinių pateiktus pasiūlymus.
7.	Strateginio planavimo grupė	Iš visų struktūrinio padalinio grandžių surenka teikiamus pasiūlymus dėl SVP, apibendrina šią informaciją (atsižvelgiant į SPP) ir koordinuoja SVP įgyvendinimą.

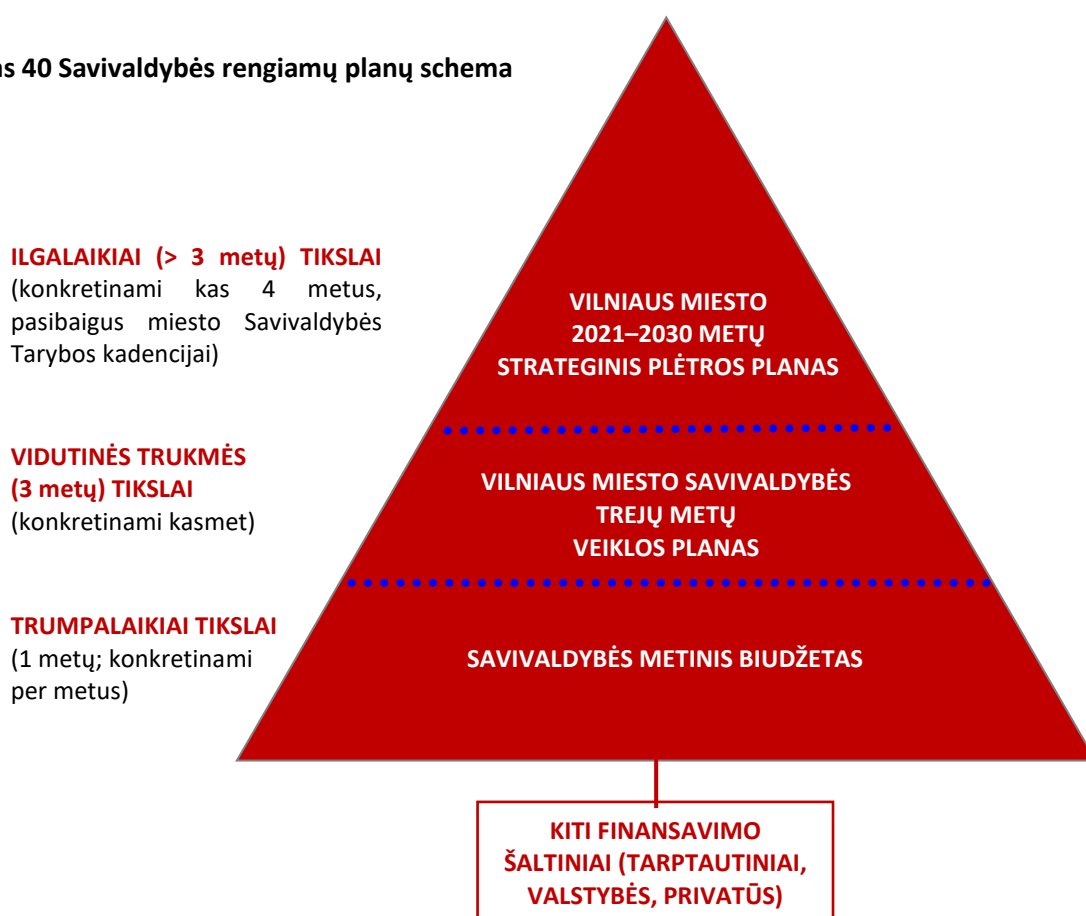
5.3. SPP ĮGYVENDINIMAS, VALDYMAS IR STEBĖSENA

Vilniaus miesto 2021–2030 metų strateginį planą Savivaldybė įgyvendina jo veiksmus įtraukiant (detalizuojant priemonėmis) į Vilniaus miesto savivaldybės trejų metų veiklos planą. Kiekviename administracijos struktūriniame padalinyje yra paskirti darbuotojai, atsakingi už strateginį planavimą.

SPP veiksmų įgyvendinimas koordinuojamas su socialiniais-ekonominiais partneriais (politiniame lygmenyje) ir strateginio planavimo grupe (administraciniame lygmenyje), kad būtų užtikrintas visuomeninio ir privataus sektoriaus bendradarbiavimas, galimybės konkretizuoti SPP numatytų veiksmų vykdytojų atsakomybę ir patikslinti veiksmų įgyvendinimo apimtį, reikalingas lėšas, finansavimo šaltinius. Pagal poreikius tarp Savivaldybės ir kitų vykdytojų gali būti pasirašytos sutartys, kuriose tiksliau apibrėžiamos bendros veiklos sąlygos ir įsipareigojimai.

Vilniaus miesto strateginio planavimo dokumentai tarpusavyje susiję. Savivaldybės rengiamų planų schema pateikiama 42 pav.

Paveikslas 40 Savivaldybės rengiamų planų schema



Kas vienerius metus yra parengiama ir apsparstoma SPP įgyvendinimo ataskaita. Atsižvelgiant į rezultatus, papildomas ir keičiamas SPP bei SVP vykdomos programos. Vilniaus miesto 2021–2030 metų strateginio plėtros plano valdymas ir stebėseną yra vykdoma pagal iš anksto patvirtintą kalendorinį grafiką, kurį parengia Strateginio planavimo padalinys ir tvirtina Strateginio planavimo grupė. Parengtame kalendoriniame grafike taip pat nurodoma atskirų Savivaldybės padalinių ir valdymo organų atsakomybė.

Vilniaus miesto 2021–2030 metų strateginio plėtros plano valdymas ir stebėseną (vykstanti kas vienerius metus):

1. Išorinės institucijos ir kiti už veiksmų įgyvendinimą atsakingi Savivaldybės padaliniai pagrindiniams atsakingiems (koordinuojantiems) padaliniams (SPP skiltis „Pagrindinis atsakingas struktūrinis

padalinys“) pagal sutartą formą pateikia „Išorinių institucijų ir kitų atsakingų Savivaldybės padalinių atsiskaitymą už SPP veiksmų vykdymą“;

2. Už tikslo įgyvendinimą atsakingi administracijos struktūriniai padaliniai teikia „Atsiskaitymą už SPP tikslo įgyvendinimą“;
3. Strateginio planavimo padalinys, išnagrinėjęs už tikslo įgyvendinimą atsakingų pagrindinių (koordinuojančių) padalinių pateiktus atsiskaitymus už strateginio plėtros plano tikslų įgyvendinimą, paruošia apibendrintą „Vilniaus miesto 2021–2030 metų strateginio plėtros plano įgyvendinimo ataskaitą“. Parengtą dokumentą teikia suderinti Strateginio planavimo grupei;
4. Strateginio planavimo grupė, susipažinusi su Strateginio planavimo poskyrio pateikta Vilniaus miesto 2021–2030 metų strateginio plėtros plano įgyvendinimo ataskaita, suformuluoja išvadas ir rekomendacijas dėl tolesnio strateginio plėtros plano plėtros vykdymo;
5. Vilniaus miesto 2021–2030 metų strateginio plėtros plano įgyvendinimo ataskaita pristatoma Strateginio planavimo komisijai, savivaldybės Tarybos komitetams ir teikiama tvirtinti savivaldybės Tarybai. Vykdomas periodinis rezultatų aptarimas;
6. Už tikslo įgyvendinimą atsakingi savivaldybės padaliniai Strateginio planavimo padaliniui pagal nustatytą formą teikia „Metinį atsiskaitymą už SPP rodiklių pasiekimo ataskaitą“, pagal priskirtą atsakomybę (faktines rodiklių reikšmes);
7. Strateginio planavimo padalinys susistemina iš atskirų padalinių gautas rodiklių ataskaitas ir parengia „Vilniaus miesto 2021–2030 metų strateginio plėtros plano rodiklių pasiekimo ataskaitą“, kuri teikiama Strateginio planavimo komisijai;
8. Už tikslo įgyvendinimą atsakingi administracijos struktūriniai padaliniai, atsižvelgiant į rezultatus, pasiektas / neįgyvendintas nustatytų rodiklių reikšmes, strateginio planavimo padaliniui teikia pasiūlymus strateginio plėtros plano koregavimui (jei jie būtini) ir, atsižvelgus į pokyčius SPP, teikia paraiškas tikslinti SVP;
9. Strateginio planavimo padalinys į vieną dokumentą susistemina gautas paraiškas tobulinti SVP. Patikslintas SVP teikiamas svarstyti Strateginio planavimo komisijai.

5.4. SPP KOREGAVIMAS

Atsižvelgus į praėjusio laikotarpio SPP veiksmų įgyvendinimo ir atitinkamų rodiklių siekimo rezultatus, taip pat įvertinus kintančią Vilniaus miesto aplinką, Strateginio planavimo komisija peržiūri SPP ir įvertina jo aktualumą bei veiksmingumą. Esant poreikiui, SPP koreguojamas, tačiau miesto vizija gali keistis tik iš esmės tikslinant arba rengiant naują SPP.

Išskiriamos tokios SPP veiksmų sąrašo koregavimo galimybės:

- esamo SPP veiksmo tikslinimas (esminis arba neesminis);
- esamo SPP veiksmo išbraukimas;
- SPP papildymas įtraukiant naują veiksmą.

Be Strateginio planavimo komisijos, pasiūlymus dėl SPP koregavimo gali teikti ir kiti asmenys bei institucijos: miesto tarybos nariai, Savivaldybės administracijos atstovai, valstybinės institucijos, nevyriausybinių organizacijų, verslo atstovai ir visuomenė (toliau – SPP koregavimo iniciatoriai).

SPP koregavimo iniciatoriai motyvuotus siūlymus teikia raštu pagal iš anksto nustatytą siūlymo (prašymo) dėl Vilniaus miesto strateginio plėtros plano veiksmų koregavimo formą pagal kompetenciją atsakingam Savivaldybės struktūriniam padaliniui, kuris atlieka koregavimo poreikio analizę ir priima sprendimą dėl prašymo perdavimo tolimesniam svarstymui. Atsakingam struktūriniam padaliniui priėmus teigiamą sprendimą dėl SPP koregavimo tikslingumo, jis užpildo SPP koregavimo formą ir pateikia ją Strateginio planavimo poskyriui, kuris, išnagrinėjęs gautą prašymą dėl SPP koregavimo, nusprendžia dėl jo tikslingumo:

- jeigu siūlomas SPP koregavimas neesminis, pakeitimus tvirtina Savivaldybės administracijos direktorius;
- jeigu siūlomas SPP koregavimas yra esminis, pakeitimų poreikis pirmiausia apsverstomas Strateginio planavimo komisijoje dėl suderinamumo su miesto vizija ir SPP tikslais. Strateginio planavimo komisijos teikimu, tokie pakeitimai toliau turi būti aptariami Savivaldybės tarybos komitetuose. Esmines SPP korekcijas tvirtina Vilniaus miesto Savivaldybės taryba.

5.5. SPP ĮGYVENDINIMO RODIKLIAI

Strateginiame plane yra įtvirtintos pagrindinės Vilniaus miesto strateginės vystymosi kryptys, nustatyti siektini tikslai bei uždaviniai ir pagrindinės priemonės nustatytiems tikslams pasiekti bei rodiklių sistema, padėsianti matuoti įgyvendintų priemonių poveikį bei sėkmę siekiant strateginių tikslų. SPP bus įgyvendinamas jame numatyti veiksmus perkeltiant į kiekvienų metų strateginius veiklos planus (toliau – SVP).

Siekiant efektyviau matuoti SPP įgyvendinimo poveikį, nustatytos siektinos rodiklių reikšmės 2030 metams ir tarpiniai metiniai siekiniai 2021–2030 metų periodui. Siektinos reikšmės nustatytos atsižvelgiant į atitinkamo rodiklio istorinius duomenis ir tendencijas, planuojamus veiksmus ir pokyčius SPP bei paties rodiklio specifiką.

Atsiskaitymas už rodiklius vyksta kasmet. Duomenis apie faktines rodiklių reikšmes surenka kompetentingi Savivaldybės administracijos padaliniai, kaip nurodyta atitinkamose rodiklių lentelėse ir Strateginio planavimo padaliniui pateikia metinį atsiskaitymą už SPP rodiklių pasiekimą. Strateginio planavimo padalinys agreguotą Vilniaus miesto 2021–2030 metų strateginio plėtros plano rodiklių pasiekimo ataskaitą teikia Strateginio planavimo komisijai, kuri vertina rodiklių dinamiką ir tendencijas. Lyginant faktines ir siektinas rodiklių reikšmes, įvertinamas tarpinis ir bendras (lyginant su siektina reikšme 2020 m.) rodiklio pasiekimo lygis (išreiškiamas procentais). Atsižvelgus į rodiklių pasiekimo rezultatus, esant poreikiui, Strateginio planavimo komisija inicijuoja SPP koregavimą. Rodiklių sistemoje nenumatyti atskiri veiksmų rodikliai, tačiau fizinis jų įgyvendinimo lygis matuojamas SVP, kuriame pateikiama priemonių, skirtų atitinkamų SPP veiksmų įgyvendinimui, detalizacija.

5.6. SPP RODIKLIŲ SISTEMOS KOREGAVIMAS

SPP rodiklių sąrašas nėra statiškas. Atsižvengus į SPP koregavimus ir besikeičiančią miesto aplinką, SPP stebėsenos ir valdymo sistema gali būti tikslinama koreguojant rodiklių sąrašą ir/ar nustatytas siektinas reikšmes. SPP rodiklių sąrašo pakeitimus inicijuoja Strateginio planavimo komisija ir/ar už atitinkamo strateginio tikslo įgyvendinimą atsakingi Savivaldybės padaliniai.

Rodiklių sistema keičiama įtraukiant naujus, išbraukiant esamus rodiklius ir tikslinant siektinas reikšmes. Rodiklių sistema koreguojama šiais atvejais:

- jeigu keičiamas SPP (pvz., įtraukiant naujus veiksmus);
- jeigu atsiranda poreikis įvertinus Vilniaus miesto 2021–2030 metų strateginio plėtros plano rodiklių pasiekimo ataskaitą (pvz., parinkti rodikliai nepakankamai atspindi siekiamą pažangą atitinkamoje valdymo srityje);
- jeigu nacionalinės statistinės sąskaitos pasipildo naujais, kokybiškesniais rodikliais arba atitinkami rodikliai nustoja būti sekami nacionaliniu lygmeniu.

Rodiklių sistemos koregavimo iniciatoriai motyvuotus siūlymus teikia raštu pagal iš anksto nustatytą formą. Strateginio planavimo poskyriui, kuris siūlymą teikia svarstyti Strateginio planavimo komisijai kartu su Vilniaus miesto 2021–2030 metų strateginio plėtros plano rodiklių pasiekimo ataskaita. Sprendimą dėl rodiklių sistemos koregavimo priima Vilniaus miesto savivaldybės taryba.